

Цифровой суверенитет в новой парадигме национального развития России

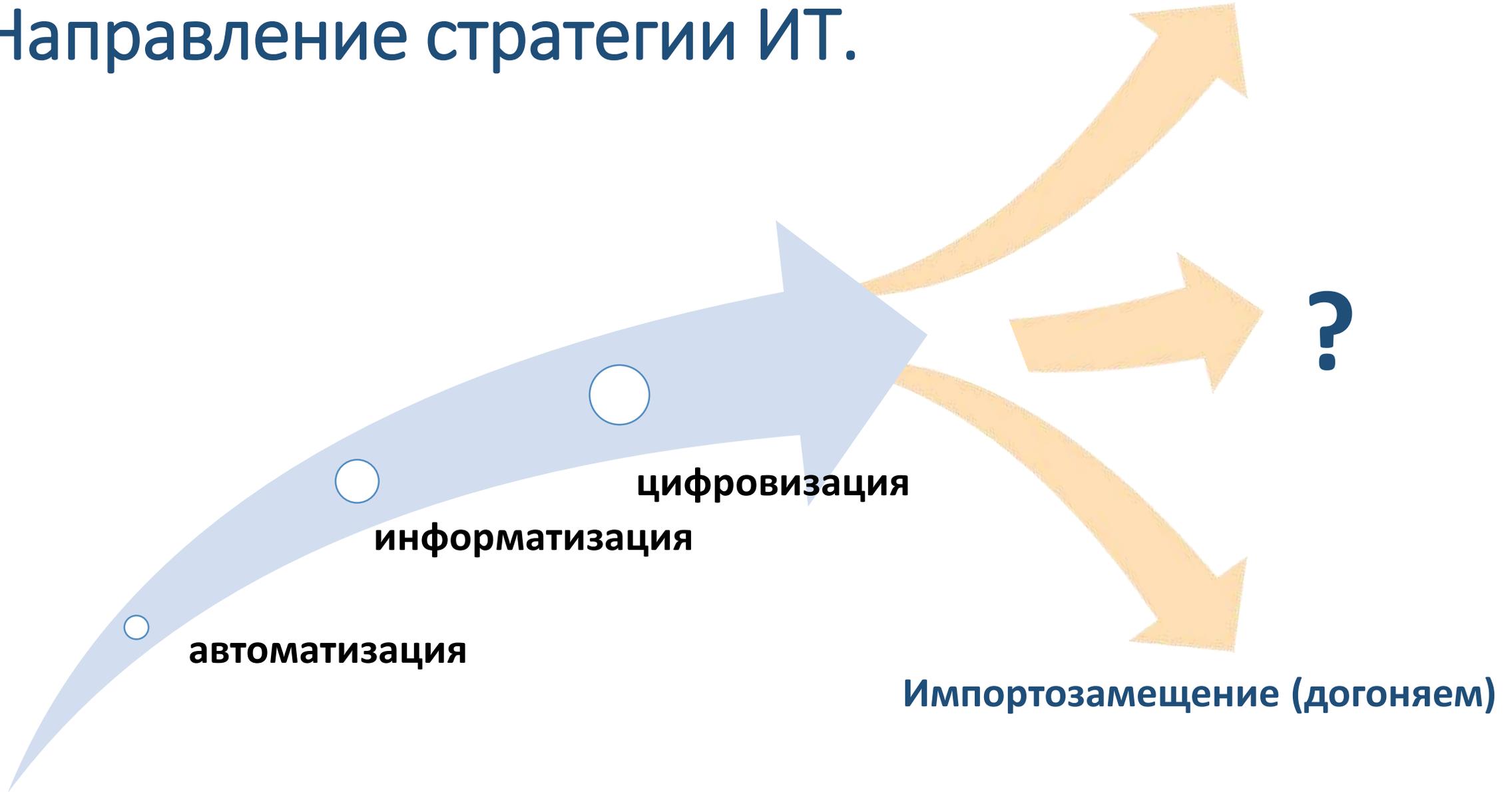
Р.Д.Гимранов

ПАО «Сургутнефтегаз»

07.12.2022 Семинар по цифровой экономике ЭФ МГУ

Направление стратегии ИТ.

