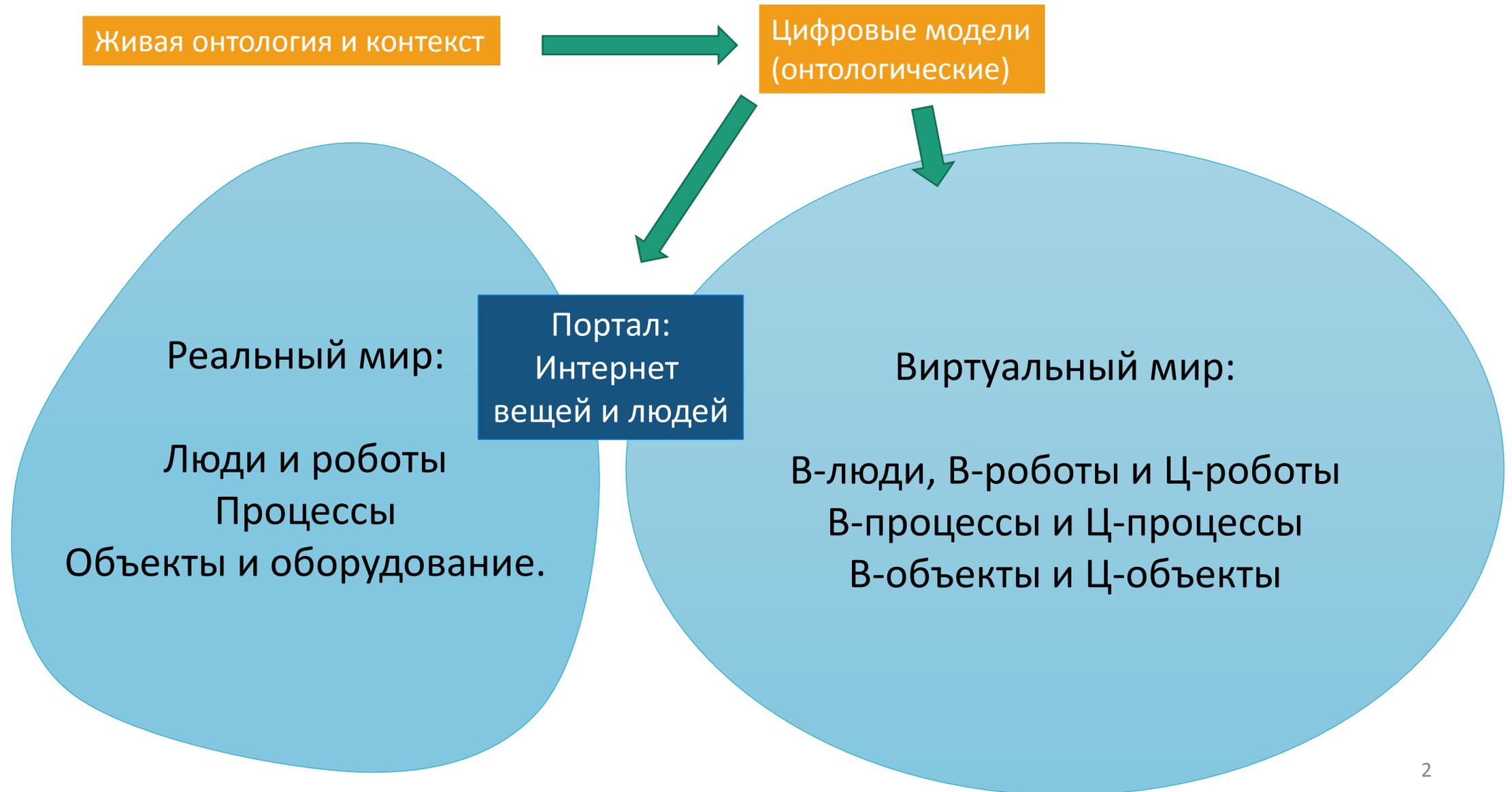


Актуальные проблемы цифровой трансформации промышленного предприятия

Гимранов Ринат Дамирович
ПАО «Сургутнефтегаз»

научный семинар по исследованиям цифровой экономики
ЭФ МГУ им. М.В.Ломоносова 06.02.2019

Цифровая трансформация: каждый понимает по-своему...



Цифровая трансформация как использование современных инновационных(цифровых) технологий.

- Технологии известны (Большие Данные, искусственный интеллект, аддитивные технологии, цифровые «двойники», инфороботы...)
- Появляется большое количество решений, которые постепенно достигают корпоративного уровня зрелости
- Есть области в которых индустриальные стандарты ещё не сложились (например, спецификации и стандарты Интернета Вещей и Людей, стандарты Building Information Model...)

Ничего неожиданного или неприятного...

Цифровая трансформация как процесс изменения организации - бизнес-процессов, организационных структур, управленческих практик...

- Инновации в технологической области слабо поддерживаны инновациями в области экономики и управления. Преобладает копирование опыта.
- Самый распространённый подход - «цифровизация бардака». Как правило это гарантированно приносит убытки.
- Психологические барьеры и неразумный консерватизм.
- Успешно реализованные новые технологические возможности по работе с информацией и информационными(цифровыми) сущностями приносят предприятию не только улучшения, но и новые угрозы: для организационной структуры, для операционной деятельности (кибер-безопасность), для принятия управленческих решений.

Выводы:

- Пришло время для изобретений в области экономики и менеджмента. Нужны методики создания новых бизнес-моделей, трансформации бизнес-процессов и организационных структур...
- Требуется адаптация оргструктур и бизнес-процессов для цифровизированной среды управления и исполнения.
- Нужны новые(?) подходы к управленческой деятельности для сохранения устойчивости и эффективности предприятия.
- Отдельного внимания требует адаптация экономической безопасности современным кибер-угрозам.