



Управленческий учет в реальном времени

Технологическое, организационное и
кадровое обеспечение



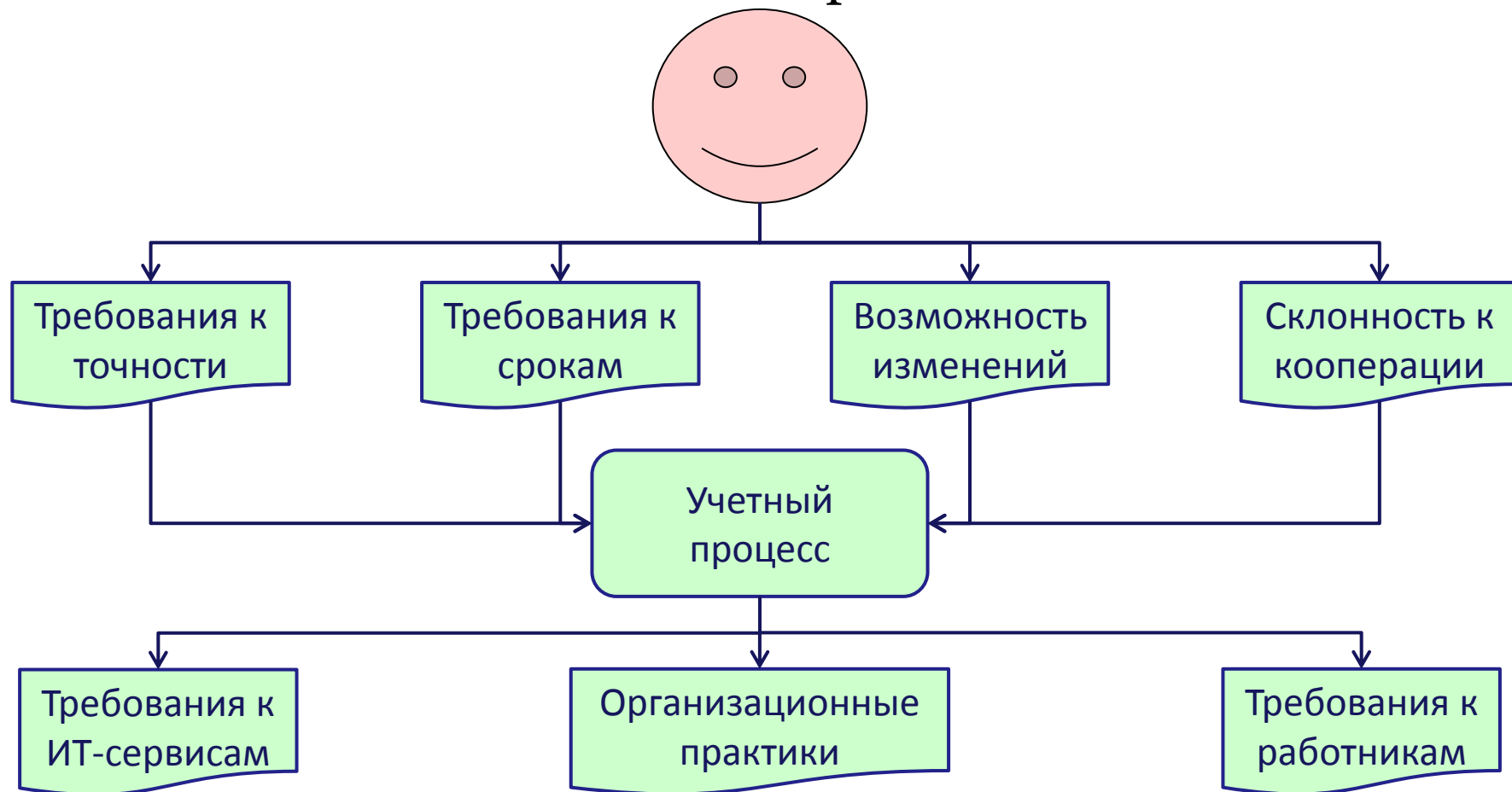
Содержание

- «Матрица» учета и её выявление
- Влияние «матрицы» на процесс учета
- Полиоценка и новые ИТ-сервисы
- Новая «матрица» учета
- Новый процесс учета и его обеспечение



