

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ  
М.В.ЛОМОНОСОВА»**

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

**«УТВЕРЖДАЮ»**

Декан экономического факультета МГУ

профессор \_\_\_\_\_ А.А.Аузан

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 год

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Наименование дисциплины:**

**АНАЛИЗ МЕЖДУНАРОДНЫХ БИЗНЕС-СТРАТЕГИЙ**

---

**Уровень высшего образования:**

**МАГИСТРАТУРА**

---

**Направление подготовки:**

**38.04.01. ЭКОНОМИКА**

---

**Форма обучения:**

**ОЧНАЯ**

---

Рабочая программа рассмотрена и одобрена  
Учебно-методической комиссией экономического факультета  
(протокол №\_\_\_\_\_, дата)

Москва 2021

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с самостоятельно установленным МГУ образовательным стандартом (ОС МГУ) для реализуемых основных профессиональных образовательных программ высшего образования по направлению подготовки магистратуры 38.04.01. Экономика

ОС МГУ утвержден решением Ученого совета МГУ имени М.В.Ломоносова от 28 декабря 2020 года, протокол №7

Год (годы) приема на обучение: 2021 и последующие

## 1. Место и статус дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы подготовки магистра

Статус дисциплины: *вариативная*

Триместр: 4

## 2. Входные требования (реквизиты) для освоения дисциплины

Для успешного освоения данного курса требуются знания и умения, полученные в следующих дисциплинах:

- «Английский язык»
- «Макроэкономика-3, продвинутый уровень»

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с требуемыми компетенциями выпускников

Компетенции выпускников (коды)	Индикаторы (показатели) достижения компетенций	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), сопряженные с компетенциями
<b>УК-5.</b> Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке (иностранных языках), для академического и профессионального взаимодействия	<b>УК-5.И-1.</b> Составляет документы (письма, эссе, рефераты и др.) для академического и профессионального взаимодействия в соответствии с нормами русского и иностранного языков	<b>УК-5.И-1.У-1.</b> Умеет найти и проанализировать информацию, необходимую для качественного выполнения академических и профессиональных задач и достижения профессионально значимых целей, в т.ч. на иностранном языке <b>УК-5.И-1.У-2.</b> Умеет составить, отредактировать на русском и/или иностранном языке, выполнить корректный перевод с иностранного языка на русский язык и с русского языка на иностранный язык различных академических и профессиональных текстов
	<b>УК-5.И-3.</b> Принимает участие в академических и профессиональных дискуссиях, в том числе на иностранном(ых) языке(ах)	<b>УК-5.И-3.У-1.</b> Умеет воспринимать и анализировать информацию на русском и иностранном языках в процессе академического и профессионального взаимодействия
<b>ОПК-1.</b> Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной	<b>ОПК-1.И-1.</b> Представляет (на продвинутом уровне) современные методы исследования	<b>ОПК-1.И-1.3-1.</b> Знает методологические подходы к анализу фундаментальных

экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач.	фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач	экономических моделей при решении практических и (или) исследовательских задач
	<b>ОПК-1.И-2.</b> Обобщает и критически оценивает научные результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями в области фундаментальной экономической науки и выявляет наиболее подходящую теоретическую модель для решения практической или исследовательской задачи экономической направленности и обосновывает свой выбор	<b>ОПК-1.И-2.3-1.</b> Знает основные научные результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями в области фундаментальной экономической науки
	<b>ОПК-1.И-3.</b> Составляет план и осуществляет исследования реальной экономической ситуации с применением изученных методов фундаментальной экономической науки: макроэкономики и микроэкономики	<b>ОПК-1.И-3.У-2.</b> Умеет использовать основные положения фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач
<b>ПК-1.</b> Способен проводить научные исследования (эксперименты, наблюдения) и разработки в качестве ответственного исполнителя или совместно с научным руководителем	<b>ПК-1.И-1.</b> Осуществляет самостоятельный прикладной или фундаментальный научно-исследовательский проект в области экономики	<b>ПК-1.И-1.У-3.</b> Умеет выбрать и обосновать адекватный метод исследования, используя современный теоретический и эконометрический инструментарий
<b>ПК-7.</b> Способен использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов и построения экономических прогнозов	<b>ПК-7.И-1.</b> Осуществляет самостоятельный поиск, сбор и обработку данных, необходимых для проведения экономических расчетов и построения экономических прогнозов	<b>ПК-7.И-1.3-1.</b> Знает основные источники информации для проведения экономических расчетов и построения экономических прогнозов, в том числе официальные источники макроэкономической статистики и российской региональной статистики <b>ПК-7.И-1.У-1.</b> Умеет осуществлять поиск и сбор данных, в том числе определять необходимый объем и формат данных, а также степень их детализации, а также проводить генерацию данных, опрос и осуществлять эксперимент

