

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
М.В. ЛОМОНОСОВА»**

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан экономического факультета МГУ
профессор _____ А.А. Аузан

« » _____ 2017 год

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Уровень высшего образования
Магистратура

Направление подготовки (специальность)
38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) ОПОП
«Предпринимательство и управление проектами»

Форма обучения
очная

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании
Совета магистерской программы «Предпринимательство и управление проектами»
(протокол № 3, дата 17.03.2017)

Москва, 2017 год

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с самостоятельно установленным МГУ образовательным стандартом (ОС МГУ) для реализуемых основных профессиональных образовательных программ высшего образования по направлению подготовки «38.04.02 Менеджмент» магистратуры

ОС МГУ утвержден решением Ученого совета МГУ имени М.В.Ломоносова от 27 июня 2011 года, протокол №3, с изменениями

Год (годы) приема на обучение: 2017 и последующие

1. МЕСТО И СТАТУС ДИСЦИПЛИНЫ

Статус дисциплины: вариативная

Триместр: 4

2. ВХОДНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Данная дисциплина опирается на знания, умения и навыки, полученные студентами в рамках следующих ранее изученных обязательных дисциплин:

- Проектный анализ
- Корпоративные финансы
- Предпринимательские финансы

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ТРЕБУЕМЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ ВЫПУСКНИКОВ

Формируемые компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с требуемыми компетенциями
(ОПК-3) Способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования	(ОПК-3.Зн.2) Знать актуальные проблемы и тенденции развития соответствующей научной области
(ПК-1) Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	(ПК-1.Зн.1) Знать подходы к управлению организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями (ПК-1.Зн.2) Знать особенности управления различными типами и формами организаций, проектов и сетей (ПК-1.Ум.1) Уметь использовать инструменты управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями (ПК-1.Ум.2) Уметь адаптировать методы управления к специфике организаций, подразделений, проектов и сетей
(ПК-4) Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	(ПК-4.Ум.2) Уметь готовить аналитические отчёты по результатам прикладных исследований
(ПК-5) Владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	(ПК-5.Ум.1) Уметь проводить анализ конкурентной среды для принятия стратегических решений (ПК-5.Ум.2) Уметь вырабатывать стратегические решения с учетом законов функционирования рынков и особенностей поведения экономических агентов в глобальной среде

(СПК-1) Способность руководить экономическими службами и подразделениями в органах государственной и муниципальной власти, на предприятиях и организациях различных форм собственности, используя приёмы ситуационного руководства в управлении проектами	(СПК-1.Зн.1) Знать принципы, методы и стили управления экономическими службами и подразделениями на предприятиях различных типов и форм (СПК-1.Ум.1) Уметь использовать и адаптировать принципы, методы и стили управления к специфике организаций различных типов и форм
(СПК-2) Способность организовывать новые предпринимательские структуры и разрабатывать стратегии их поведения на различных рынках	(СПК-2.Ум.1) Уметь самостоятельно организовывать структуру подразделений, организаций, проектов и сетей (СПК-2.Ум.2) Уметь разрабатывать стратегии поведения предпринимательских структур на различных рынках с учётом существующих и потенциальных рисков, принимая наиболее рациональные и эффективные решения
(СПК-3) Способность осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения, бизнес-планы, бизнес-модели, применяя методы риск-менеджмента, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ	(СПК-3.Ум.1) Уметь разрабатывать и анализировать различные сценарии и критически оценивать полученные результаты исследования проекта, бизнес-плана или бизнес-модели
(СПК-4) Способность оценивать результаты и вклад служб и подразделений в реализацию проектов, проводить аналитические исследования и осуществлять консультационную деятельность в сфере актуальных проблем управления проектами и предпринимательской деятельности	(СПК-4.Ум.1) Уметь оценивать эффективность деятельности подразделения, организации и групп (команд) сотрудников (СПК-4.Ум.2) Уметь выявлять предпочтения и формализовывать мнения лиц, обращающихся за консультацией в области управления проектами и предпринимательской деятельности (СПК-4.Ум.3) Уметь профессионально провести анализ и обосновать решения по развитию бизнеса или управлению проектом по заданиям заказчика

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВИДАМ ЗАНЯТИЙ

Объем дисциплины составляет 3 зачетных единицы: 108 академических часов, из которых 52 академических часа составляет контактная работа с преподавателем, из них 28 академических часов — семинары, 24 академических часа — индивидуальная контактная работа, 56 академических часов составляет самостоятельная работа магистранта.

