

«Управление энергетическими активами»

«Energy Assets Management»

Кафедра экономики природопользования Ауд. 428, тел. 8-(495)-939-26-75

Сайт: <http://www.econ.msu.ru/departments/epp/> <http://www.kafepp.narod.ru/>

Статус дисциплины: факультатив, читается на программе бакалавров по направлению «Менеджмент» в 3 семестре.

Авторы и преподаватели дисциплины:

Маликова Ольга Игоревна, д.э.н., профессор

MalikovaOl@gmail.com

8-916-421-91-83

Кудрявцева Ольга Владимировна, д.э.н., профессор

Olgakud@mail.ru

8-916-913-04-26

Ховавко Ирина Юрьевна, д.э.н., ведущий научный сотрудник

Irina.hov@rambler.ru

8-916- 532-75-18

1. Трудоемкость дисциплины

Трудоемкость		17 недель (осень)+3 недели - сессия								
з.е.	в часах	Контактная								Самостоятельная всего
		всего	в семестре	лек	сем	контр	консул	Индивид. Консульт	Экзамен/ зачет	
2	72	40	34	32	-	2	2	2	2	32

2. Перечень планируемых результатов обучения

В результате освоения дисциплины студент должен обладать следующими **общекультурными компетенциями (ОК):**

- способностью использовать фундаментальные экономические знания в различных сферах деятельности (ОК-3);
- способностью работать в коллективе и руководить им, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОК-5);
- способностью использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности (ОК-6);
- способностью к самоорганизации и активному самообразованию (ОК-7);

Общепрофессиональными компетенциями (ОПК):

- владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности (ОПК-1);
- способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности (ОПК-7).

Профессиональными компетенциями (ПК):

организационно-управленческая деятельность:

- владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления корпоративных, продуктовых и функциональных стратегий организации, направленных на формирование её конкурентных преимуществ и обеспечение конкурентоспособности

ПК-9	X	X	X		X	X		X	X
ПК-13	X	X	X	X	X	X		X	X

1. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы (ООП) подготовки бакалавра

Дисциплина является логическим продолжением базовых дисциплин. Курс читается в 3 семестре на программе бакалавров по направлению «менеджмент».

Дисциплина опирается на знания, полученные студентами в рамках курсов: общая экономическая теория, экономическая история зарубежных стран и России, высшая математика, экономическая информатика, английский язык. Знания и навыки, полученные студентами в ходе изучения дисциплины, могут быть использованы при работе в компаниях топливно-энергетического сектора, а также в сфере государственного управления.

1. Структура и содержание дисциплины (модуля)

Тема 1. Особенности структуры собственности и процессов управления в топливно-энергетическом комплексе

Крупнейшие нефтегазодобывающие компании России и мира и их место в системе национальных экономик. Структура собственности нефтегазодобывающих компаний. Роль независимых нефтегазодобывающих компаний в технологической модернизации и внедрении инноваций. Особенности стратегии развития национальных нефтегазовых компаний.

Тема 2. Тенденции развития мирового энергетического рынка

Тенденции развития мирового энергетического комплекса. Процессы глобализации хозяйственных связей на рынках нефти и газа. Доказанные запасы нефти в мире. Методика оценки доказанных запасов. Крупнейшие страны экспортеры энергоносителей. Мировой топливно-энергетический баланс.

Тема 3. Структура мирового энергетического рынка и мировой энергетический баланс

Институциональная среда мирового нефтегазового рынка. Деятельность Международного энергетического агентства, ОПЕК. Энергетическая хартия и Договор к Энергетической хартии. Нормы Третьего энергетического пакета и изменение условий конкуренции российских компаний на европейском рынке. Межтопливная конкуренция и мировой энергетический баланс.

Тема 4. Стратегия нефтедобывающих компаний

Этапы развития мирового нефтяного рынка: «американские годы», доминирование «семи сестер», «семь сестер» и новые независимые компании, ОПЕК, современный этап развития мирового нефтяного рынка и биржевое ценообразование на нефть. Становление и стратегия развития крупнейших нефтегазовых компаний.