	<p><b>ПК-7.И-2.</b> Применяет современные методы выбора источников информации и оценки их качества</p>	<p><b>ПК-7.И-2.У-1.</b> Умеет выбирать подходящие источники информации по заданным параметрам и оценивать качество этих источников</p>
<p><b>МПК-2.</b> Способен анализировать и оценивать тенденции развития мировой экономики на основе сопоставления макроэкономических показателей и информации из международных источников</p>	<p><b>МПК-2 И-1.</b> Собирает, анализирует и исследует экономическую информацию для оценки деятельности субъектов мирохозяйственных связей в области финансово-экономической политики и принятия обоснованных организационно-управленческих решений на микро- и макроуровне</p>	<p><b>МПК-2.И-1.3-1.</b> Знает основные особенности использования различных источников аналитической информации, современные методы ее анализа и подходы к интерпретации процессов, происходящих в мировой экономике на микро и макро уровне</p> <p><b>МПК-2.И-1.3-2.</b> Знает основные экономические показатели, отражающие процессы в мировой экономике</p>
<p><b>МПК-3.</b> Способен применять продвинутые методы анализа процессов международного экономического взаимодействия и его влияния на интересы экономических субъектов для разработки практических рекомендаций в области международных бизнес-стратегий экономических субъектов, а также рекомендаций для внешнеэкономической политики Российской Федерации и ее субъектов</p>	<p><b>МПК-3.И-1.</b> Может профессионально оценить конкретные виды и изменения международной деятельности на уровне государств, интеграционных объединений, международных экономических организаций и многонациональных предприятий и их последствия для мировой экономики.</p>	<p><b>МПК-3.И-1.У-1.</b> Умеет оценить влияние конкретных мер государственного воздействия на процессы в мировой экономике</p> <p><b>МПК-3.И-1.У-2.</b> Умеет выявлять современные тренды, прогнозировать и оценивать стратегии внешнеэкономической деятельности основных субъектов мировой экономики</p>

#### 4. Объем дисциплины по видам занятий

Объем дисциплины составляет 3 зачетных единицы: 108 академических часов, в том числе 52 академических часов составляет контактная работа с преподавателем, 56 академических часов составляет самостоятельная работа магистранта.

**5. Формат обучения** очная, с использованием обучающей среды On.Econ

**6. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и виды учебных занятий**

Наименование и краткое содержание разделов и тем дисциплины (модуля), Форма промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)	Всего (часы)	В том числе						
		Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем) <i>Виды контактной работы, часы</i>				Самостоятельная работа обучающегося <i>Виды самостоятельной работы, часы</i>		
		Занятия семинарского типа	Групповые консультации	Индивидуальные консультации	Всего	Изучение материалов	Кейс-анализ	Всего
Тема 1. Стратегия и стратегическое планирование.	10	4	2		6	4		4
Тема 2. Стратегический анализ.	10	4	2		6	4		4
Тема 3. Анализ производительности.	12	4	2		6	6		6
Тема 4. Стратегический выбор.	12	4	2		6	6		6
Тема 5. Методы стратегического развития.	12	4	2		6	6		6
Тема 6. Размер рынка.	16	4	2		6	8		6
Тема 7. Риски.		4	2		6			4
Текущая аттестация: — кейс-анализ	8			2	2		4	4
Текущая аттестация: — контрольная работа	14	2		2	4	8		6

Промежуточная аттестация: — письменная работа	4	10
<b>Итого</b>	108	52

### Краткое содержание тем дисциплины

#### **Тема 1. Стратегия и стратегическое планирование.**

Определение стратегии компании. Преимущества и недостатки бизнес-стратегий. Методы формирования бизнес-стратегий. Финансовая отчетность. Формы финансовой отчетности. Пользователи финансовой отчетности. Характеристики финансовой информации. Основные статьи отчета о финансовом положении компании. Активы, виды активов. Пассивы. Обязательства, виды обязательств. Капитал. Денежные средства и денежные эквиваленты. Запасы. Дебиторская задолженность. Основные средства. Амортизация. Методы амортизации. Переоценка активов. Нематериальные активы.