5. ФОРМА ОБУЧЕНИЯ: используется электронная информационная среды экономического факультета МГУ имени М.В.Ломоносова «ON.ECON».

6. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ

Название раздела/темы	Всего, часы	В том числе			
		Контактная работа с преподавателем			Самостоятельная работа магистранта, часы
		Семинары, часы	Групповая, часы	Индивидуальная, часы	
Тема 1. Объекты управления в проектном менеджменте	8	2		2	4
Тема 2. Структуризация проекта	8	2		2	4
Тема 3. Ключевые элементы проекта	14	2		4	8
Тема 4. Этапы проекта	10	2	-	4	4
Тема 5. Подготовка обоснования проекта	18	4		4	10
Тема 6. Управление рисками	16	4		4	8
Тема 7. Завершение проекта	6	2	-	-	4
Тема 8. Бизнес-процессы в управлении проектами	8	2		-	6
Тема 9. Организационные структуры	6	2	-	-	4
Тема 10. Корпоративный Стандарт управления проектами	6	2	-	-	4
Промежуточная аттестация: — письменная работа	8	4	-	4	
Всего	108	28	0	24	56

Краткое содержание тем дисциплины

Тема 1. Объекты управления в проектном менеджменте

Общее определение проекта; признаки проекта. Проект и компания. Рычаги управления. Два аспекта управления: «техника» и «искусство». Связь управления проектами с другими управленческими дисциплинами. Законы в управлении проектами.

Основная литература:

- 1). Практика управления инновационным проектом: учеб. пособие/ В.А.Первушин. – М.: Издательство «Дело» АНХ, 2013. – 208 с. (Сер. «Образовательные инновации»). Гл. 1.
- 2). Неделя начинается с субботы: Сказка для менеджеров младшего возраста / Владимир Анатольевич Первушин. – [б. м.] : Издательские решения, 2017. – 394 с. – ISBN 978-5-4485-1105-9
- 3). К. Хелдман. Профессиональное управление проектом. Пер. с англ. – М. Бином. Лаборатория знаний, 2016.
- 4). Арчибальд Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами: Пер. с англ. - М.: ДМК Пресс, 2017. - 464 с.: ил. Гл. 1.

Тема 2. Структуризация проекта

Функции управления. Подсистемы управления проектами. Управление предметной областью, качеством, временем, стоимостью, рисками, персоналом, взаимодействием с подрядчиками, коммуникациями. Интеграция проекта.

Основная литература:

- 1). Практика управления инновационным проектом: учеб. пособие/ В.А.Первушин. – М.: Издательство «Дело» АНХ, 2013. – 208 с. (Сер. «Образовательные инновации»). Гл. 2.
- 2). Project Management Body of Knowledge, Project Management Institute, USA.

Тема 3. Ключевые элементы проекта

Ключевые понятия проекта. Цели проекта, продукт и результат проекта, границы проекта, стратегический план. План по вехам.

Основная литература:

- 1). Практика управления инновационным проектом: учеб. пособие/ В.А.Первушин. – М.: Издательство «Дело» АНХ, 2013. – 208 с. (Сер. «Образовательные инновации»). Гл. 2.
- 2). Неделя начинается с субботы: Сказка для менеджеров младшего возраста / Владимир Анатольевич Первушин. – [б. м.] : Издательские решения, 2017. – 394 с. – ISBN 978-5-4485-1105-9
- 3). Project Management Body of Knowledge, Project Management Institute, USA.
- 4). К. Хелдман. Профессиональное управление проектом. Пер. с англ. – М. Бином. Лаборатория знаний, 2016.