Тема 5. Особенности конкуренции на рынке газа

Особенности конкуренции на рынке газа и изменение конкурентных позиций стран на рынке газа. Рост доказанных запасов газа. Влияние технологических изменений на рынок газа. Сжиженный природный газ (СПГ) и процесс глобализации мирового газового рынка. Сланцевая революция. Изменение процессов ценообразования на газовом рынке. Система Долгосрочных экспортных газовых контрактов. Биржевое ценообразование на газ. Конкурентные позиции ОАО «Газпром».

Тема 6. Управление в нефтеперерабатывающем комплексе

Стратегия upstream и downstream. Условия конкуренции на рынке нефтепродуктов. Технологические требования к моторным топливам. Роль рынка нефтепродуктов в обеспечении экономического роста. Стимулирование технологической модернизации российской нефтепереработки и повышение конкурентоспособности нефтегазовых компаний.

Тема 7. Налоговый режим в сфере недропользования

Система налогообложения добывающих компаний за рубежом: бонусы, ренталз, роялти, налоги на прибыль корпораций. Особенности налогообложения добывающих компаний в Российской Федерации. Принципы дифференциации налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) и экспортных пошлин. Льготы по уплате НДПИ. Перспективы совершенствования системы налогообложения добывающих компаний в РФ.

Тема 8. Правовой режим недропользования: концессии, СРП, сервисные контракты

Система договорных отношений в сфере недропользования. Концессии (традиционные концессии, модернизированные концессии), СРП (Индонезийская, Перуанская, Ливийская модели соглашений о разделе продукции), сервисные контракты. Лицензионная система в недропользовании.

Тема 9. Сравнительная характеристика деятельности ТНК и ННК

Основные формы предпринимательской деятельности. Жизненный цикл компании и стратегия поведения компании на рынке. Формирование международных нефтегазовых компаний (МНК). Национальные нефтегазовые компании (ННК): история становления национальных нефтегазовых компаний и их роль в реализации политики модернизации национальных экономик.

Тема 10. Реформирование электроэнергетики и управление генерирующими и распределительными компаниями

Особенности конкуренции на рынке электроэнергии. Классификация энергетических рынков, модели конкурентного оптового рынка, вертикальная интеграция, либерализация, структура рынка, тарифы и цены, достоинства и недостатки вертикально интегрированных компаний. Предпосылки реформирования электроэнергетической отрасли в 90-х гг. XX века, итоги реформы электроэнергетики в России, основные проблемы отрасли и пути их решения.

Тема 11. Особенности конкуренции на рынке возобновимых и нетрадиционных источников энергии

Структура мирового и российского рынка солнечной и ветровой электрогенерации. Биоэнергетика. Государственная поддержка развития альтернативной энергетики.

Тема 12. Экологический менеджмент в сфере недропользования

Негативные экологические последствия работы предприятий энергетического комплекса, виды экологического ущерба. Концепция общей экономической ценности природных ресурсов. Экологический менеджмент на предприятиях энергетического комплекса.

Тема 13. Моделирование экономических процессов и процессов управления в энергетике

Моделирование экономических процессов в энергетике, анализ энергетической безопасности, надежность поставок энергии. Причины и последствия изменения цен на энергоносители. Прогнозы развития рынка энергии. Моделирование процессов управления в сфере электроэнергетики.

Тема 14. Государственный контроль энергокомпаний

Законодательство, регулирующее деятельность энергокомпаний. Механизмы инвестиционного и ценового регулирования энергокомпаний. Особенности регулирования энерготарифов.

Тема 15. Энергетический менеджмент. Энергосервисные компании

Особенности управления предприятием энергетического комплекса, стратегический менеджмент в энергетическом комплексе, маркетинговая деятельность, взаимодействие с потребителем. Формирование энергосервисных рынков. Специфика деятельности энергосервисных компаний.

