

Цифровые вызовы корпоративному менеджменту

Р.Д.Гимранов

ПАО «Сургутнефтегаз»

04.10.2023 Семинар по цифровой экономике ЭФ МГУ

Контекст

- Хайп стихает, цифровые технологии на плато продуктивности.
- Цифровизация (цифровая трансформация) остаются эффективным средством конкурентной борьбы.
- Технологическая волатильность сменяется политико-экономической.
- А значит фокус обеспечения устойчивого развития смещается от технологических задач к управленческим.

Области цифровых угроз для корпораций:

- Программно-технические: сбой в работе оборудования и ПО, их некачественная работа приводит к более масштабному ущербу чем раньше.
- Кибер-преступность: разновидность программно-технических угроз, созданных специально с целью нанести ущерб.
- Оппортунистические (цифролуддиты): не только разновидность программно-технических, а также процессных, вызванных активным сопротивлением собственных сотрудников.
- «Управленческие»: изменения в процессах управления в многоуровневой эшелонированной системе, информационных и координационных связях.

Цифровые угрозы на модели эмерджентной стратификации информационных систем



Особенность угроз управленческих:

- Принцип независимости описания для эмерджентной стратификации:
На каждой страте действует своя совокупность терминов, законов, правил.
- Из этого следует, что программно-технические особенности для управленческих угроз имеют минорное значение и надо держать акцент на уровне менеджмента.
- Поэтому считаю, что *для выработки эффективных мер превращения угроз в возможности на страте «Бизнес» будет полезно использовать классические подходы к реинжинирингу и управлению изменениями, дополненные современными достижениями менеджмента, например, такими как управление без измерений и динамические способности.* Конечно с учетом особенностей цифровой экономики.
- Это хорошая область для перспективных прикладных исследований.

Из выступления на семинаре в декабре 2022 года: Идея: Проект «Росхоз» (Real-time Enterprise?)

- **Проблема(?)**: Современные предприятия как социо-технические экономические системы организационно и методологически построены на решениях 70-80х годов XX века. В концепте (внутреннем и внешнем) современного предприятия есть элементы, сознательно внедренные неонеоколониальной системой.
- **Вариант решения**: Разработка (перепродумывание) комплексного концепта предприятия цифровой/современной экономики (комплементарные активы, институциональная среда, организационный капитал, культура).
- Есть идеи, подходы. Надо встроить «цифру» в бизнес-модель, включая кибер-безопасность, перепроектировать: методологию учета и закрытия периода, оргменеджмент, методы и подходы к управлению, модели компетенций...

И обратился я, и видел под солнцем, что не проворным достается успешный бег, не храбрым - победа, не мудрым - хлеб, и не у разумных - богатство, и не искусным - благорасположение, но время и случай для всех их. (Еккл.9:11)

Спасибо за
внимание и желаю
нам всем успехов!