Матрица учетных процессов As Is

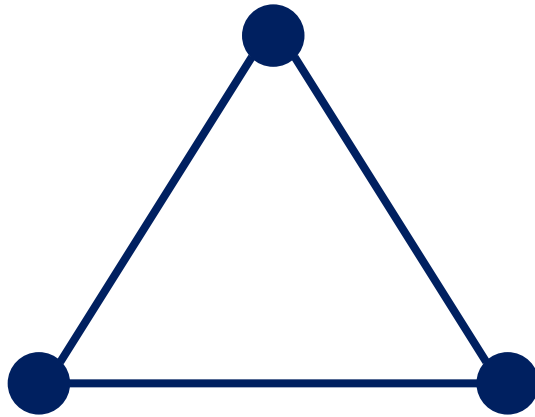
Ключевой потребитель





Компромиссы учетного процесса

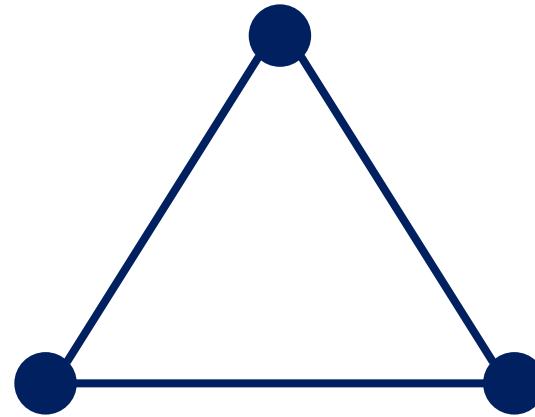
Достоверность



Точность

Время

Информация



Последствия

Корректировка



«Матрица» традиционного учета

Элемент матрицы	Значение в традиционной системе учета
Ключевой потребитель	Государство (налоговая и другие службы), в т.ч. как инвестор
Требования к точности	Высокие
Требования к срокам	По завершении отчетного периода
Возможность корректировок	Крайне ограниченная
Склонность потребителя к сотрудничеству	Минимальная (в большинстве случаев – презумпция виновности фирмы)

Учетный процесс в данной «матрице»