Тема 16. Управление потоками ресурсов

Методы и подходы к анализу использования ресурсов (концепция полного потребления ресурсов, оценки при помощи межотраслевых балансов), другие концепции. Возможности и перспективы применения подходов к оценке глобального движения природных ресурсов для оптимизации потребления энергоносителей.

3. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

1. Гительман Л.Д., Ратников Б.Е. Энергетический бизнес. М.: Изд-во Дело, 2008.
2. Ергин Д. Добыча: Всемирная история борьбы за нефть, деньги и власть. – М.: Альпина Паблишер, 2014.
3. Жизнин С.З. Энергетическая дипломатия России: экономика, политика, практика. -

- М.: Ист Брук, 2005.
4. Пусенкова Н. Новые звезды мировой нефтянки. – М., 2012.
 5. Отраслевая структура и конкуренция на мировом рынке энергоносителей./Под ред. О.И.Маликовой. Вутянов В.В., Давыденко А.Б., Маликова О.И. и др. – М.: МАКС-ПРЕСС, 2012.
 6. Тьюгендхэт К., Гамильтон А. Нефть - самый большой бизнес. – М.: Прогресс, 1978.
 7. Экономика природопользования. Учебник./ Под общ. Ред. К.В. Папенова. – М.: ТЕИС, ТК Велби, 2015.

4. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

а) Таблица 2. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе обучения

	Тема 1	Тема 2	Тема 3	Тема 4	Тема 5	Тема 6	Тема 7	Тема 8	Тема 9	Тема 10	Тема 11	Тема 12	Тема 13	Тема 14	Тема 15	Тема 16
ОК-3	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
ОК-5						X	X				X	X	X			
ОК-6		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
ОК-7	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
ОПК-1	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
ОПК-7	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
ПК-3						X			X			X			X	
ПК-4		X	X		X	X					X				X	X
ПК-8	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
ПК-9				X	X	X			X		X	X	X		X	
ПК13				X	X	X			X		X	X	X		X	

б) типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций

Примеры контрольных заданий по курсу

Тема 1. Особенности структуры собственности и процессов управления в топливно-энергетическом комплексе

Задание: Описать место российских нефтегазовых компаний в структуре российской и мировой экономики. На примере одной из компаний описать особенности становления бизнеса в нефтегазовой сфере. Показать особенности структуры собственности российских нефтегазовых компаний.

Тема 2. Тенденции развития мирового энергетического рынка

Задание: Описать основные тенденции развития мирового энергетического рынка. Оценить изменение конкурентных позиций российских компаний на мировом нефтегазовом рынке.

Тема 3. Структура мирового энергетического рынка и мировой энергетический баланс

Задание: Обобщить информацию о деятельности международных организаций: Международное энергетическое агентство, ОПЕК и др. Показать влияние ОПЕК на процессы ценообразования на мировом энергетическом рынке. Раскрыть и объяснить ключевые изменения в мировом топливно-энергетическом балансе.

Тема 4. Стратегия нефтедобывающих компаний

Задание: Раскрыть особенности стратегии поведения компаний на мировом рынке нефти. Описать основные этапы развития рынка нефти. Оценить влияние процессов биржевого ценообразования на цены и условия поставки нефти и нефтепродуктов.

Тема 5. Особенности конкуренции на рынке газа

Задание: Описать основные тенденции развития современного рынка газа. Показать влияние технологических изменений на условия конкуренции на рынке газа. Рассмотреть перспективы расширения биржевой торговли газом. Оценить изменение конкурентных позиций ОАО Газпром и независимых производителей на мировом рынке газа.

Тема 6. Управление в нефтеперерабатывающем комплексе

Задание: Описать особенности стратегий upstream и downstream. Обосновать перспективные направления отечественного нефтегазоперерабатывающего комплекса. Раскрыть влияние ужесточения экологических требований на стратегию развития нефтеперерабатывающего комплекса.

