

**Предложение по разработке
Стратегии развития Экономического факультета МГУ до 2020 г.**

**Управление информационными активами
Экономического факультета**

ФИО автора предложения, занимаемая должность	
Раздел Стратегии (образовательная деятельность, научная и экспертная деятельность, социальное развитие факультета)	Образовательная деятельность, научная и административная деятельность
Содержание предложения	<p>Информационные активы экономического факультета являются существенной составной частью процессов обучения и научной деятельности. Для совершенствования управления информационными ресурсами и приложениями факультета предлагается создать подразделение, в обязанности которого включить эксплуатацию информационных систем факультета, поддерживающих учебный и научный процесс, а также выработку и реализацию стратегии в этом секторе информатизации.</p> <p>Управление информационными ресурсами и приложениями факультета включает следующие направления:</p> <ul style="list-style-type: none">• Сопровождение, доработка и разработка приложений• Использованию единой идеологии при взаимодействии с внешними и внутренними информационными источниками• Участие в инжиниринге и реинжиниринге процессов факультета, задействованных в информатизации <p>Для выполнения этих функций предлагается создать организационную единицу (Центр), задачей которой будет:</p> <p><i>Сопровождение существующих систем:</i> в условиях обмена данными через Среду интеграции необходимо реализовывать единую политику по сопровождению программных продуктов. Это относится к базовым системам факультета ОнЭкон, Личный кабинет, Среда интеграции, АС УУП, сайта факультета, в которых</p>

использование единого источника информации является обязательным условием их эффективной работы.

Доработка приложений должна придерживаться идеологии связывания отдельных информационных активов с целью использования накопленной информации в разных приложениях. Поэтому реализованные информационные проекты должны быть доработаны с целью обмена информацией. Это относится к доработке системы анкетирования, сайта факультета и кафедральных страниц, информационных ресурсов ассоциации выпускников, и прочих проектов, которые должны переходить на использование единых источников данных о базовых объектах.

Одной из задач по доработке сайта факультета является приведение страниц кафедр, лабораторий, проектов к стандартному виду. Это позволит выполнять задачу управления содержанием, поставку актуальных данных на страницы подразделений из Среды интеграции, такие как состав сотрудников, их публикации, читаемые курсы, планы курсов. В соответствии с положением университета этот блок данных является обязательным для размещения на сайте факультета. В этом случае появится возможность выполнять единую редакционную правку, а также реализовывать единую информационную стратегию факультета.

Помимо этого предполагается распространение опыта информатизации бакалавриата и магистратуры на аспирантуру и программы дополнительного образования.

Разработка приложений. Сейчас информатизация экономического факультета ориентирована на сбор структурированных данных по внутренним процессам. Дальнейшее развитие информатизации следует реализовывать в области накопления, управления и распространения знаний. С одной стороны для этого можно использовать информационные технологии для структурирования и доведения до внутренних и внешних пользователей накопленных знаний по разным сферам экономики. Другое направление развития информационных систем факультета связано с реализацией подхода расширяющейся организации, когда информационные технологии используются для взаимодействия с государственными структурами, бизнесом, другими университетами, выпускниками

	<p>факультета, т.е. расширение рамок факультета для обмена информацией и знаниями. Такое взаимодействие поможет поднять отзывчивость среды обучения и согласовать совместные цели разных групп организаций.</p> <p><i>Участие Центра в инжиниринге и реинжиниринге процессов факультета, задействованных в информатизации. Ввод информационных систем в эксплуатацию сопровождается изменением должностных обязанностей сотрудников факультета. Центр как один из заказчиков на разработку приложений целесообразно включать в группу по реструктуризации и реинжинирингу процессов факультета и оценку эффективности их исполнения. В обязанности Центра будет входить обеспечение консультационной деятельности для пользователей, что позволит оперативно получать обратную связь.</i></p>
<p>Ожидаемый эффект</p>	<p>Единая информационная стратегия и ее реализация повысят качество управления учебным и научным процессом. Управленческие решения требуют качественной информационной поддержки, управленческий персонал должен понимать какие информационные потоки, системы существуют на факультете и какие данные они содержат. Аналитическая обработка данных будет являться основой для принятия качественных управленческих решений.</p>
<p>Необходимые организационные решения факультетского и университетского уровней</p>	<p>Организовать новую структурную единицу на факультете, которая будет заниматься текущей эксплуатацией и развитием интернет-ресурсов и ИСФ для поддержки педагогической и научной деятельности.</p> <p>Задачи организационной единицы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Текущая эксплуатация информационных ресурсов факультета, осуществляющих информационную поддержку научной и педагогической деятельности, в том числе: ОнЭкон, Личный кабинет, сайт факультета, Среда интеграции. 2) Формирование заказов на создание и/или обновление информационных ресурсов и связанных с ними технологий и программного обеспечения, в том числе формирование, согласование и исполнение бюджета. 3) Обеспечение исполнения заказов на доработку или разработку информационных систем путем привлечения

	внутренних или внешних структур.
Потенциальные участники реализации	Заказчики: бакалавриат, магистратура, научный отдел (в.т.ч. аспирантура), дополнительное образование Исполнители: сотрудников Центра (Специалист по информационной поддержке, Инженер, Редактор) нужно нанимать новых сотрудников Доработка или разработка: Липунцов Ю.П., Пшенкин В.А., Булатов В.А. и/или сторонние исполнители
Оценка необходимых ресурсов в годовом исчислении (указать по возможности)	Сопровождение Потребность в штатных единицах и должностях. Штат: <ul style="list-style-type: none"> • Руководителя Центра • Специалист по информационной поддержке • Инженер 1 категории • Редактор Годовой бюджет зарплаты сотрудников Центра 1, 750 тыс.руб. Годовой бюджет доработки и разработки приложений 1.000- 2.000 тыс.руб.
Возможные риски	Использование технологий разработки, не являющихся стандартом для определенного класса решений. Низкая отчуждаемость решений из-за гибкого режима доработки и разработки и как следствие этого отсутствие достаточного уровня документированности разработок.
Сведения об аналогичных решениях, реализуемых в других вузах страны или за рубежом (указать при наличии)	ИТМО, МВТУ им. Н.Э. Баумана реализовали такие решения на уровне университета. Среда интеграции, созданная авторами предложения, функционально покрывает функциональных задач процентов на 40- 50 больше: решение факультетского масштаба, с меньшим количеством организационных вопросов. В МГУ создается система ИАС НАУКА, в которой сейчас отражаются только публикации.