

**МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ М.В. ЛОМОНОСОВА**

---

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

**«УТВЕРЖДАЮ»**

Декан экономического факультета

\_\_\_\_\_ / проф. А.А. Аузан/

(подпись)

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2026 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**«УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ»**

**Москва, 2026**

## 1. Наименование дисциплины: Управленческий учет

Автор(ы) программы:

к.э.н., доцент Николаева Ольга Евгеньевна

Телефон, e-mail: 8-495-939-32-97, nickolaeva@yandex.ru

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: Экономика

Язык преподавания дисциплины: русский

## 2. Статус и место дисциплины в структуре основной образовательной программы подготовки бакалавра (данные берутся из учебного плана)

Статус дисциплины: *по выбору*

Семестр: 5 семестр (3 курс), 7 семестр (4 курс)

Пререквизиты: Данный курс могут прослушать студенты, сдавшие курс «Финансовый учет и отчетность» (4/6 семестр).

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Дисциплина обеспечивает формирование следующих компетенций и результатов обучения:

Формируемые компетенции	Результаты обучения по дисциплине
<p>Владение навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем (ОПК-5)</p> <p>Умение применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета (ПК-14)</p>	<p><b>Знать</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- современное состояние системы бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации;</li><li>- современное состояние системы управленческого учета: применимые понятийный аппарат и терминологию, основы учета затрат и калькулирования себестоимости, бюджетирования и планирования</li></ul> <p><b>Уметь</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- применять основные методы бухгалтерского (финансового) учета,</li><li>- применять различные системы и методы учета затрат и калькулирования себестоимости в зависимости от поставленных управленческих задач</li><li>- применять основные методы разработки и оценки исполнения бюджетов</li></ul> <p>формировать данные для принятия оперативных и стратегических управленческих решений</p>

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВИДАМ РАБОТ

Объем дисциплины составляет 3 зачётные единицы, всего 108 академических часов, из которых: 36 часов составляет контактная работа студента с преподавателем (8 часов - занятия лекционного типа, 26 часов - занятия семинарского типа, 2 часа - зачет), 72 часа составляет самостоятельная работа студента.

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ И ФОРМЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАНЯТИЙ

##### Тема 1. Введение в управленческий учет

Цель и задачи управленческого учета. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета. Основные понятия управленческого учета.

##### Основная литература:

Николаева О.Е., Шишкова Т.В. Классический управленческий учёт: Учебник. Изд. 3-е. – М.: ЛЕНАНД, 2017 – гл. 1 (п. 1.1, 1.2)

Управленческий учет: Учебник / А.Д. Шеремет, О.Е. Николаева, С.И. Полякова и др.; Под ред. А.Д. Шеремета. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2009 – гл. 1, 2

##### Тема 2. Затраты и их классификация

Затраты как один из основных объектов управленческого учета. Понятия «затраты» и «расходы». Классификация затрат. Элементы производственных затрат. Затраты на продукт и расходы периода. Формирование показателей себестоимости произведенной продукции и себестоимости реализованной продукции.

##### Основная литература:

Николаева О.Е., Шишкова Т.В. Классический управленческий учёт: Учебник. Изд. 3-е.– М.: ЛЕНАНД, 2017 – гл. 1 (п. 1.3)

Управленческий учет: Учебник / А.Д. Шеремет, О.Е. Николаева, С.И. Полякова и др.; Под ред. А.Д. Шеремета. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2009 – гл. 3 (п. 3.1)

##### Тема 3. Системы учета затрат

Система учета полных затрат (Absorption costing) и система учета переменных затрат (Direct costing). Влияние системы учета затрат на величину себестоимости и финансового результата.

Понятие маржинальной прибыли. Формирование отчетов о прибылях и убытках в традиционном и маржинальном форматах.

##### Основная литература:

Николаева О.Е., Шишкова Т.В. Классический управленческий учёт: Учебник. Изд. 3-е.– М.: ЛЕНАНД, 2017 – гл. 1 (п. 1.4)

Управленческий учет: Учебник / А.Д. Шеремет, О.Е. Николаева, С.И. Полякова и др.; Под ред. А.Д. Шеремета. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2009 – гл. 3 (п. 3.2) .

