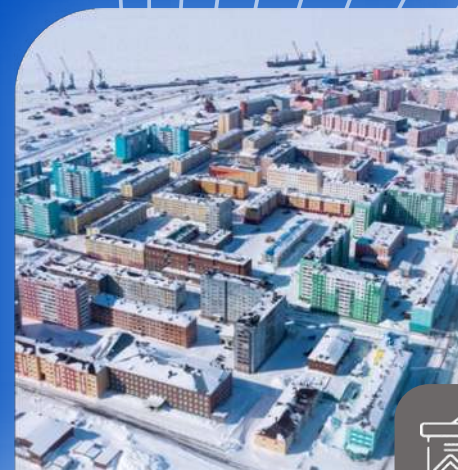




Восточный центр
государственного
планирования

Муниципальные стратегии и цифровизация: опыт Арктики и Дальнего Востока



Москва | ноябрь 2025 года

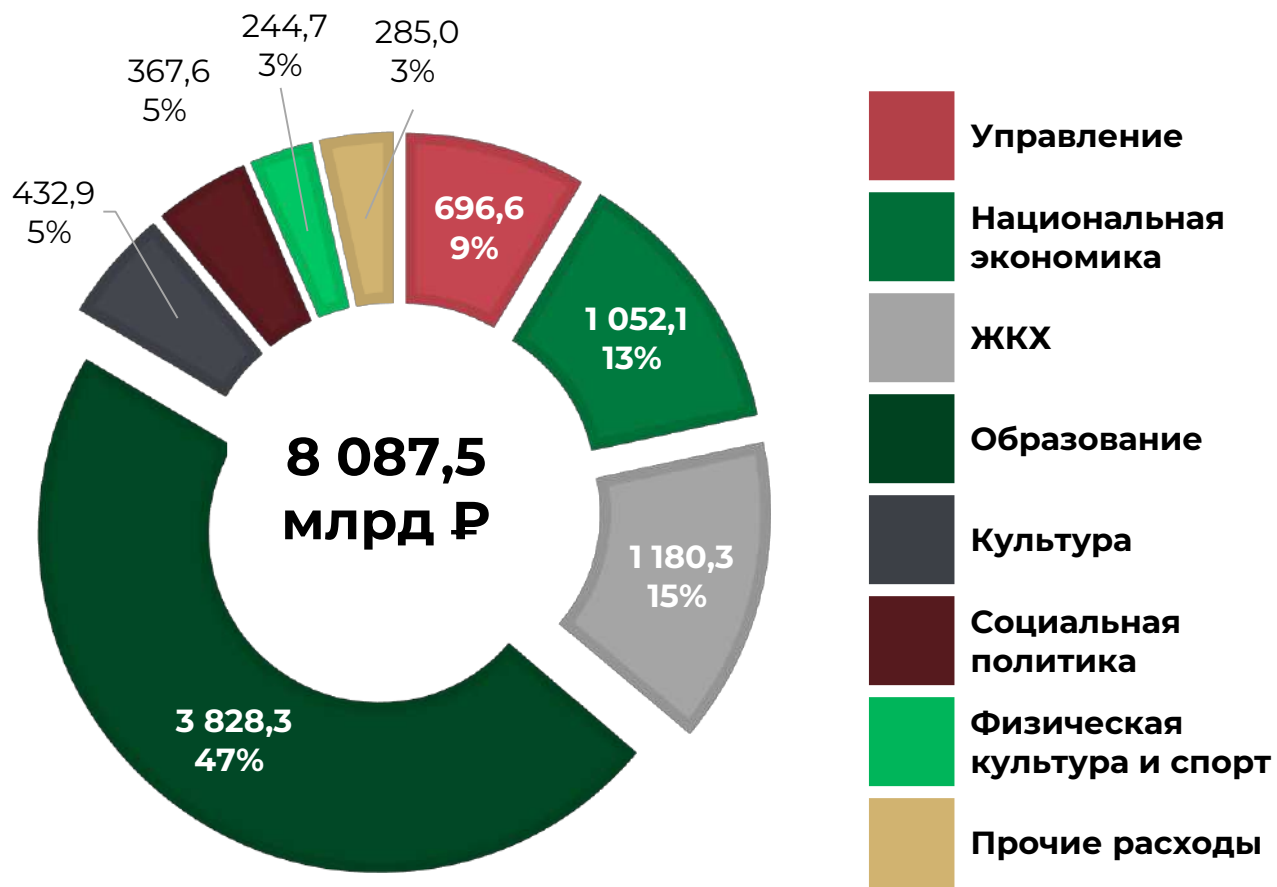
ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ФИНАНСОВ*