Тема 4. Этапы проекта

Жизненный цикл и фазы управления проектом. Этапы проекта разработки нового изделия. Этапы инвестиционного проекта.

Основная литература:

- 1). Практика управления инновационным проектом: учеб. пособие/ В.А.Первушин. – М.: Издательство «Дело» АНХ, 2013. – 208 с. (Сер. «Образовательные инновации»). Гл.2.
- 2). Неделя начинается с субботы: Сказка для менеджеров младшего возраста / Владимир Анатольевич Первушин. – [б. м.] : Издательские решения, 2017. – 394 с. – ISBN 978-5-4485-1105-9
- 3). Project Management Body of Knowledge, Project Management Institute, USA.

Тема 5. Подготовка обоснования проекта

Инициация проекта и этапа. Паспорт проекта. Бизнес-процесс подготовки обоснования проекта. Подготовка описания продукта, обоснования проекта.

Разработка плана проекта. Структура плана проекта. Процессы планирования: определение перечня операций; оценка длительности, ресурсов, стоимости, персонала, планирование взаимодействия, идентификации рисков и разработка реагирования.

Основная литература:

- 1). Практика управления инновационным проектом: учеб. пособие/ В.А.Первушин. – М.: Издательство «Дело» АНХ, 2013. – 208 с. (Сер. «Образовательные инновации»). Гл. 3.
- 2). Неделя начинается с субботы: Сказка для менеджеров младшего возраста / Владимир Анатольевич Первушин. – [б. м.] : Издательские решения, 2017. – 394 с. – ISBN 978-5-4485-1105-9

- 3). К. Хелдман. Профессиональное управление проектом. Пер. с англ. – М. Бином. Лаборатория знаний, 2016.
- 4). Арчибальд Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами: Пер. с англ. - М.: ДМК Пресс, 2017. - 464 с.: ил. Гл. 10, 12.
- 5). Дубовик М.Ф., Полковников А. В. Управление проектами. Полный курс MBA. «ЗАО «Олимп-Бизнес», 2015.
- 6). Просницкий А. Microsoft Project 2016. Методология и практика., ОЧУ ДПО УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2016.
- 7). Максин Д. Разработка и внедрение системы управления проектной деятельностью в организации. «НПК «Поток», 2015.
- 8). Просницкий А. Microsoft Project 2016. Методология и практика., ОЧУ ДПО УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2016.

Тема 6. Управление рисками

Идентификация и оценка рисков проекта, разработка реагирования. Способы противодействия рискам. Управление изменениями.

Основная литература:

- 1). Практика управления инновационным проектом: учеб. пособие/ В.А.Первушин. – М.: Издательство «Дело» АНХ, 2013. – 208 с. (Сер. «Образовательные инновации»). Гл. 4.
- 2). Project Management Body of Knowledge, Project Management Institute, USA.
- 3). Риск-менеджмент инвестиционного проекта: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям/ под ред. М.в. грачевой, А.Б. Секерина. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009 2009. – 544 с. Гл. 16.
- 4). Неделя начинается с субботы: Сказка для менеджеров младшего возраста / Владимир Анатольевич Первушин. – [б. м.] : Издательские решения, 2017. – 394 с. – ISBN 978-5-4485-1105-9
- 5). К. Хелдман. Профессиональное управление проектом. Пер. с англ. – М. Бином. Лаборатория знаний, 2016.
- 6). Дубовик М.Ф., Полковников А. В. Управление проектами. Полный курс MBA. «ЗАО «Олимп-Бизнес», 2015.

Тема 7. Завершение проекта

Завершение проекта: закрытие контрактов, административное завершение. Подведение итогов проекта. Определение эффективности проекта. Карточка административного завершения.

