



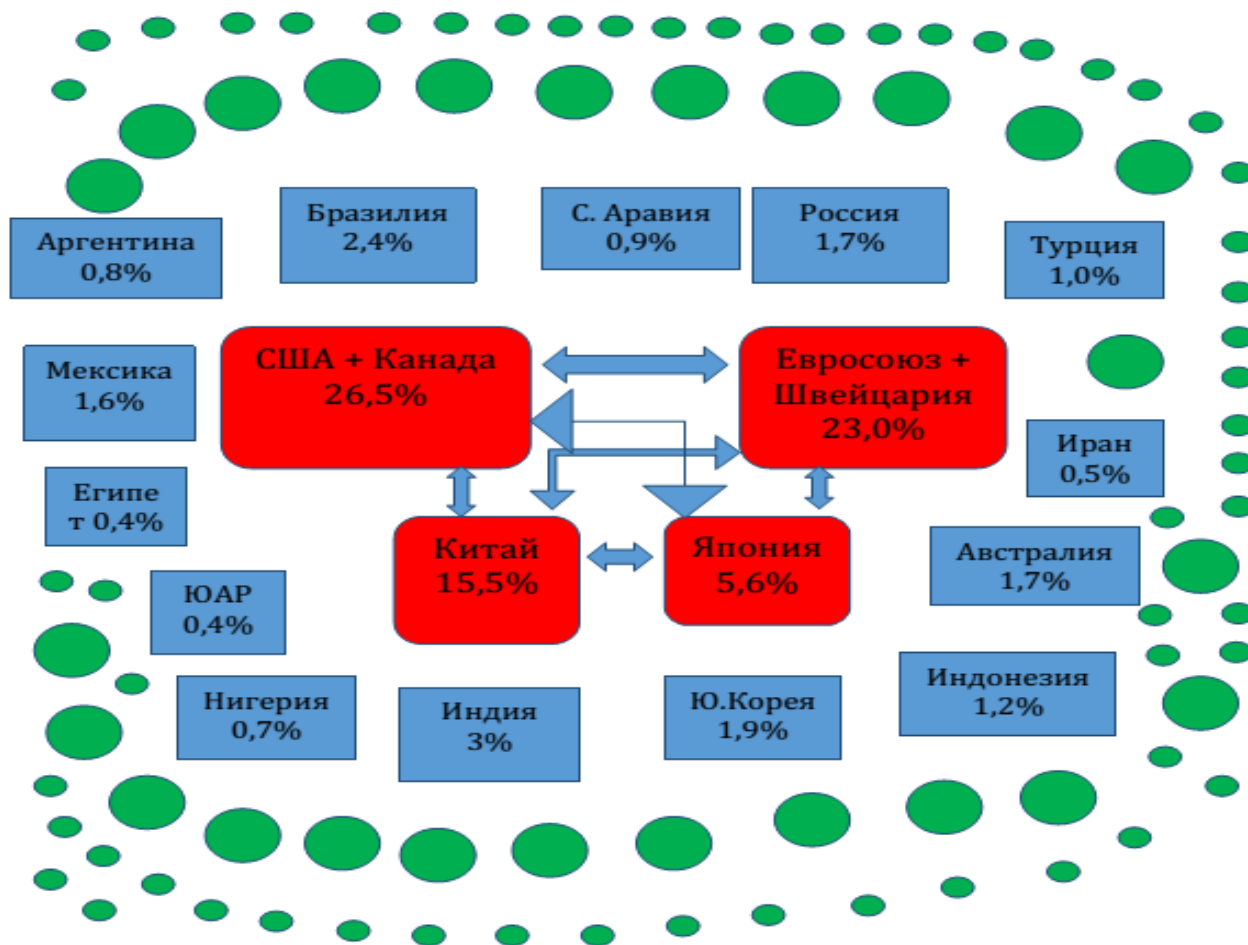
Экономический
факультет
МГУ
имени
М.В. Ломоносова



**Центр исследования
экономической политики**

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ МИРОВОЙ ТУРБУЛЕНТНОСТИ

Новая конфигурация глобальной экономической системы



Возникновение новых центров силы - «3-уровневая система мир. экономики»