Большинство муниципалитетов в России живут на очень ограниченной бюджетной базе — от 5 до 17 тыс. рублей собственных доходов на жителя в год. Это ограничивает возможность обновления и развития инфраструктуры.

- В 2024 году **объем доходов местных бюджетов** составил **8 197 млрд Р** (+14,9%),
- в т. ч. **налоговые доходы**— **2 492,1 млрд Р** (+26,2%),
 - **неналоговые доходы**— **397 млрд Р** (+12,9%),
 - **трансферты** – **5 307,9 млрд Р** (+10,3%).

	2024		Прирост объема 2024 к 2023, %
	Объем, млрд руб.	Доля, %	
Налоговые доходы	2 492,1	100%	26,2%
НДФЛ	1 671,9	67,1%	25,6%
Налоги на совокупный доход	389,1	15,6%	46,3%
Земельный налог	173,2	6,9%	14,3%
Налог на имущество физических лиц	91,6	3,7%	12,7%
Налог на прибыль организаций	25,8	1,0%	-12,3%
Акцизы на нефтепродукты	66,4	2,7%	8,9%
Прочие налоги	74,2	3,0%	38,1%

Структура расходов местных бюджетов



*По данным Минфина

ЗАЧЕМ МУНИЦИПАЛИТЕТАМ СТРАТЕГИЯ?

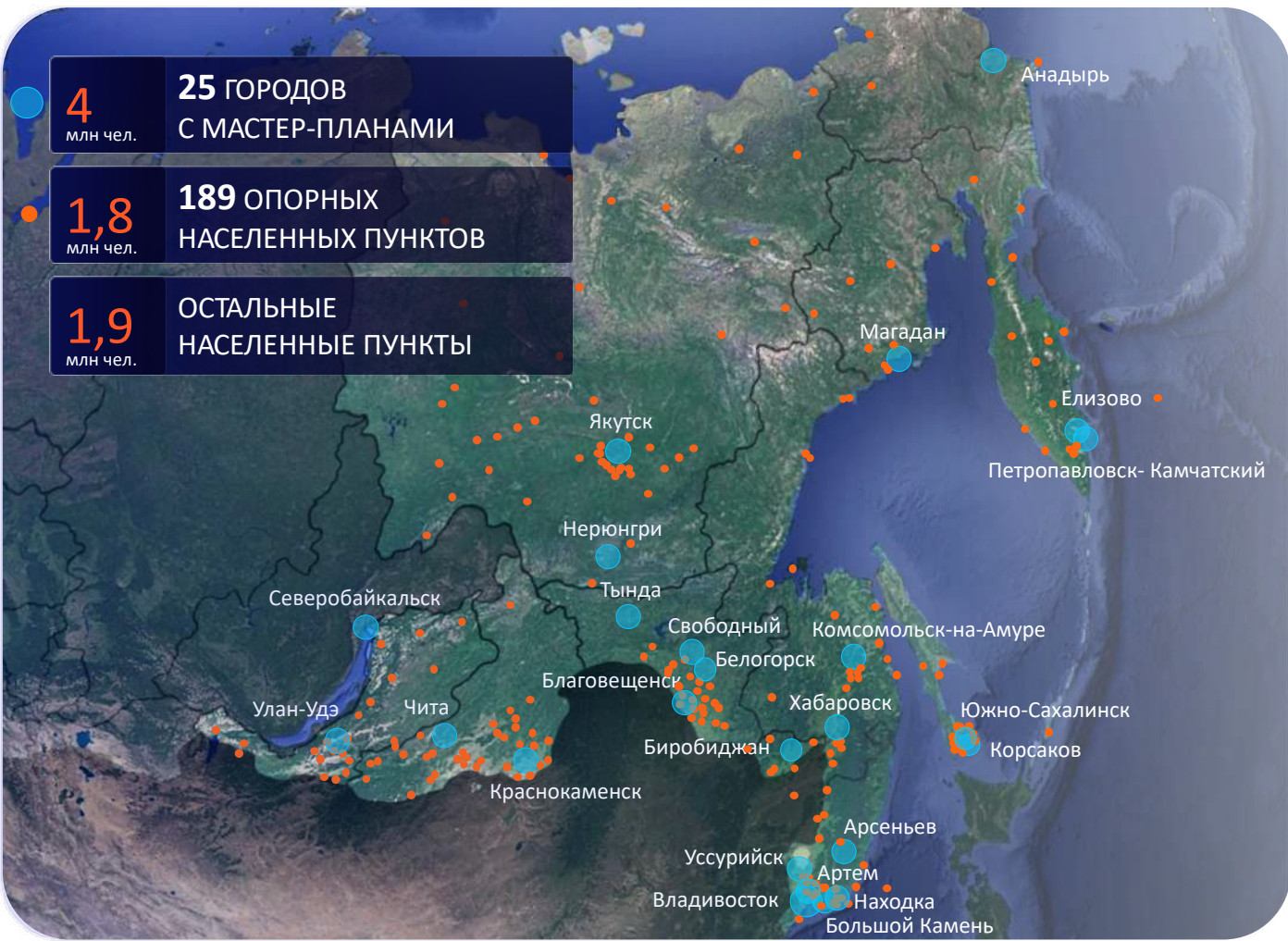
Муниципальные стратегии должны стать инструментом привлечения «бюджета развития», синхронизации усилий исполнительной, законодательной власти, жителей и бизнеса