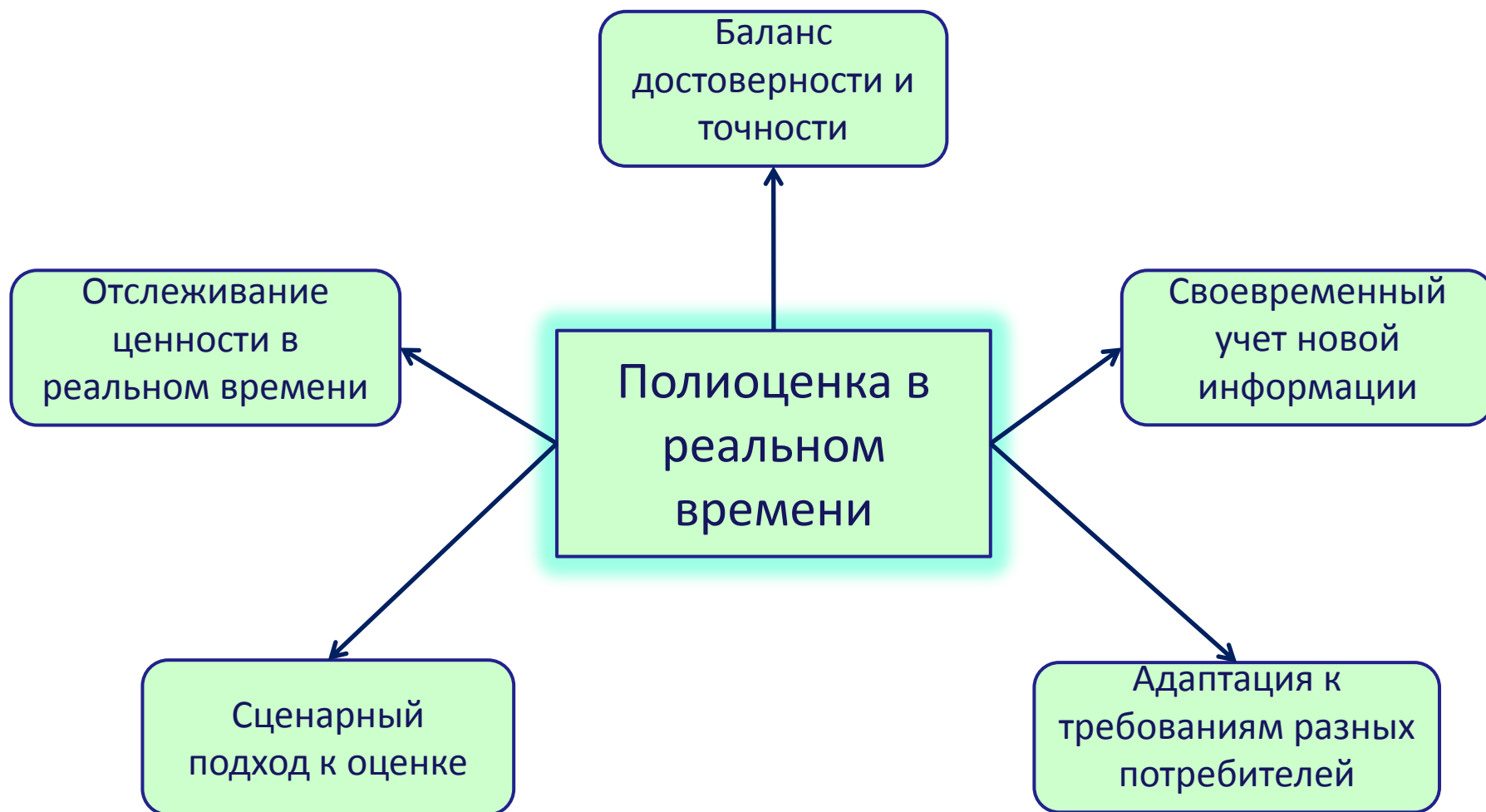




Логика учетного процесса

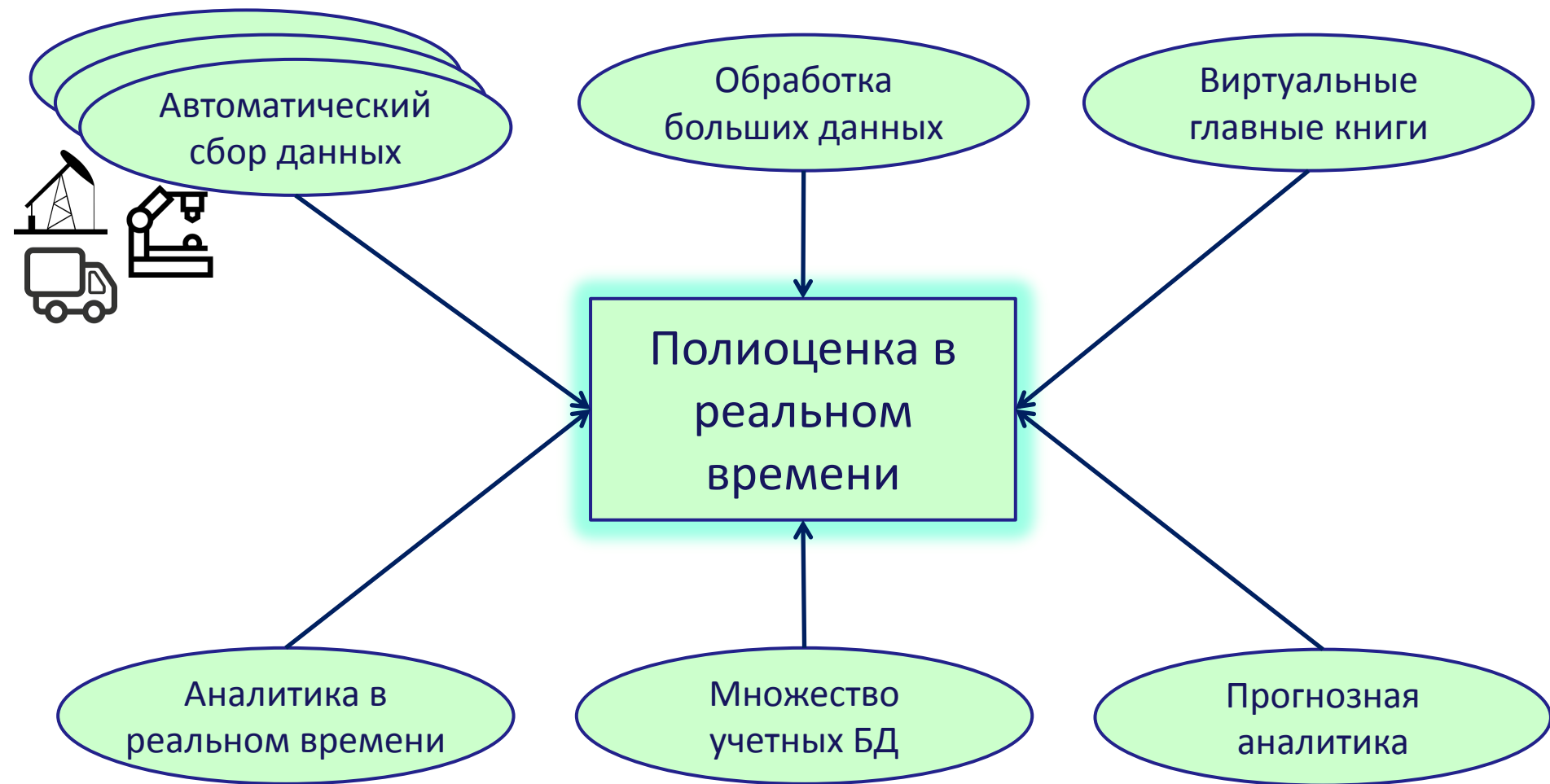


Потенциал полиоценки





ИТ-сервисы для полиоценки

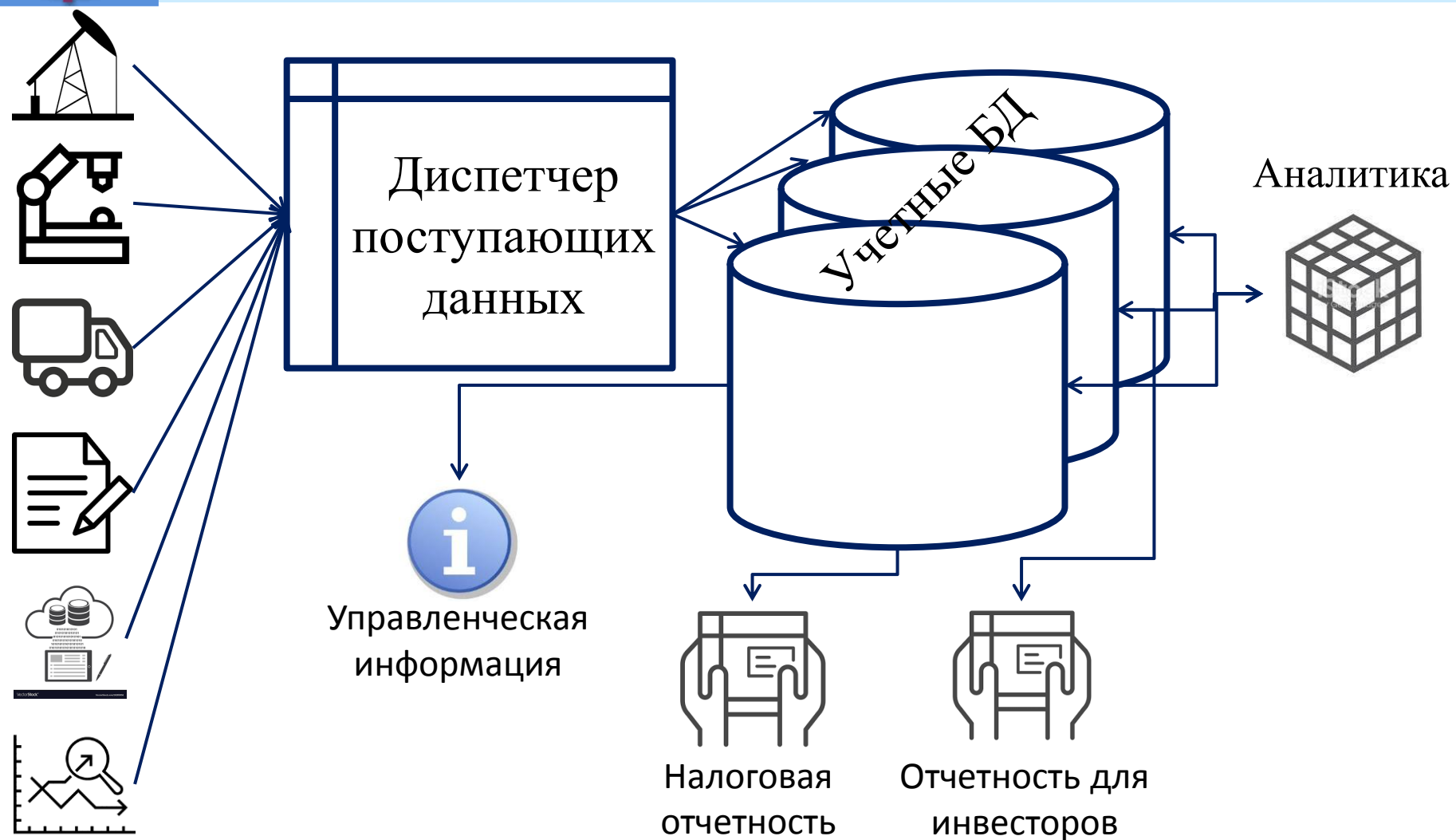




Новая «матрица» учета

Элемент матрицы	Значение в традиционной системе учета
Ключевой потребитель	Государство, инвесторы, менеджмент (связанные, но различные учетные регистры)
Требования к точности	Разные для разных регистров
Требования к срокам	Разные к разным регистрам, учет требований «реального времени»
Возможность корректировок	Разная по мере необходимости
Склонность потребителя к сотрудничеству	Разная для разных пользователей

Новый учетный процесс