##### Тема 4.. Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль»

Поведение затрат. Постоянные, переменные и полупеременные затраты. Понятие релевантного уровня. Производственная мощность: теоретическая, практическая, нормальная. Анализ «затраты-объем-прибыль». Критическая точка (точка безубыточности, порог рентабельности) и планирование прибыли.

##### Основная литература:

Николаева О.Е., Шишкова Т.В. Классический управленческий учёт: Учебник. Изд. 3-е.– М.: ЛЕНАНД, 2017 – гл. 2, 9

Управленческий учет: Учебник / А.Д. Шеремет, О.Е. Николаева, С.И. Полякова и др.; Под ред. А.Д. Шеремета. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2009 – гл. 3 (п. 3.3, 3.4)

### **Тема 5. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг**

Понятие себестоимости единицы продукции, всего объема продукции. Проблемы формирования себестоимости и организации системы учета затрат на предприятии. Деление затрат на прямые и косвенные. Проблемы и методы распределения косвенных затрат. Выбор базы распределения.

Методы учета затрат и калькулирования себестоимости в зависимости от типа технологического процесса.

Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Учетные записи в позаказном методе калькулирования. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Учетные записи в попроцессном методе калькулирования. Методика определения себестоимости производства единицы продукции методом усреднения и методом ФИФО.

#### **Основная литература:**

Николаева О.Е., Шишкова Т.В. Классический управленческий учёт: Учебник. Изд. 3-е.– М.: ЛЕНАНД, 2017 – гл. 3

Управленческий учет: Учебник / А.Д. Шеремет, О.Е. Николаева, С.И. Полякова и др.; Под ред. А.Д. Шеремета. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2009 – гл. 4

### **Тема 6. Планирование и бюджетирование**

Основы планирования. Наиболее общая классификация планов. Виды планирования по срокам, назначению и детализации планирования. Программирование как вид планирования, критерии выбора программ, основные элементы программирования.

Бюджетирование. Определение бюджета, основные цели, принципы подготовки, периодичность составления бюджетов. Функции бюджетов. Классификация бюджетов. Бюджетирование по центрам ответственности. Основные подходы к разработке бюджетов.

Разработка главного бюджета. Взаимосвязь оперативного и финансового бюджетов. Проблемы прогнозирования объемов продаж. Методика разработки отдельных бюджетов.

Цели и назначение бюджета денежных средств. Процесс разработки бюджета денежных средств.

Контроль исполнения бюджетов. Статичные и гибкие бюджеты.

#### **Основная литература:**

Николаева О.Е., Шишкова Т.В. Классический управленческий учёт: Учебник. Изд. 3-е.– М.: ЛЕНАНД, 2017 – гл. 4

Управленческий учет: Учебник / А.Д. Шеремет, О.Е. Николаева, С.И. Полякова и др.; Под ред. А.Д. Шеремета. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2009 – гл. 5

### **Тема 7. Учет нормативных затрат (система «Стандарт-кост») и анализ отклонений**

Понятие нормативных затрат и система «стандарт-кост». Использование нормативных затрат в калькулировании себестоимости. Расчет отклонений по элементам затрат. Анализ отклонений как средство контроля затрат.

#### **Основная литература:**

Николаева О.Е., Шишкова Т.В. Классический управленческий учёт: Учебник. Изд. 3-е.– М.: ЛЕНАНД, 2017 – гл. 5

Управленческий учет: Учебник / А.Д. Шеремет, О.Е. Николаева, С.И. Полякова и др.; Под ред. А.Д. Шеремета. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2009 – гл. 6

## **6. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

#### **Основная литература:**

1. Николаева О.Е., Шишкова Т.В. Классический управленческий учёт: Учебник. Изд. 3-е. – М.: ЛЕНАНД, 2017 – 400 с.
2. Управленческий учет: Учебник / А.Д. Шеремет, О.Е. Николаева, С.И. Полякова и др.; Под ред. А.Д. Шеремета. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2009 – 429 с. – (Высшее образование).