Ключевые проблемы муниципального развития

1. Недостаточная собственная доходная база (30%)
2. Высокий износ коммунальной инфраструктуры (40-80%)
3. Неактуальные стратегии с низким акцентом на рост собственных доходов и привлечение инвестиций (2010-е годы)
4. Недостаток собственных кадров и аналитики
5. Разрыв между нац целями и муниципальными KPI
6. Отсутствие качественных цифровых данных и мониторинга реализации
7. Недостаточная динамика качества городской среды:
 - Среднее по РФ — **185/360**
 - В ДФО — большинство городов в зоне **165–210 баллов**
 - Малые города: **110–160 баллов**
 - Лидеры РФ: Казань 258, Тюмень 251

ПОДХОД ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА – УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ МАСТЕР ПЛАНОВ И ДКП

Цель – сформировать устойчивую систему расселения и современные агломерации на Дальнем Востоке, обеспечив рост численности населения и повышение качества городской среды выше среднероссийского

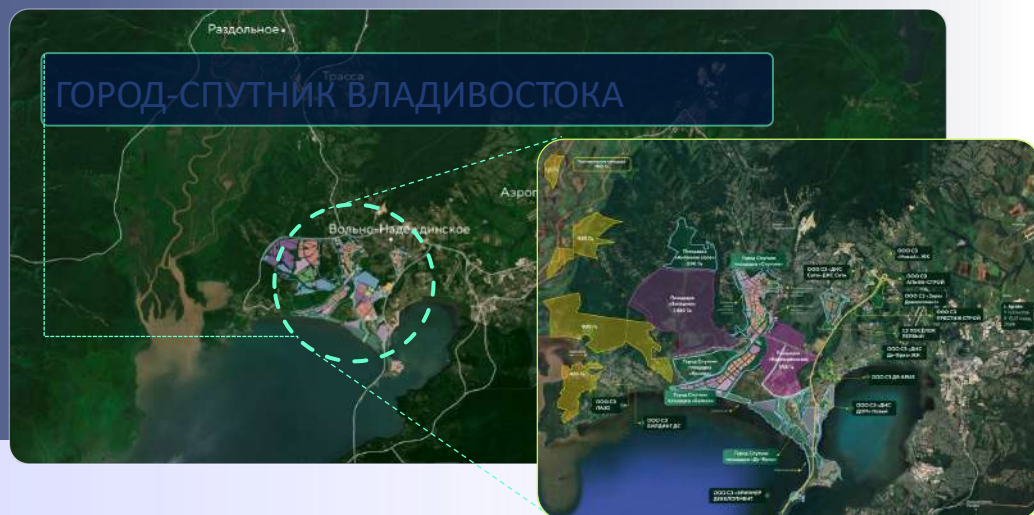


МАСТЕР-ПЛАНЫ ОБЕСПЕЧЕНЫ ФИНАНСИРОВАНИЕМ НА 40% ДО 2030



ПОДХОД МИНВОСТОКРАЗВИТИЯ – КОМПЛЕКСНОЕ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ И АКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ МАСТЕР ПЛАНОВ И ДКП

БОЛЬШОЙ ВЛАДИВОСТОК



7,1 млн м²

198 тыс. чел. ЖИТЕЛЕЙ

2 208 га ПЛОЩАДЬ ТЕРРИТОРИИ

1

СПЕЦИАЛЬНЫЕ И КАЗНАЧЕЙСКИЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ КРЕДИТЫ

100 млрд руб.

2

СПИСАНИЕ 2/3 БЮДЖЕТНЫХ КРЕДИТОВ

91 млрд руб.

3

5% ИЗ ОТРАСЛЕВЫХ ГОСПРОГРАММ

до **700** млрд руб.

4

5 НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

209 млрд руб.

5

ЦИФРОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ МАСТЕР-ПЛАНОВ



РАЗВИТИЕ 16 ОПОРНЫХ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ АЗРФ

1,6

млн чел.

16

опорных
населенных
пунктов

ЧТО ВОЛНУЕТ ЛЮДЕЙ

57%

здравоохранение

31%

экология

43%

инфраструктура

28%

обществ. пространства

39%

дороги

25%

культура, спорт, досуг

36%

жилье

23%

благоустройство

Прирост инвестиций в основной капитал до 2035 года

19 трлн руб. инвестиций
в новые проекты

58% прирост валового городского продукта
с 3 трлн руб. до 5 трлн руб.

СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ

ВСЕГО
2,9 трлн руб.

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ
БЮДЖЕТ
0,6 трлн руб.

РЕГИОНАЛЬНЫЙ
БЮДЖЕТ
0,6 трлн руб.

ВНЕБЮДЖЕТНЫЕ
СРЕДСТВА
1,7 трлн руб.



Долгосрочные планы развития

опорных населенных пунктов АЗРФ

Прирост инвестиций
в основной капитал
до 2035 года

19

трлн руб.
инвестиций
в новые проекты

58%

прирост валового
городского продукта
с 3 трлн руб.
до 5 трлн руб.

516

Всего мероприятий
долгосрочных комплексных планов

Научно-образовательная система

81

Жилье

20

Коммунальная инфраструктура

78

Туризм

19

Транспорт и логистика

77

Экология

14

Культура

56

Промышленность

6

Комфортная городская среда

52

Креативные индустрии

4

Спорт

41

Поддержка малого
и среднего предпринимательства

4

Здравоохранение

33

Сельское хозяйство

3

Обеспечение комплексной
безопасности

27

Социальная защита

1

ФАНУ «Востокгосплан» вместе с Росстатом и участниками рынка разработана методология и ИИ сервисы для разработки мастер-планов и стратегий

СТРАТЕГИИ И ПРОГНОЗЫ СЭР РЕГИОНОВ

3 СТРАТЕГИИ **11** ПРОГНОЗОВ

КАМЧАТКА

ЧУКОТКА

ЗАБАЙКАЛЬЕ

МАСТЕР-ПЛАНЫ ГОРОДОВ ДВ И АЗРФ

15 МАСТЕР-ПЛАНОВ

БИРОБИДЖАН

АНАДЫРЬ

МАГАДАН

БЕЛОГОРСК

СВОБОДНЫЙ-ЦИОЛКОВСКИЙ

+10

СТРАТЕГИИ ОТРАСЛЕЙ

ТУРИЗМ

ОЛЕНЕВОДСТВО

СУДОСТРОЕНИЕ

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ

ЕДВАК

Авиакомпания «Аврора»

ИНТЦ «РУССКИЙ»