Тема 7. Налоговый режим в сфере недропользования

Задание: В рамках командной работы обосновать один из возможных вариантов модернизации отечественной системы налогообложения добывающих компаний: совершенствование действующей системы налогообложения; стратегия снижения экспортных пошлин; переход к налогу на дополнительный доход.

Тема 8. Правовой режим недропользования: концессии, СРП, сервисные контракты

Задание: В рамках командной работы обосновать целесообразность развития в Российской Федерации: СРП, контрактных форма взаимоотношения государства и инвесторов.

Тема 9. Сравнительная характеристика деятельности ТНК и ННК

Задание: Дать сравнительную характеристику эффективности деятельности ННК и ТНК. Описать особенности стратегии развития отечественных нефтегазовых компаний.

Тема 10. Реформирование электроэнергетики и управление генерирующими и распределительными компаниями

Задание: Описать особенности реформирования российского электроэнергетического рынка. Раскрыть особенности формирования единого энергетического рынка Европы. Показать влияние структуры рынка на стратегию поведения компаний.

Тема 11. Особенности конкуренции на рынке возобновимых и нетрадиционных источников энергии

Задание: В рамках командной работы обосновать целесообразность развития в Российской Федерации: солнечной энергетики; ветроэнергетики, производства энергии из биомассы.

Тема 12. Экологический менеджмент в сфере недропользования

Задание: Описать влияние нефте- и газодобычи на природные комплексы. Представить эколого-экономическую оценку последствий добычи сланцевой нефти. Решение задач по оценке общей экономической ценности природных объектов. В рамках командной работы показать варианты работы сервисных компаний в сфере охраны окружающей среды.

Тема 13. Моделирование экономических процессов и процессов управления в энергетике

Задание: В рамках командной работы обосновать варианты развития топливно-энергетического комплекса Российской Федерации.

Тема 14. Государственный контроль энергокомпаний

Задание: Описать структуру и задачи регулирующих органов. Раскрыть особенности мер ответственного компаний энергетического сектора в случае нарушения законодательства.

Тема 15. Энергетический менеджмент. Энергосервисные компании

Задание: Описать особенности менеджмента в крупнейших транснациональных энергетических компаниях. Оценить эффективность процессов слияний и поглощений компаний энергетического комплекса. Описать возможные схемы работы энергосервисных компаний на российском рынке.

Тема 16. Управление потоками ресурсов

Задание: Решение задач по оценке движения потоков природных ресурсов.

5. Форма проведения самостоятельной работы и текущего контроля успеваемости

Обязательные формы проведения самостоятельной работы: изучение материалов лекций и рекомендуемой литературы, решение задач.

Формы проведения самостоятельной работы по выбору студента: презентации на предложенные темы, подготовка аналитических обзоров, подготовка коллективных проектов, написание реферата, обсуждение кейсов.

6. Образовательные технологии

Используются различные виды учебной работы. Интерактивная часть занятий проходит в форме разбора конкретных ситуаций (кейсов), обсуждения презентаций, просмотра и обсуждения видеоматериалов. В рамках курса предусматриваются встречи с представителями российских компаний и аналитических центров.

Использование статистических баз данных и информационных систем (МЭА, ЦДУ ТЭК, Росстата и др.), правовые базы данных «Гарант», «КонсультантПлюс».

7. Балльная система оценки знаний

БАЛЛЬНАЯ СИСТЕМА	
Презентация проекта	40
Контрольная	40
Зачет	80

Результаты курса зачитываются студентам, набравшим 50 и более баллов.

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Аудитории, оборудованные проекционным и мультимедийным оборудованием.

Справочные правовые системы: «Гарант» и «Консультант плюс». Материалы институциональной подписки экономического факультета.

Разработчики:

Доктор экономических наук, профессор

О.И.Маликова

Доктор экономических наук, профессор

О.В.Кудрявцева

Доктор экономических наук, ведущий научный сотрудник

И.Ю.Ховавко