#### **Основная литература:**

1. ACCA The association of charted certified accountants. Paper F3 Financial Accounting Complete text – Publisher: Kaplan, 2015.
2. ACCA The association of charted certified accountants. Paper F7 Financial Reporting Complete text – Publisher: Kaplan, 2015.
3. ACCA The association of charted certified accountants. Paper P2 Corporate Reporting Complete text – Publisher: Kaplan, 2015.

#### **Тема 2. Стратегический анализ.**

Внутренний стратегический анализ деятельности компании. Внешний стратегический анализ.

#### **Основная литература:**

1. ACCA The association of charted certified accountants. Paper F3 Financial Accounting Complete text – Publisher: Kaplan, 2015.
2. ACCA The association of charted certified accountants. Paper F3 Financial Accounting Exam KIT – Publisher: Kaplan, 2015.
3. ACCA The association of charted certified accountants. Paper F3 Financial Accounting Pocket notes – Publisher: Kaplan, 2015.

#### **Тема 3. Анализ производительности.**

Консолидированная отчетность. Причины создания консолидированной отчетности. Учет инвестиций в зависимости от степени контроля. Методика составления консолидированного отчета о финансовом положении компаний. Чистые активы. Гудвилл. Доля миноритариев. Нераспределенная прибыль.

#### **Основная литература:**

1. ACCA The association of charted certified accountants. Paper F3 Financial Accounting Complete text – Publisher: Kaplan, 2015.
2. ACCA The association of charted certified accountants. Paper F7 Financial Reporting Complete text – Publisher: Kaplan, 2015.
3. ACCA The association of charted certified accountants. Paper F7 Financial Reporting Pocket notes – Publisher: Kaplan, 2015.
4. Financial Reporting. Study Manual F7. London School of Business & Finance, 2014

#### **Тема 4. Стратегический выбор.**

Конкурентные стратегии. Стратегии роста. Оценка эффективности стратегий.

#### **Основная литература:**

1. ACCA The association of charted certified accountants. Paper F3 Financial Accounting Complete text – Publisher: Kaplan, 2015.
2. ACCA The association of charted certified accountants. Paper F7 Financial Reporting Exam KIT – Publisher: Kaplan, 2015.
3. ACCA The association of charted certified accountants. Paper F7 Financial Reporting Exam KIT – Publisher: Kaplan, 2015.
4. Financial Reporting. Study Manual F7. London School of Business & Finance, 2014

#### **Тема 5. Методы стратегического развития.**

Общий вид отчета о движении денежных средств и его суть. Составление отчета о движении денежных средств. Денежные потоки от текущих операций. Методы расчета денежных потоков от текущих операций. Денежные потоки от инвестиционных операций. Денежные потоки от финансовых операций. Интерпретация отчета о движении денежных средств.

#### **Основная литература:**

1. ACCA The association of charted certified accountants. Paper F7 Financial Reporting Exam KIT – Publisher: Kaplan, 2015.
2. ACCA The association of charted certified accountants. Paper P2 Corporate Reporting Exam KIT – Publisher: Kaplan, 2015.
3. ACCA The association of charted certified accountants. Paper P2 Corporate Reporting Complete text – Publisher: Kaplan, 2015.

#### **Тема 6. Размер рынка.**

#### **Основная литература:**

1. ACCA The association of charted certified accountants. Paper F7 Financial Reporting Exam KIT – Publisher: Kaplan, 2015.
2. ACCA The association of charted certified accountants. Paper P2 Corporate Reporting Exam KIT – Publisher: Kaplan, 2015.
3. ACCA The association of charted certified accountants. Paper P2 Corporate Reporting Complete text – Publisher: Kaplan, 2015.

#### **Тема 7. Риски.**

Определение и управление рисками. Мониторинг рисков. Снижение рисков.