ДФУ

«ВАНИНО-ХОЛМСК»

«СахПассфлот»

ДЕМОГРАФИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ

Прогноз численности населения, миграции и рынка труда

ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

2025-2036

ГЕОИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА ВГП-ГЕОИНТЕЛЛЕКТ

Гео-привязанная аналитика

ИАС ДАЛЬНИЙ ВОСТОК И АРКТИКА

Хранилище фактических и прогнозных индикаторов СЭР

ВОСТОКГОСПЛАН И КРДВ РАЗРАБОТАЛИ ЦЕЛЫЙ РЯД ИНСТРУМЕНТОВ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ И МОНИТОРИНГА РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЙ И МАСТЕР ПЛАНОВ

Модель ВГП для пространственного и экономического моделирования городского развития с применением искусственного интеллекта

ИСУП – инструмент для мониторинга реализации ключевых проектов мастер-планов и долгосрочных комплексных планов развития

АРКТЕК 2.0 — Город будущего

Стратегическая игра управления арктическим городом

Данные загружены (33 проекта)

Индекс устойчивости: 63

Экономика: 68

Качество жизни: 62

Экология: 59

Админ

Анализ

Карта

Проекты

Прогноз

Отчёт

Карта проектов города Певек

Интерактивная карта с размещением проектов

Режим размещения

Показать все

Только выбранные

Карта

Спутник

Google

Проектов на карте: 33

Тест контекстного меню

Легенда (нажмите для фильтрации):

