

The logo for GARDAA, featuring the word in a stylized, white, sans-serif font. A blue horizontal line with arrowheads at both ends passes through the middle of the letters 'A' and 'A'.

# Этические и юридические аспекты информационной безопасности

Рустэм Хайретдинов, Гарда  
[r.khairtdinov@gardatech.ru](mailto:r.khairtdinov@gardatech.ru)  
+7(903) 961- 7312



# Информационная безопасность — не только и не столько технологии

- ☑ Закон регулирует, что можно
- ☑ Этика определяет, что правильно
- ☑ Культура реализует это в ежедневной практике

Технологии убежали вперёд, закон за ними не успевает, много «серых зон». Этот разрыв закрывают этика и культура

# Риски ИБ это не только взломы/утечки

- ☑ Нарушение закона
- ☑ Разрушение репутации
- ☑ Потеря доверия

# Примеры этических вопросов в информационной безопасности

- ☑ Можно ли ради безопасности отказаться от приватности?
- ☑ Можно ли без разрешения сотрудника анализировать его трафик и активность?
- ☑ Можно ли для доказательства уязвимости системы нарушить её работоспособность?
- ☑ Можно ли использовать таргетированный фишинг в обучении?

**Сотрудник информационной безопасности  
это хранитель доверия или надзиратель?**

# Мы не просто должны соблюдать закон, мы работаем с людьми

- ☑ Формируем корпоративную культуру с учётом безопасности
- ☑ Проверяем соответствие любых правил этическим нормам
- ☑ Строим доверие с внешними и внутренними пользователями цифровых систем
- ☑ Сотрудничаем с HR, PR, юристами, внутренним контролем

**Лидер ИБ = Технарь, прокачанный юридически и знакомый с психологией и социологией. Его суперсила: коммуникации**

# Помечтаем?

- ☑ Этика по умолчанию в любых ИБ-регламентах
- ☑ Комплаенс-инжиниринг в любых цифровых продуктах
- ☑ Результат внутренних расследований – обучение и мотивация, а не только наказание

**Информационная безопасность это  
не «торговля страхом», а построение доверия**

# Выводы

- ☑ Выполнение закона защищает от ответственности
- ☑ Этика защищает репутацию
- ☑ Культура встраивает законы и правила в поведение
- ☑ Технология реализует принятые границы в цифре

**Убери одно – и безопасность рассыплется**

The logo for Gardatech, featuring the word "ГАРДА" in a stylized, white, sans-serif font. A blue horizontal line with arrowheads at both ends passes through the middle of the letters "А" and "Д".

ГАРДА

**Спасибо,  
время для вопросов**

**Рустэм Хайретдинов, Гарда**  
**[r.khairtdinov@gardatech.ru](mailto:r.khairtdinov@gardatech.ru)**  
**+7(903) 961- 7312**