Изменения логики процесса

- Единая книга для нужд контролеров
- Максимальная точность
- Информация после закрытия
- Отдельные учетные регистры + единая БД
- Ручное непрозрачное преобразование данных
- Раздельные книги для разных потребителей
- Баланс достоверности и точности
- Информация в реальном времени
- Единая система учета в разных ракурсах
- Автоматическое отнесение данных к нужным ракурсам



Новые требования к бухгалтерам

- Умение работать с интервальными оценками
- «Байесовский подход» – уточнение оценок по мере появления новой информации
- Поддержание взаимосвязей между ракурсами учетного процесса
- Извлечение информации из больших данных
- Использование технологий прогнозной аналитики



Резюме

- Метод полиоценки создает возможность качественного улучшения учетного процесса
- Этот метод реализует потенциал новейших технологий – ИИ, интернета вещей, больших данных, новых систем управления данными
- Реализация этих возможностей требует изменения «матрицы» учетного процесса, исходя из требований всех ключевых пользователей учетного процесса
- Ключевые особенности новой «матрицы»:
 - ◆ Ориентация на всех ключевых пользователей учетного процесса
 - ◆ Единый массив учетных данных, состоящий из нескольких взаимосвязанных ракурсов
 - ◆ Использование «быстрых», но при этом неточных данных с уточнением их по мере поступления новой информации