### Оптимум конкуренции для экономического развития в условиях цифровой трансформации

Семинар по исследованиям цифровой экономики ЭФ МГУ, 1 октября 2025 г.

Александр Курдин Ведущий научный сотрудник, зам. декана экономического факультета МГУ



- ❖ [Diez et al., 2019] "Global Declining Competition":
  - ❖ Глобально маржа компаний (markup) выросла на 6% за 2000-2015
  - ❖ В основном для уже и так высокодоходных фирм
  - ❖ В основном в развитых странах, а еще − в ИТ-секторе
  - ❖ В основном за счет роста дохода инкумбентов, в меньшей степени входа высокодоходных фирм

Figure 2: High-markup, Middle, and Laggard Firms

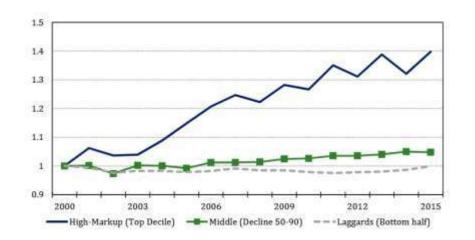
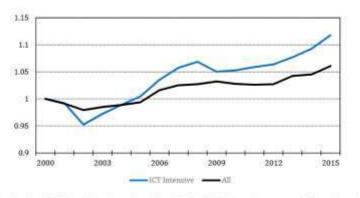


Figure 3: Average Markups, ICT-Intensive vs All firms



Notes: Authors' calculations based on data from Orbis; ICT intensity computed based on data from the OECD.

❖ [Philippon, 2019]: свидетельства ослабления конкуренции в США

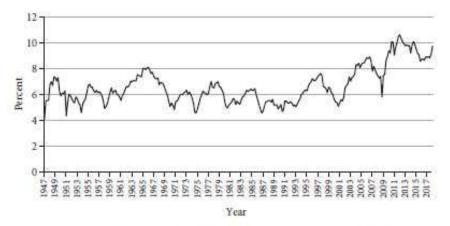
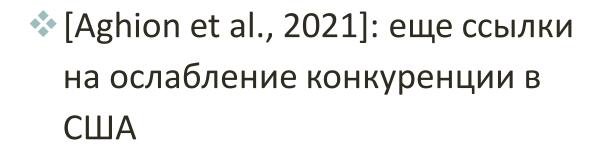
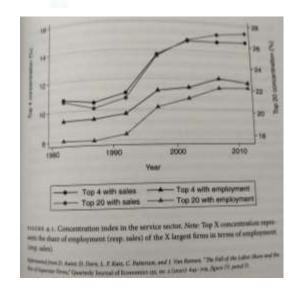
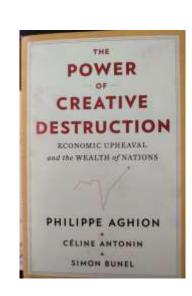


FIGURE 3.4 Corporate profits over GDP. Corporate profits after tax with inventory valuation adjustment and capital consumption adjustment, quarterly, seasonally adjusted. Data source: FRED







THOMAS PHILIPPON

# Постановка проблемы: правда ли, что конкуренция лучше, чем монополия

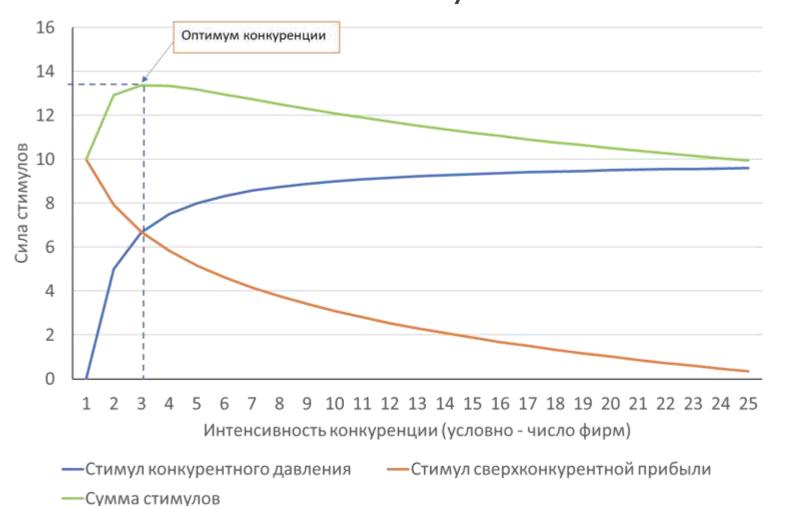
#### «ЗА» монополию

- №Минимально эффективный масштаб производства вплоть до естественномонопольных оснований — снижение удельных издержек
- Возможности получения ренты при победе над конкурентами обеспечивают стимулы для рискованной инновационной активности (Schumpeter, 1942) а следовательно и для технологического развития и экономического роста

#### «ЗА» конкуренцию

- ❖ Оптимизация аллокации благ и ресурсов со снижением издержек «мертвого груза»
- ❖Конкурентное давление не дает «почивать» на лаврах и создает стимулы для инновационной активности (Arrow, 1962) — а следовательно и для технологического развития и экономического роста