**Основная литература:**

**7. Фонд оценочных средств для оценивания результатов обучения по дисциплине**

**7.1. Примеры оценочных средств:**

Результаты обучения по дисциплине	Виды оценочных средств
<b>УК-5.И-1.У-1.</b> Умеет найти и проанализировать информацию, необходимую для качественного выполнения академических и профессиональных задач и достижения профессионально значимых целей, в т.ч. на иностранном языке	Ответы на вопросы по теме семинара Кейс-анализ
<b>УК-5.И-1.У-2.</b> Умеет составить, отредактировать на русском и/или иностранном языке, выполнить корректный перевод с иностранного языка на русский язык и с русского языка на иностранный язык различных академических и профессиональных текстов	Кейс-анализ
<b>УК-5.И-3.У-1.</b> Умеет воспринимать и анализировать информацию на русском и иностранном языках в процессе академического и профессионального взаимодействия	Ответы на вопросы по теме семинара Кейс-анализ
<b>ОПК-1.И-1.З-1.</b> Знает методологические подходы к анализу фундаментальных экономических моделей при решении практических и (или) исследовательских задач	Ответы на вопросы по теме семинара Кейс-анализ Контрольная работа Промежуточная аттестация: письменная работа
<b>ОПК-1.И-2.З-1.</b> Знает основные научные результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями в области фундаментальной экономической науки	Ответы на вопросы по теме семинара Кейс-анализ Контрольная работа Промежуточная аттестация: письменная работа
<b>ОПК-1.И-3.У-2.</b> Умеет использовать основные положения фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач	Ответы на вопросы по теме семинара Кейс-анализ Контрольная работа Промежуточная аттестация: письменная работа
<b>ПК-1.И-1.У-3.</b> Умеет выбрать и обосновать адекватный метод исследования, используя современный	Кейс-анализ

теоретический и эконометрический инструментарий	
<b>ПК-7.И-1.З-1.</b> Знает основные источники информации для проведения экономических расчетов и построения экономических прогнозов, в том числе официальные источники макроэкономической статистики и российской региональной статистики	Ответы на вопросы по теме семинара Кейс-анализ
<b>ПК-7.И-1.У-1.</b> Умеет осуществлять поиск и сбор данных, в том числе определять необходимый объем и формат данных, а также степень их детализации, а также проводить генерацию данных, опрос и осуществлять эксперимент	Ответы на вопросы по теме семинара Кейс-анализ
<b>ПК-7.И-2.У-1.</b> Умеет выбирать подходящие источники информации по заданным параметрам и оценивать качество этих источников	Ответы на вопросы по теме семинара Кейс-анализ
<b>МПК-2.И-1.З-1.</b> Знает основные особенности использования различных источников аналитической информации, современные методы ее анализа и подходы к интерпретации процессов, происходящих в мировой экономике на микро и макро уровне	Ответы на вопросы по теме семинара Кейс-анализ Контрольная работа Промежуточная аттестация: письменная работа
<b>МПК-2.И-1.З-2.</b> Знает основные экономические показатели, отражающие процессы в мировой экономике	Ответы на вопросы по теме семинара Кейс-анализ Контрольная работа Промежуточная аттестация: письменная работа
<b>МПК-2.И-1.У-1.</b> Умеет анализировать хозяйственную деятельность субъектов международных экономических отношений с помощью базовых экономических показателей	Ответы на вопросы по теме семинара Кейс-анализ Контрольная работа Промежуточная аттестация: письменная работа
<b>МПК-3.И-1.У-1.</b> Умеет оценить влияние конкретных мер государственного воздействия на процессы в мировой экономике	Ответы на вопросы по теме семинара Кейс-анализ
<b>МПК-3.И-1.У-2.</b> Умеет выявлять современные тренды, прогнозировать и оценивать стратегии внешнеэкономической деятельности основных субъектов мировой экономики	Ответы на вопросы по теме семинара Кейс-анализ Контрольная работа Промежуточная аттестация: письменная работа

**7.2. Критерии оценивания (баллы) по дисциплине:**

Виды оценочных средств	Баллы
Ответы на вопросы по теме семинара	30
Текущая аттестация:	
— Кейс-анализ	50
— Контрольная работа	40
Промежуточная аттестация: письменная работа	30

**7.3. Оценка по дисциплине выставляется, исходя из следующих критериев:**

Оценка	Минимальное количество баллов	Максимальное количество баллов
Отлично	127,5	150,0
Хорошо	97,5	127,0
Удовлетворительно	60,0	97,0
Неудовлетворительно	0,0	59,5

**Примечание:** в случае, если магистрант за триместр набирает менее 20% баллов от максимального количества по дисциплине, то уже на промежуточном контроле (и далее на пересдачах) действует следующее правило сдачи: «магистрант может получить только оценку «Удовлетворительно», и только если получит за промежуточный контроль, включающий весь материал дисциплины, не менее, чем 85% от баллов за промежуточный контроль».