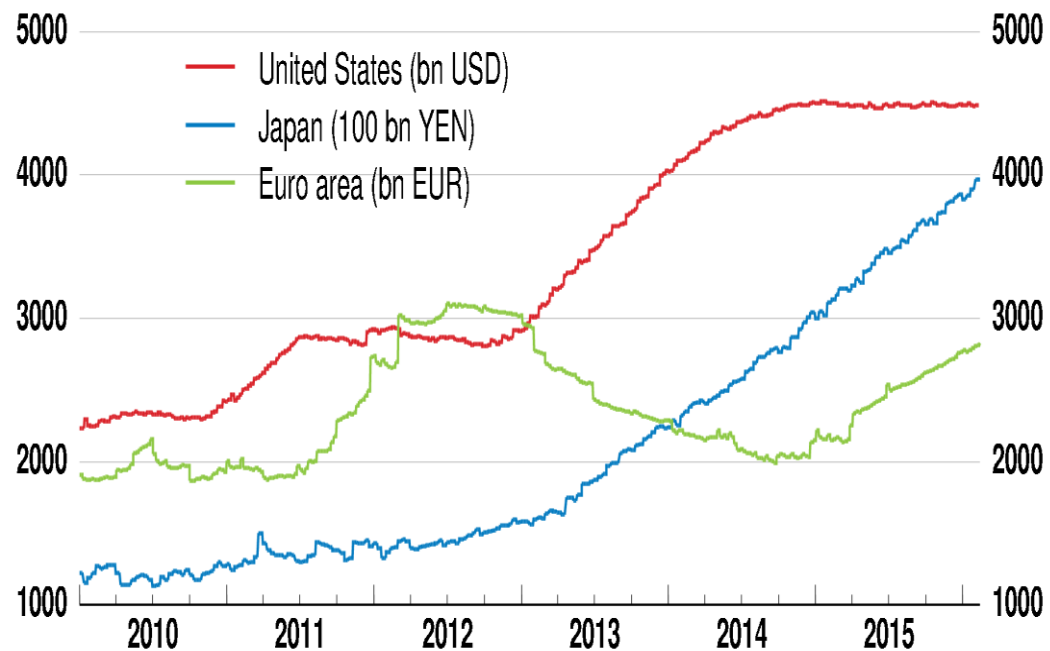
Изменение профиля глобальных рисков

Россия – малая открытая экономика

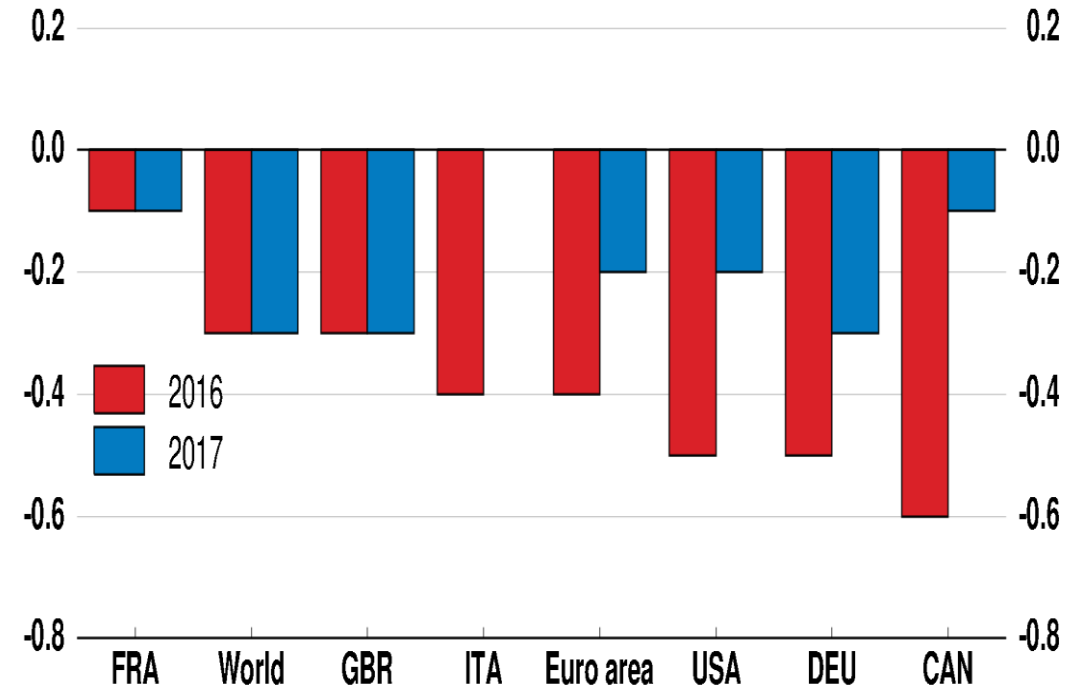
Источник: МВФ (2016)