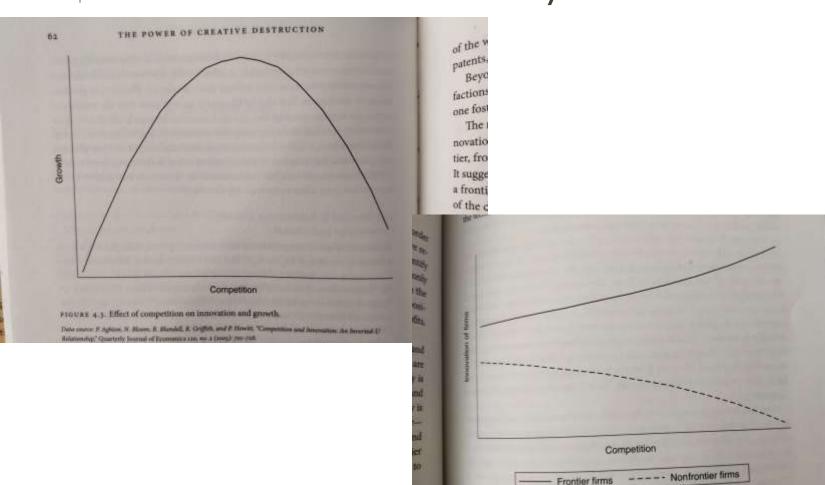
## Конкуренция и стимулы к инновациям: В поисках оптимума



- ❖ «... взаимосвязь рыночной власти с экономическим ростом тонка и сложна. Именно эта связь является одной из основополагающих причин роста экономики вообще» (Vollrath, 2020)
- ❖Несовершенная конкуренция введена в модели роста Ромером (1987, 1990)

## Конкуренция и стимулы к инновациям: В поисках оптимума

Figure 4.1. Intensity of competition and innovation, as a function of distance to the technological frontier. Note: The upper curve corresponds to the average of firms closer to the inhustogical frontier than the median firm. The lower curve corresponds to the average



- Идея об оптимуме конкуренции для роста далеко не нова
- Ф. Агийон один из активных проводников с 2000-х годов (Aghion et al., 2005)
- ❖ В работе (Aghion, Antonin, Bunel, 2021) подчеркнуто важное: конкуренция важна для инновационной активности прежде всего передовых фирм

### Почему фактический уровень конкуренции и ее оптимум могут меняться в цифровой среде

### Смещение уровня с отклонением от оптимума

- Злоупотребление доминированием платформ
- Ограничение входа за счет злоупотребления данными
- Алгоритмические сговоры
- •••

#### Смещение оптимума

- ❖ Обеспечение стандартизации, совместимости, безопасности
- Сетевые эффекты
- ❖ Искусственный интеллект и его обучение
- •••

Источник: (Ezrachi, Stucke, 2016)

#### Монополии и экосистемы

- ◆ GAFA (GAFAM) одно из «проклятий» современной экономики
- Но все они находятся в конкурентной среде
  - Каждый получил преимущество в конкурентной борьбе
  - ❖ И каждый проигрывает конкурентную борьбу на каком-либо поле
  - ♦ Нет никого, кто собрал бы все ключи
  - ❖ Помешать может государство (США v. TikTok)

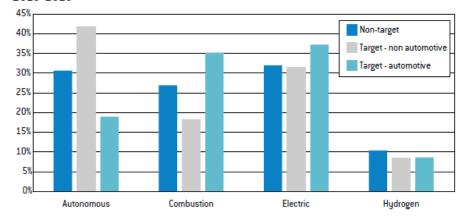




## Как меняется конкуренция на фоне технологических и других тенденций

- ❖ Цифровые экосистемы флагманы цифровой экономики
- ❖ Их поддержка = поддержка «национальных чемпионов», и это − важный элемент промышленной политики в цифровой экономике
  - Всегда ли общество в этом заинтересовано?
  - ❖ Или же они могут стать фактором замедления развития, освобождаясь от конкурентного давления и поглощая своих конкурентов?
  - ❖ Это не только в сфере услуг но и, например, волна поглощений до COVID наблюдалась в глобальном автопроме, в том числе со скупкой фирм с достижениями в сфере беспилотного транспорта

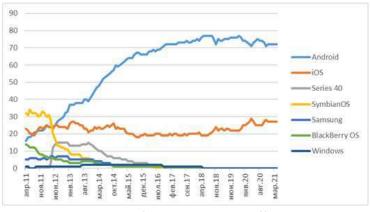
Figure 5: Automotive sector, patent portfolio of selected firms, by technology, 2016-2019



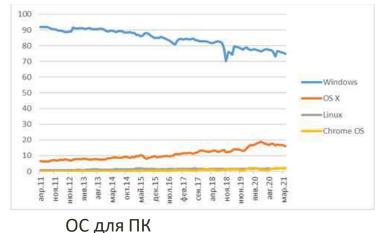
Источник: (Deschezlespretre et al., 2023)