#### **Дополнительная литература:**

1. Николаева О.Е., Алексеева О.В. Стратегический управленческий учет. Изд. 2-е. – М.: Издательство ЛКИ, 2008. – 304 с.
2. Друри К. Управленческий и производственный учет. 6-е издание. Учебник. Гриф УМЦ Профессиональный учебник (Серия Зарубежный учебник). – М.: Юнити-Дана, 2018.

#### **Базы данных и Интернет-ресурсы**

1. [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru)
2. ИСС «КонсультантПлюс».

### **7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (материалы для проведения контактной и самостоятельной работы)**

#### **Варианты форм проведения занятий (контактной работы):**

- интерактивные лекции
- семинары
- деловые и ролевые игры
- разбор конкретных ситуаций

**Формы самостоятельной работы:** изучение литературы, ответы на контрольные вопросы, решение задач и разбор ситуаций в учебно-методических материалах, подготовка к контролю в виде тестов/задач на семинарских занятиях.

#### *Примеры заданий для самостоятельной работы*

##### **Общее описание:**

Задания данного типа выполняются студентом самостоятельно с последующим обсуждением результатов в группе.

##### **Пример отдельных задания для самостоятельной работы**

**Задание.** Предприятие производит металлические рамы. Затраты предприятия в 20XX г. следующие (в руб.):

Прямые материальные затраты	140,000	Переменные
Прямые трудовые затраты	30,000	Переменные
Затраты на электроэнергию	5,000	Переменные
Непрямые трудовые затраты	10,000	Переменные
Непрямые трудовые затраты	16,000	Постоянные
Прочие непрямые производственные затраты	8,000	Переменные
Прочие непрямые производственные затраты	24,000	Постоянные
Коммерческие расходы	122,850	Переменные
Коммерческие расходы	40,000	Постоянные
Административные расходы	50,000	Постоянные

Переменные производственные затраты являются переменными относительно количества произведенной продукции. Переменные коммерческие расходы являются переменными относительно количества проданной продукции.

	Начальные запасы 1.01 20XX г.	Конечные запасы 31.12.20XX г.
Прямые материалы	0 кг	2,000 кг
Незавершенное производство	0 единиц	0 единиц
Готовая продукция	0 единиц	9,000 единиц

Объем производства в 20XX г. был 100,000 единиц. Два килограмма прямых материалов использовано для производства единицы готовой продукции. В 20XX г. было продано продукции на сумму 436,800 руб.. Цена на продукцию и покупная цена на прямые материалы не изменялись в течение года. Готовая продукция на конец года оценивалась по средней себестоимости единицы произведенной продукции за года. На конец года стоимость готовой продукции составляла 20,970 руб.

*Требуется рассчитать:*

- 1) Остатки прямых материалов на конец гола и производственные затраты за этот год.
- 2) Количество единиц готовой продукции на конец года.
- 3) Цену продажи единицы продукции
- 4) Прибыль от основной деятельности

### ***Примеры заданий, выполняемых в рамках проведения контрольных работ***

#### ***Общее описание:***

Задания данного типа выполняются студентом индивидуально в письменной и/или электронной форме (в системе [op.econ.msu.ru](http://op.econ.msu.ru)). Контрольная включает тестовые задания и/или задачи по изученным темам. Очное присутствие студента является обязательным.

#### ***Примеры тестовых заданий***

1. Для производственной компании примером расходов периода будут

- А. страховка производственных помещений и оборудования
- Б. электроэнергия на освещение производственного цеха
- В. заработная плата токаря
- Г. амортизация офисного оборудования

2. Компания в ежемесячном отчете о прибылях и убытках показывает объем реализации - 200,000 руб., производственные расходы - 100,000 руб. (из них 40% переменные), коммерческие и административные расходы - 60,000 руб. (60% постоянные). Рассчитайте маржинальную прибыль, игнорируя материальные запасы.