Добыча

Энергетика

Транспорт

Связь

ЖКХ

Соц.сфера

Торговля

Администрация

УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ МАСТЕР-ПЛАНОВ

исуп

1 ПЛАНИРОВАНИЕ ОБЪЕКТА

2 ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЕМ

3 КОНТРОЛЬ ЗА РЕАЛИЗАЦИЕЙ

ОЦЕНКА ЖИТЕЛЕЙ*

скорее/очень полезна

84%

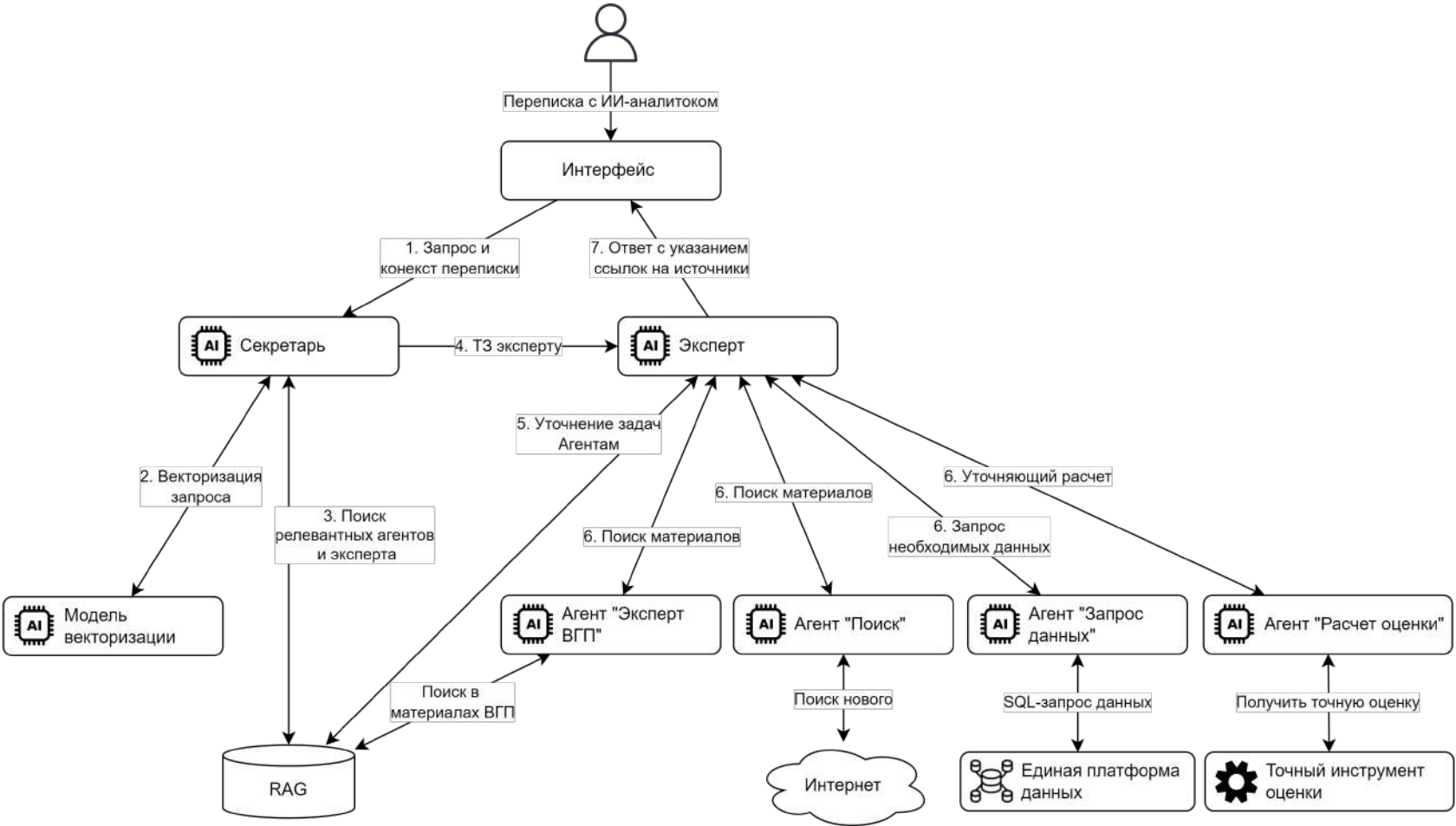
считают программу полезной

скорее/точно изменился в лучшую сторону

65%

заметили изменения в лучшую сторону

Структура ИИ-аналитика Востокгосплан



ИИ и базис планирования

Интеграция ИИ
в условиях
технологической гонки
—первостепенный
вызов для государства





ИИ Тренды 2025-26 годов (Logan Kilpatrick, Google AI product

2026 — это не год AGI и не год агентов. Это год, когда ИИ массово входит в науку, а наука становится главным драйвером технологической и экономической эволюции.

1. ИИ смещается в сторону науки — главный фронт развития

«Кодинг — только прелюдия. В науке миллиарды нерешённых задач» ИИ перестаёт быть просто «генератором кода» и становится инструментом научного поиска: моделирование материалов, биология, физика, сложные симуляции. Это новый рынок масштабов Industrial Revolution.

2. 2026: программирование → решение научных задач

ИИ переходит от написания функций к построению гипотез, интерпретации данных и автоматизации R&D. Конкуренция не качеством кода, а **скоростью открытия**.