Опережение и развитие



Основная идея – борьба за будущее

- Импортозамещение – это сиюминутное действие, вызванное недружественными поступками. Все проекты идут в парадигмах и технологиях западных, реализованных в отечественном коде.
- Реальный суверенитет требует собственных парадигм, стандартов и технологий, требует новых изобретений, основанных на собственных открытиях.
- Поэтому необходимо *дополнять деятельность по импортозамещению деятельностью по перспективному развитию.*

Особенности:

- Полная задача под силу только государству, поэтому речь идет о некоторых «кирпичиках» в общее здание цифрового суверенитета.
- Так как речь идёт о новых парадигмах, работу необходимо начинать с прикладных (и возможно, фундаментальных) научных исследований и разработок. То есть проводить работу полного цикла – исследования, ОКР, прототип, пилот, продукт, тираж.
- Велика роль личности, поэтому важно по каждому из направлений начинать работы только тогда, когда во главе или в составе коллектива появляются соответствующие кадры.
- Необходимо сразу принять право на риск (опровержение гипотезы – это тоже результат).

Что делать?

Идея: Проект «Управляемый рой», новая как новая система управления предприятием

- **Проблема:** Современные ERP монолитны, неповоротливы, но функциональны, интегрированы и производительны. Микросервисы быстры, но нефункциональны и стремятся к автономности. Что вместо ERP?
- **Вариант решения:** Создание нового класса систем управления ресурсами предприятия в архитектуре «управляемый рой», когда рой маленьких кирпичиков (систем, агентов, микросервисов, ... со своими микроонтологическими моделями) интегрируется на лету онтодвижкой.
- **Особенность:** кроме ИТ-аспекта необходимо исследовать и разрабатывать изменения в оргструктуре, бизнес-процессах, компетенциях управленцев, подходах к управлению.
- **Вариант архитектуры «онтологическая цифровая платформа»** есть в книге И.Холкин, Р.Гимранов «Изобретая информационные системы. Теория и практика».

Идея: Проект «Росхоз» (Real-time Enterprise?)

- **Проблема(?):** Современные предприятия как социо-технические экономические системы организационно и методологически построены на решениях 70-80х годов XX века. В концепте (внутреннем и внешнем) современного предприятия есть элементы, сознательно внедренные неонеоколониальной системой.
- **Вариант решения:** Разработка (перепродумывание) комплексного концепта предприятия цифровой/современной экономики (комплементарные активы, институциональная среда, организационный капитал, культура).
- Есть идеи, подходы. Надо встроить «цифру» в бизнес-модель, включая кибер-безопасность, перепроектировать: методологию учета и закрытия периода, оргменеджмент, методы и подходы к управлению, модели компетенций...

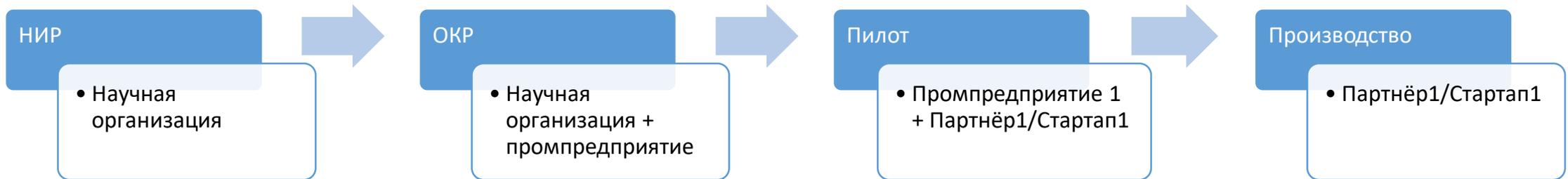
Каким образом делать?

Сложная система имеет свойство самоорганизации.

- Разные форматы
 - Лаборатории, некоммерческие организации, внутренние проекты...
- Синергия интересов
 - Промышленные предприятия, научные организации, ИТ-компании.
- Поддержка разнообразия
 - Использование по-разному и в разных бизнес-моделях
- Мотивация и стимулирование
 - Нужны средства (бюджеты на НИР), налоговые льготы. Например, региональные льготы по налогу на прибыль от бюджетов на НИОКР для промпредприятий.

Оргвопросы по подходам к реализации.

- Верхний уровень – ИЦК?
- Программный уровень – АНО? Ассоциации? ...?
- Проектный уровень – компания ТЭК + наука + вендор или стартап.
N к M.



Жизненный цикл (конкуренция vs сотрудничество)