- А. 40,000 руб.
- Б. 124,000 руб
- В. 136,000 руб
- Г. ни один из перечисленных ответов

3. Компания предполагает, что цена продажи за единицу продукции составит 32 руб, переменные затраты на единицу – 16 руб, а постоянные затраты за месяц - 12,000 руб.. Критическая точка в единицах будет равна

- А. 1,800
- Б. 1,500
- В. 1,250
- Г. 750

4. Процесс принятия управленческого решения обычно включает

- А. анализ двух или более альтернатив и выбор наилучшей из них
- Б. выбор действий, которые обеспечивают наибольший объем продаж
- В. получение внешнего финансирования для проектов
- Г. отбор только двух альтернатив для анализа

5. Основной целью системы учета нормативных затрат является

- А. Более аккуратное распределение косвенных затрат
- Б. Контроль и управление затратами
- В. Определение критической точки (точки безубыточности)
- Г. Разделение затрат на переменные и постоянные

### Примеры задач

1. Компания предполагает объем продаж на квартал (в руб.):

январь	40,000
февраль	80,000
март	120,000

Себестоимость товаров в среднем составляет 60% от цены продажи.

Запасы на 1 января – 25,000 руб.

Желаемые запасы на конец марта – 40,000 руб.

*Требуется:* Рассчитать плановый объем закупок, необходимый для обеспечения данного уровня продаж и запасов

2. Компания планирует начать производство новой продукции, которая может производиться капиталоемким или трудоемким способом. Метод производства не влияет на качество продукции. Имеется следующая информация о производственных затратах этими способами (в руб.):

	Капиталоемкий способ	Трудоемкий способ
Сырье	5.00	5.60
Прямые трудовые затраты	6.00	7.20
Переменные общепроизводственные расходы	3.00	4.80
Дополнительные постоянные общепроизводственные расходы	2,440,000	1,320,000

Отдел исследования рынка предлагает установить цену реализации – 30 руб. за единицу. Предполагают, что коммерческие расходы за год составят 500,000 руб. плюс 2 руб. на каждую реализованную единицу, независимо от способа производства.

*Требуется:*

- 1) рассчитать критическую точку в единицах продукции за год, если компания использует
  - а) капиталоемкий способ,
  - б) трудоемкий способ производства;
- 2) определить объем единиц реализации продукции за год, при котором для компании не было бы различий в способах производства;
- 3) объяснить обстоятельства, при которых компания использовала бы каждый из этих производственных способов.

### **Примеры демонстрационных материалов по промежуточной аттестации**

#### ***Общее описание:***

Задания данного типа выполняются студентом индивидуально в письменной и/или электронной форме (в системе on.econ.msu.ru). Экзамен включает тестовые задания и/или задачи по изученным темам. Очное присутствие студента является обязательным. Для выполнения задания используется калькулятор.

#### ***Примеры тестовых заданий***

1. Укажите, какие из следующих затрат включаются в производственную себестоимость при методе учета полных затрат и не включаются при использовании метода учета переменных затрат:
  - а) переменные производственные затраты;
  - б) прямые материальные затраты;
  - в) постоянные производственные затраты;
  - г) прямые трудовые затраты.
2. Из выдержки анализа соотношения «затраты-объем-прибыль» видно, что постоянные затраты составляют 20,000 руб., переменные затраты на единицу равны 25 руб., цена продажи за единицу равняется 45 руб. и выручка от продаж равна 67,500 руб. Чему равна целевая прибыль?
  - а) 11,111 руб.
  - б) 10,000 руб.
  - в) 30,000 руб.
  - г) 57,500 руб.
3. В системе учета нормативных затрат
  - а) все записи на счетах ведутся по нормативам;
  - б) нормативные затраты разрабатываются только для общепроизводственных расходов;
  - в) нормативы разрабатываются преимущественно на основе данных о прошлых затратах;
  - г) сравнение с фактическими данными обычно не производится.
4. Общепроизводственные расходы в течение периода были излишне списаны на сумму 30,000 руб. Бюджетные общепроизводственные расходы на год составили 120,000 руб. В качестве базы распределения общепроизводственных расходов компания использует человеко-часы. Планируемые трудовые затраты – 15,000 человеко-часов. Фактические трудовые затраты – 20,000 человеко-часов. Рассчитайте сумму фактических общепроизводственных расходов:
  - а) 90,000 руб.
  - б) 130,000 руб.

