

BI.ZONE

Технические, экономические и
организационные аспекты
импортозамещения в кибербезопасности

Рустэм Хайретдинов, директор по росту BI.ZONE

rustem@khairtdinov.com

+7(903)961-7312

Об авторе

- Выпускник Мехмата МГУ 1988
- В ИТ с 1989 года
- В импортозамещении с 1992 года
- В предпринимательстве с 1999 года
- В ИБ с 2001 года
ЛК, Инфовотч, несколько стартапов, VI.ZONE
- Преподаватель Сколтеха и МВА РАНХиГС

Технические аспекты

- Отсутствие полного стека технологий
- «Лоскутное» импортозамещение
- Отсутствие контролируемых инструментов разработки
- Преобладание инженерного подхода

Экономические аспекты

- Небольшой и непрозрачный рынок
- Отсутствие работающих моделей оценки эффективности
- Небольшая конкуренция в большинстве сегментов
- Небольшие ресурсы компаний разработчиков
- Независимые разработчики решают свои задачи, а не задачи страны

Организационные аспекты

- Разные уровни зрелости заказчиков и производителей
Функциональность vs управляемости, интеграции, поддержки
- Разные масштабы производителей и заказчиков
- Сложное получение потребительских моделей

Выводы

- Задачи импортозамещения не могут быть решены чисто рыночными способами
- Ключевые технологии должны контролироваться государством
- Разрабатывать надо не продукты, а платформы и сервисы
- Разработчикам нужны не столько деньги, сколько клиенты

BI.ZONE

Спасибо за внимание

Рустэм Хайретдинов, директор по росту BI.ZONE

rustem@khairtdinov.com

+7(903)961-7312