3. Новый виток аппаратной гонки: нейроморфные чипы

«AGI потребует не больше слоёв, а новую аппаратную парадигму» Кремниевая кривая упирается в потолок — начинается движение к архитектурам мозга.

Нейроморфика + ускорители графов → фундамент для AGI-поколения моделей.

4. Профессия разработчика перезапускается

«В 2028 разработчик — архитектор задач, а не писатель строк» Появляется новая роль:

AI-builder, проектировщик агентов, формулировщик целей. Выигрывают те, кто умеет ставить задачи, а не писать код.

5. ИИ становится со-исследователем

«Когда ИИ сформулирует гипотезу и сам проведёт эксперимент — начнётся новая эра»

Мы входим в фазу автономных исследовательских циклов: ИИ → эксперимент → данные → новая гипотеза.

6. AGI-агенты: от реактивности к проактивности

«Gemini — не апдейт LLM, это шаг к системам, которые действуют»

Агенты получают память, цели, доступ к инструментам и долгим цепочкам действий.

Фокус Google — автономные системы, способные выполнять сложные проекты.

7. Скайнета нет — но фундамент строится

«Мы пока не строим Скайнет, но готовим инструменты, из которых он может вырасти» Риск-менеджмент: революции в ВВП не будет завтра, но фундаментальная перестройка экономики уже началась.



<https://www.youtube.com/live/luX-ZWBvF0k?si=f0aAj67FcMzA3oF5>