- в) 190,000 руб.  
г) 60,000 руб.

### Примеры задач

1. Имеется следующая информация о движении материалов на предприятии в течение отчетного месяца:

Показатель	Количество единиц материалов	Цена за единицу материала, руб.
01 сентября Начальные запасы материалов	20 единиц	300 руб.
10 сентября. Поступление материалов от поставщика	20 единиц	320 руб.
17 сентября. Поступление материалов от поставщика	10 единиц	310 руб.
23 сентября. поступление материалов от поставщика	40 единиц	340 руб.
Отпущено со склада и израсходовано в производстве материалов за сентябрь	70 единиц	

Используя приведенные в таблице данные ответьте на следующие вопросы

Вопрос 1. Рассчитайте себестоимость отпущенных в производство материалов, используя метод ФИФО:

Вопрос 2. Рассчитайте стоимость конечных запасов, используя метод средней себестоимости:

2.. Компания предполагает, что объем продаж будет следующим: апрель – 2,000 руб., май – 4,000 руб., июнь – 6,000 руб. Обычно 50% объема продаж составляют продажи в кредит, которые оплачиваются полностью в следующий месяц после месяца продажи. Себестоимость товаров в среднем составляет 80% от цены продажи. Компания рассчитывает иметь запасы товаров на конец июня на сумму 2,000 руб. На конец марта запасы составляли 1,250 руб.

Определите общий объем закупок за второй квартал, чтобы обеспечить необходимый уровень продаж и запасов.

## 8. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Результаты обучения по дисциплине	Оценочные средства
Знать современное состояние системы управленческого учета: применимые понятийный аппарат и терминологию, основы учета затрат и калькулирования себестоимости, бюджетирования и планирования	Работа на занятиях (решение задач, разбор хозяйственных ситуаций) Самостоятельная работа (решение задач) Контрольная работа (тестирование, решение задач) Промежуточная аттестация (экзамен)
Уметь применять различные системы и методы учета затрат и	Работа на занятиях (решение задач, разбор хозяйственных ситуаций)

калькулирования себестоимости в зависимости от поставленных управленческих задач	Самостоятельная работа (решение задач) Промежуточная аттестация (экзамен)
Уметь применять основные методы разработки и оценки исполнения бюджетов	Работа на занятиях (решение задач, разбор хозяйственных ситуаций) Самостоятельная работа (решение задач) Контрольная работа (решение задач) Промежуточная аттестация (экзамен)
Уметь формировать данные для принятия оперативных управленческих решений	Работа на занятиях (решение задач, разбор хозяйственных ситуаций) Самостоятельная работа (решение задач) Промежуточная аттестация (экзамен)

## 9. БАЛЛЬНАЯ СИСТЕМА ОЦЕНКИ

Максимальные значения баллов, которые студент может получить за выполнение формы проверки знаний (текущая и промежуточная аттестация):

Формы текущей и промежуточной аттестации (оценочные средства)	Баллы
Работа на семинарах (дискуссии, опросы, разбор хозяйственных ситуаций, решение задач)	40
Контрольные работы (тестирование, решение задач)	50
Промежуточная аттестация (зачет)	60

Все учебно-методические материалы по курсу размещаются в системе «оп.есоп». Самостоятельная работа, проведение контрольных работ, письменный экзамен, работа с тестами и задачами проходит с использованием системы op.esop.msu.

Для организации занятий по дисциплине необходимы следующие технические средства обучения:

Мультимедийная аудитория для лекций.

Мультимедийная аудитория для семинаров с большой доской и проектором.

Компьютерный класс для семинаров для проведения промежуточного контроля-контрольных работ и проведения экзамена.

**Автор(ы) программы:**



/О.Е.Николаева/

*(подпись, расшифровка подписи)*