

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ ПРОЕКТОМ

ФИО преподавателя: Хайретдинова Алёна Владимировна

Цель освоения дисциплины:

1. Сформировать понимание основных принципов проектного управления в компании
2. Сформировать базовые компетенции по осуществлению проектной деятельности: от инициации проекта до его завершения

Место дисциплины в учебном плане: вариативная дисциплина, 3 триместр

Краткое содержание дисциплины:

1. Тема 1. Сущность управления проектами.
Введение в управление проектами: понятие «Проект», «Инновационный проект», «Управление проектом», основные цели и задачи. Ключевые принципы и стандарты проектного управления (краткий обзор и применимость): PMBoK, Гост, ISO и пр. Подходы к управлению проектами, описание и области применения: классический (waterfall / каскадный), итерационный (адаптивный / гибкий), гибридный
2. Тема 2. Инструменты для управления проектом.
Цифровые инструменты для управления проектами: Trello, Jira, Confluence, Microsoft Teams, Asana, Microsoft Planner, Microsoft Project.
3. Тема 3. Инициация проекта.
Определение целей и задач проекта: SMART, метод Мерлина. Заинтересованные стороны и их определение. Формирование бизнес-кейса, экономическое обоснование эффективности проекта и анализ инвестиционных показателей: ROI, IRR, NPV, PP, PI.
4. Тема 4. Планирование проекта.
Управление ресурсами, расписанием, командой, бюджетом, рисками, коммуникацией, качеством проекта
5. Тема 5. Реализация проекта.
Особенности этапа реализации проекта в Agile: Agile-манифест / ценности, Организация и проведение совещаний. Управление командой проекта. Жизненный цикл команды в проекте. Конфликты и стратегии управления ими. Мотивация команды: пирамида Маслоу, модель Герцберга, теория Макгрегора. Мониторинг и контроль. Круг Деминга (цикл PDCA). Метрики для мониторинга, их расчет и анализ. Инструменты контроля качества: контрольный лист, диаграмма причинно-следственных связей (Исикава), диаграмма Парето
6. Тема 6. Завершение проекта.
Анализ извлеченных уроков, работа над ошибками.

Общая трудоемкость дисциплины: Объем дисциплины составляет 3 зачетных единицы: 108 академических часов, в том числе 52 академических часов составляет контактная работа с преподавателем, 56 академических часов составляет самостоятельная работа магистранта.

Язык преподавания: Русский

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме защиты групповых работ и индивидуального тестирования