## Как меняется конкуренция: Доли глобального рынка в цифровом секторе





ОС для мобильных устройств



Источник: Statcounter



- ❖ [Diez et al., 2019] "Global Declining Competition":
  - ❖ Глобально маржа компаний (markup) выросла на 6% за 2000-2015
  - ❖ В основном для уже и так высокодоходных фирм
  - ❖ В основном в развитых странах, а еще − в ИТ-секторе
  - ❖ В основном за счет роста дохода инкумбентов, в меньшей степени входа высокодоходных фирм

Figure 2: High-markup, Middle, and Laggard Firms

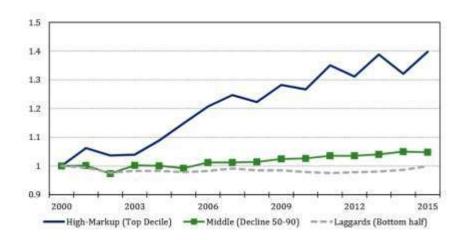
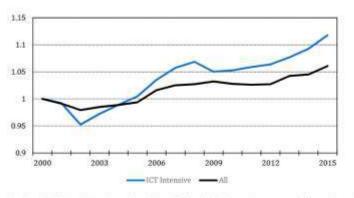


Figure 3: Average Markups, ICT-Intensive vs All firms



Notes: Authors' calculations based on data from Orbis; ICT intensity computed based on data from the OECD.

❖ [Philippon, 2019]: свидетельства ослабления конкуренции в США

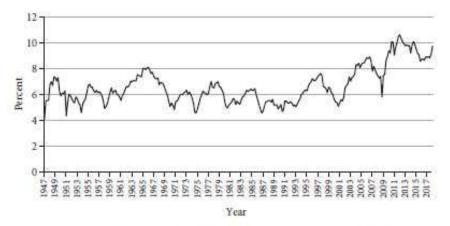
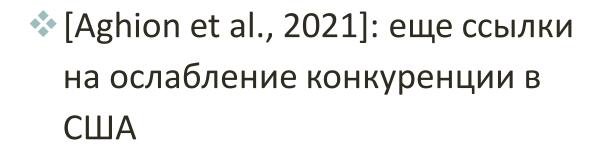
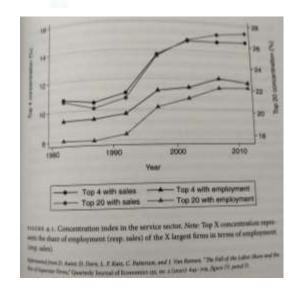
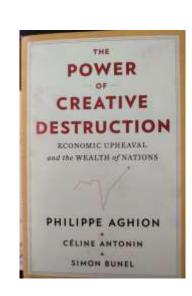


FIGURE 3.4 Corporate profits over GDP. Corporate profits after tax with inventory valuation adjustment and capital consumption adjustment, quarterly, seasonally adjusted. Data source: FRED



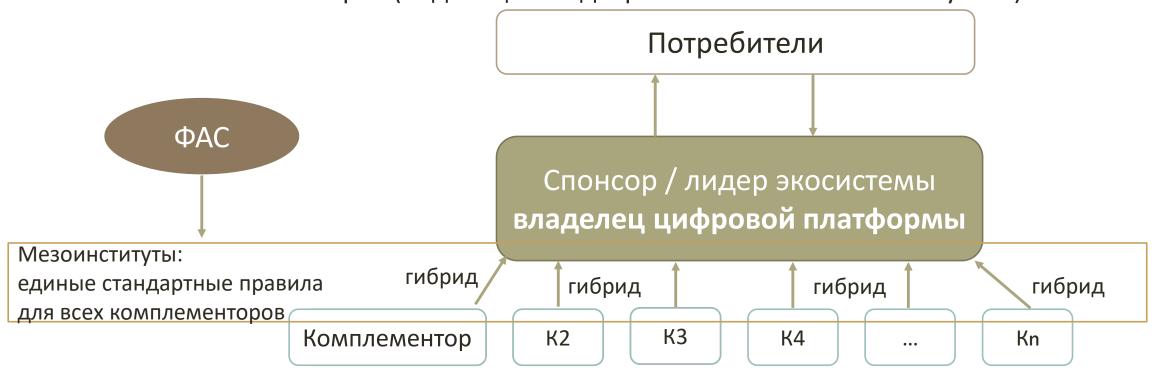




THOMAS PHILIPPON

# Что с этим делать: Баланс кооперации и конкуренции

❖ Один из магистральных вариантов развития событий — не вмешиваться регуляторам в правила экосистем, но позволить им самим разрабатывать нормы для участников системы — комплементоров (под общим надзором антимонопольной службы)



Источник: (Шаститко, Курдин, Филиппова, 2023)

# Что с этим делать: Баланс кооперации и конкуренции

- Для экономического развития конкуренция необязательно должна быть интенсивной, и высокая концентрация в сфере цифровой экономики может быть нормальной не только в статическом, но и в динамическом аспекте
- ❖ Тем не менее цифровых гигантов нельзя оставлять в одиночестве – ведь для фронтирных фирм конкуренция важна
- Но и подрывать стимулы сверхприбыли за счет сверхрегулирования рискованно для инновационной активности