**7.4. Типовые задания и иные материалы, необходимые для оценки результатов обучения:**

— Контрольная работа

Текущая аттестация проводится в формате выполнения кейс-анализа, а также контрольной работы, которая посвящена темам курса:

- Отчет о финансовом положении компании.
- Отчет о совокупном доходе.
- Консолидированный отчет о финансовом положении.
- Консолидированный отчет о совокупном доходе.
- Отчет о движении денежных средств.
- Расчет коэффициентов, отражающих финансовое состояние компании.

## 7.5. Методические рекомендации и требования к выполнению заданий:

### — Кейс-анализ, контрольная работа

Задания, направленные на освоение дисциплины студентами, включают анализ практических данных, разбор аналитических и концептуальных вопросов, в ходе презентации которых студент имеет возможности продемонстрировать свои способности применять полученные при изучении курса знания к анализу конкретной практической ситуации. При ответе на конкретные вопросы, оцениваются знания конкретной проблемы студентом и предложения автора по ее решению. Домашние работы могут содержать задачи, аналитические и концептуальные вопросы. Студенты также индивидуально разбирают мини-кейсы по анализу международной финансовой отчетности, выложенной в открытом доступе, одной из крупнейших транснациональных компаний мира. Каждый пункт заданий имеет свою оценку в баллах.

### — Промежуточная аттестация

Промежуточная аттестация предполагает выполнение письменной работы, состоящей из решения практических задач и ответов на тестовые задания. При оценке решения задач и ответов на вопросы проверяется уровень усвоения пройденного материала.

## 8. Ресурсное обеспечение

### 8.1. Перечень основной и дополнительной литературы

#### Основная литература:

1. ACCA The association of charted certified accountants. Paper F3 Financial Accounting Complete text – Publisher: Kaplan, 2015.
2. ACCA The association of charted certified accountants. Paper F3 Financial Accounting Exam KIT – Publisher: Kaplan, 2015.
3. ACCA The association of charted certified accountants. Paper F3 Financial Accounting Pocket notes – Publisher: Kaplan, 2015.
4. ACCA The association of charted certified accountants. Paper F7 Financial Reporting Complete text – Publisher: Kaplan, 2015.
5. ACCA The association of charted certified accountants. Paper F7 Financial Reporting Exam KIT – Publisher: Kaplan, 2015.
6. ACCA The association of charted certified accountants. Paper F7 Financial Reporting Pocket notes – Publisher: Kaplan, 2015.
7. ACCA The association of charted certified accountants. Paper P2 Corporate Reporting Complete text – Publisher: Kaplan, 2015.
8. ACCA The association of charted certified accountants. Paper P2 Corporate Reporting Exam KIT – Publisher: Kaplan, 2015.
9. ACCA The association of charted certified accountants. Paper P2 Corporate Reporting Pocket notes – Publisher: Kaplan, 2015.
10. Financial Reporting. Study Manual F7. London School of Business & Finance, 2014

#### **8.2. Перечень лицензионного программного обеспечения**

- Microsoft Office (PowerPoint, Word, Excel),
- LCD-проектор.

#### **8.3. Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

- EBSCO Host,
- IMFe-LIBRARY,
- Oxford Journals,
- ProQuest,
- ScienceDirect,
- Scopus,
- SpringerLink,
- Thomson Reuters,
- Web of Science
- e-LIBRARY.RU.

#### **8.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (при необходимости)**

- ACCA The association of charted certified accountants. – URL: <https://www.accaglobal.com>

#### **8.5. Описание материально-технической базы**

Для организации занятий по дисциплине необходимы следующие технические средства обучения: для проведения аудиторных занятий наличие мультимедийной аудитории, оснащенной компьютером и LCD-проектором или интерактивной доской, обеспечение доступа студентов к электронной библиотеке факультета.

**9. Язык преподавания:**

Английский

**10. Преподаватель (преподаватели):**

Скакунова Алла Сергеевна, к.э.н.

**11. Разработчики программы:**

Скакунова Алла Сергеевна, к.э.н.