Мотивация и стимулирование команды проекта. Принципы премирования. Типы оценок. Критерии оценки работы. Ключевые показатели эффективности.

Основная литература:

- 1). Практика управления инновационным проектом: учеб. пособие/ В.А.Первушин. – М.: Издательство «Дело» АНХ, 2013. – 208 с. (Сер. «Образовательные инновации»). Гл. 7.
- 2). Project Management Body of Knowledge, Project Management Institute, USA.
- 3). К. Хелдман. Профессиональное управление проектом. Пер. с англ. – М. Бином. Лаборатория знаний, 2016.
- 4). Арчибальд Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами: Пер. с англ. - М.: ДМК Пресс, 2017. - 464 с.: ил. Гл. 14.

Тема 8. Бизнес-процессы в управлении проектами

Взаимосвязь проектного и процессного подходов. Правила описания бизнес-процессов. Матрица входов-выходов. Показатели процесса. Обеспечение снижения требований к квалификации персонала. Использование шаблонов документов.

Примеры бизнес-процессов.

Основная литература:

- 1). Практика управления инновационным проектом: учеб. пособие/ В.А.Первушин. – М.: Издательство «Дело» АНХ, 2013. – 208 с. (Сер. «Образовательные инновации»). Гл. 3, 4.
- 2). Репин В.В., Елиферов В.Г. Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов. Манн, Иванов и Фербер, 2013, 544 с.

Тема 9. Организационные структуры

Типы структур: функциональные, матричные, проектные. Варианты структур. Влияние структуры на процесс управления проектом. Примеры организационных структур компаний. Проектная организация работы компании. Управление ресурсами компании. Совместное использование ресурсов.

Структура организации, обеспечивающей максимальную загрузку персонала. Офис управления проектами. Управление персоналом проекта. Полномочия руководителя проекта.

Основная литература:

- 1). Неделя начинается с субботы: Сказка для менеджеров младшего возраста / Владимир Анатольевич Первушин. – [б. м.] : Издательские решения, 2017. – 394 с. – ISBN 978-5-4485-1105-9
- 2). Просницкий А. Microsoft Project 2016. Методология и практика., ОЧУ ДПО УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2016.
- 3). Дубовик М.Ф., Полковников А. В. Управление проектами. Полный курс МВА. «ЗАО «Олимп-Бизнес», 2015.
- 4). Мильнер Б.З. Теория организации: Учебник. – 2-е изд., перераб. И доп. – М.:ИНФРА-М, 2000.– 480с.

Тема 10. Корпоративный Стандарт управления проектами

Внедрение проектного управления в компании. Корпоративный Стандарт управления проектами. Концепция проектного управления.

Управление проектами как инструмент достижения стратегических и тактических целей компании. Портфели проектов. Совместная реализация проектов с учетом ограничений.

Основная литература:

- 1). Практика управления инновационным проектом: учеб. пособие/ В.А.Первушин. – М.: Издательство «Дело» АНХ, 2013. – 208 с. (Сер. «Образовательные инновации»). Гл. 8, 9.
- 2). Арчибальд Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами: Пер. с англ. - М.: ДМК Пресс, 2017. - 464 с.: ил. Гл. 8.
- 3). Максин Д. Разработка и внедрение системы управления проектной деятельностью в организации. «НПК «Поток», 2015.

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Шкала оценивания результатов (баллы) по дисциплине:

Результаты обучения по дисциплине	Виды оценочных средств
(ПК-1.Ум.1) Уметь использовать инструменты управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями (ПК-1.Ум.2) Уметь адаптировать методы управления к специфике организаций, подразделений, проектов и сетей (ПК-4.Ум.2) Уметь готовить аналитические отчёты по результатам прикладных исследований (ПК-5.Ум.1) Уметь проводить анализ конкурентной среды для принятия стратегических решений (ПК-5.Ум.2) Уметь вырабатывать стратегические решения с учетом законов функционирования рынков и особенностей поведения экономических агентов в глобальной среде (СПК-1.Ум.1) Уметь использовать и адаптировать принципы, методы и стили управления к специфике организаций различных типов и форм (СПК-2.Ум.1) Уметь самостоятельно организовывать структуру подразделений, организаций, проектов и сетей (СПК-2.Ум.2) Уметь разрабатывать стратегии поведения предпринимательских структур на различных рынках с учётом существующих и потенциальных рисков, принимая наиболее рациональные и эффективные решения (СПК-3.Ум.1) Уметь разрабатывать и анализировать различные сценарии и критически оценивать полученные результаты исследования проекта, бизнес-плана или бизнес-модели (СПК-4.Ум.1) Уметь оценивать эффективность деятельности подразделения, организации и групп (команд) сотрудников (СПК-4.Ум.2) Уметь выявлять предпочтения и формализовывать мнения лиц, обращающихся за консультацией в области управления проектами и предпринимательской деятельности (СПК-4.Ум.3) Уметь профессионально провести анализ и обосновать решения по развитию бизнеса или управлению проектом по заданиям заказчика	Домашнее задание, активность на занятиях
(ОПК-3.Зн.2) Знать актуальные проблемы и тенденции развития соответствующей научной области (ПК-1.Зн.1) Знать подходы к управлению организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями (ПК-1.Зн.2) Знать особенности управления различными типами и формами организаций, проектов и сетей (СПК-1.Зн.1) Знать принципы, методы и стили управления экономическими службами и подразделениями на предприятиях различных типов и форм	Тесты, итоговая работа

Виды оценочных средств	Баллы
Решение кейсов на практических занятиях	50
Тесты (7 тестов по 10 баллов)	70
Итоговая письменная работа	30

Оценка по дисциплине выставляется, исходя из следующих критериев:

Оценка	Минимальное количество баллов	Максимальное количество баллов
Отлично	127,5	150
Хорошо	97,5	127,4
Удовлетворительно	60	97,4
Неудовлетворительно	30	59,9

Примечание: в случае, если магистрант за триместр набирает менее 20% баллов от максимального количества по дисциплине, то уже на промежуточном контроле (и далее на пересдачах) действует следующее правило сдачи: «магистрант может получить только оценку «Удовлетворительно», и только если получит за промежуточный контроль, включающий весь материал дисциплины, не менее, чем 85% от баллов за промежуточный контроль».

Типовые задания, методические рекомендации по их подготовке и требования к их выполнению:

На каждом из аудиторных занятий студент проходит мини-тестирование. Студент должен ответить на вопросы 7-ми тестов. Каждый тест содержит 10 вопросов и посвящён оценке знаний разделов проекта и его элементов. За каждый правильный ответ студент получает один балл.

Номер, наименование раздела (темы)	Используемые интерактивные образовательные технологии
Тема 2. Структуризация проекта	Практическое занятие. Формирование элементов содержания проекта. Слушатели под руководством преподавателя осуществляют структуризацию проекта в части описания содержания проекта
Тема 3. Ключевые элементы проекта	Практические занятия. 1. Формирование подсистемы управления временем завершения проекта. 2. Организация маркетингового исследования продукции. Слушатели под руководством преподавателя формируют основные элементы проекта. На основе рассматриваемых в курсе кейсов изучаются особенности бизнес-процессов подготовки обоснования в различных типах проектов.
Тема 5. Подготовка обоснования проекта	Практическое занятие по организации нового производства. Слушатели под руководством преподавателя разрабатывают план проекта. На основе рассматриваемого кейса изучаются взаимосвязи элементов проекта.
Тема 6. Управление рисками проекта	Практическое занятие по идентификации рисков проекта и разработке реагирования. Слушатели под руководством преподавателя исследуют риски конкретного проекта и разрабатывают защитные меры. На основе рассматриваемого кейса изучается влияние рисков на итоговый план проекта.
Тема 8. Бизнес-процесс подготовки обоснования проекта	Практическое занятие по формированию Бизнес-процесса коммерциализации технологий. Слушатели под руководством преподавателя формируют бизнес-процессы управления проектами. На основе рассматриваемых в курсе кейсов изучаются особенности бизнес-процессов подготовки обоснования в различных типах проектов.
Индивидуальное занятие	Разработка плана реализации проекта. Слушатели под руководством преподавателя выбирают тему проекта и разрабатывают план проекта, включая описание продукта проекта, границ, стратегического плана, ИСР, планирование ресурсов, оценку стоимости, разработку реагирования на рискованные события.

8. РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

8.1. Перечень основной и дополнительной литературы

Основная литература:

- 1). Практика управления инновационным проектом: учеб. пособие/ В.А.Первушин. – М.: Издательство «Дело» АНХ, 2013. – 208 с. (Сер. «Образовательные инновации»).
- 2). Неделя начинается с субботы: Сказка для менеджеров младшего возраста / Владимир Анатольевич Первушин. – [б. м.] : Издательские решения, 2017. – 394 с. – ISBN 978-5-4485-1105-9
- 3). Project Management Body of Knowledge, Project Management Institute, USA.
- 4). Репин В.В., Елиферов В.Г. Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов. Манн, Иванов и Фербер, 2013, 544 с.
- 5). Дубовик М.Ф., Полковников А. В. Управление проектами. Полный курс МВА. «ЗАО «Олимп-Бизнес», 2015.
- 6). Просницкий А. Microsoft Project 2016. Методология и практика., ОЧУ ДПО УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2016.
- 7). Максим Д. Разработка и внедрение системы управления проектной деятельностью в организации. «НПК «Поток», 2015.
- 8). Риск-менеджмент инвестиционного проекта: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям/ под ред. М.В. Грачевой, А.Б. Секерина. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009 2009. – 544 с.
- 9). К. Хелдман. Профессиональное управление проектом. Пер. с англ. – М. Бином. Лаборатория знаний, 2016.
- 10). Арчибальд Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами: Пер. с англ. - М.: ДМК Пресс, 2017. - 464 с.: ил.
- 11). Мильнер Б.З. Теория организации: Учебник. – 2-е изд., перераб. И доп. – М.:ИНФРА-М,2000.– 480с.

Дополнительная литература:

- 1). Управление инвестиционно-строительными проектами: международный подход. Руководство/Под ред. И.И. Мазура, В.Д. Шапиро. – М. Авваллон, 2004.
- 2). Ципес Г. Л., Товб А. С., Проекты и управление проектами в современной компании. Учебное пособие/– М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2009. – 480 с.: ил.
- 3). Майкл В. Ньюэлл. Управление проектами для профессионалов. Руководство по подготовке к сдаче сертификационного экзамена. Пер. сангл. – М. КУДИЦ-ОБРАЗ, 2008.
- 4). Управление проектами/ Клиффорд Ф. Грей, Эрик У. Ларсон. Практическое руководство, Пер. с англ. М. Дело и сервис,

8.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

Пакет программ Microsoft Office

8.3. Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Ресурсы институциональной подписки экономического факультета МГУ

8.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

- 1). <https://www.facebook.com/rus.russiarus> - Российское управленческое сообщество.
- 2). <https://pmmagazine.ru/> - Журнал о том, как управлять проектами, программами и портфелями проектов.
- 3). <https://www.facebook.com/ProfiExecutive> - Клуб эффективных управленцев.
- 4). <http://www.e-xecutive.ru/management/practices/1767378-modeli-ofisov-upravleniya-proektami> - Модели офисов управления проектами.

8.5. Описание материально-технической базы

Для организации занятий по дисциплине необходимы следующие технические средства обучения:

Компьютер.

Проектор.

Доска или флипчарт.

9. ЯЗЫК ПРЕПОДАВАНИЯ: русский

10. ПРЕПОДАВАТЕЛЬ: Первушин В.А.

11. АВТОР ПРОГРАММЫ: Первушин В.А.