Мировая экономическая система. Посткризисная динамика

Баланс Центральных банков



Изменение прогноза по ВВП

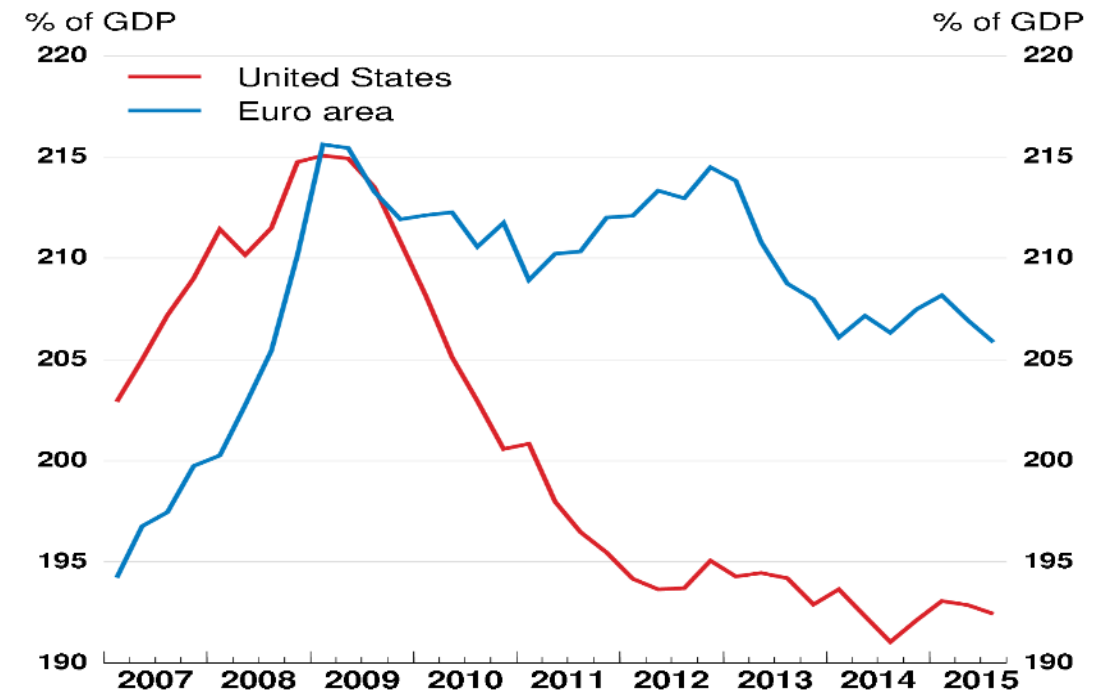


Мировая экономическая система. Угрозы и вызовы

Индекс Baltic Dry

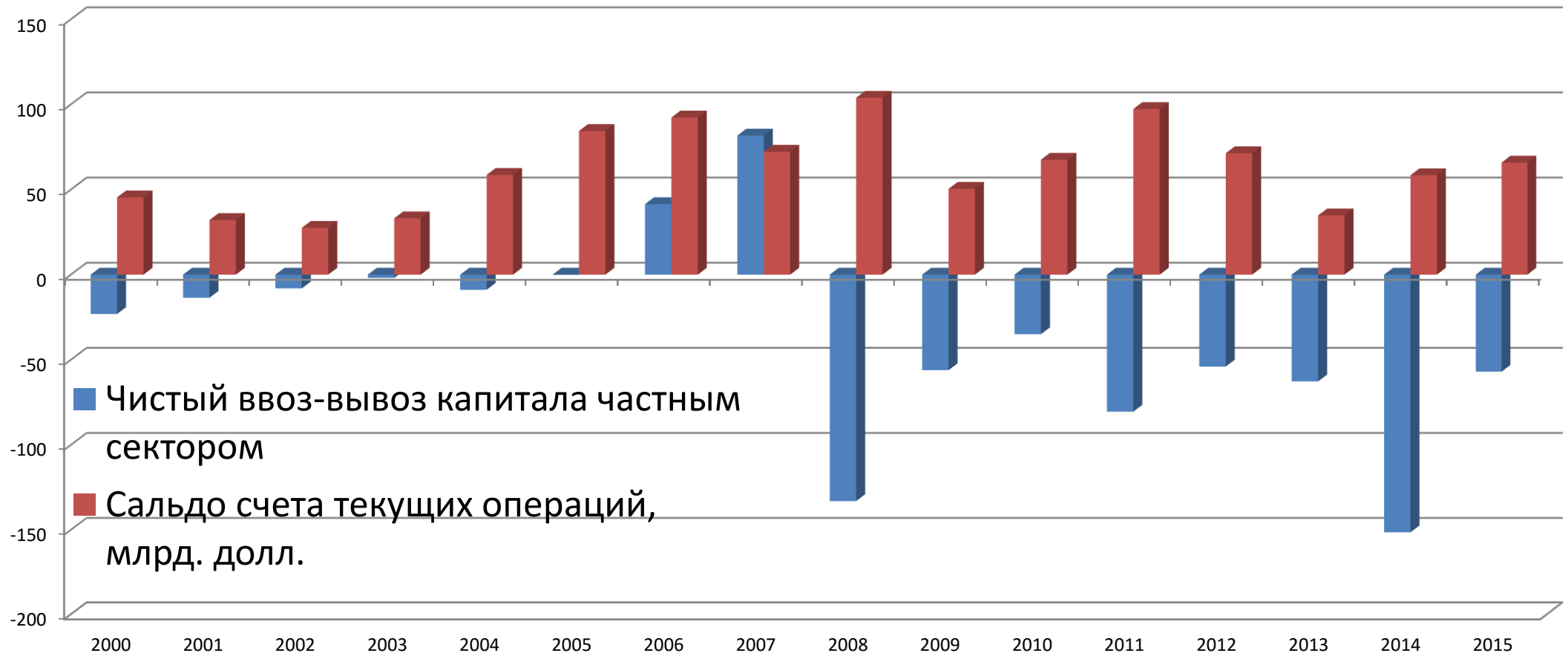


Долг нефинансового сектора



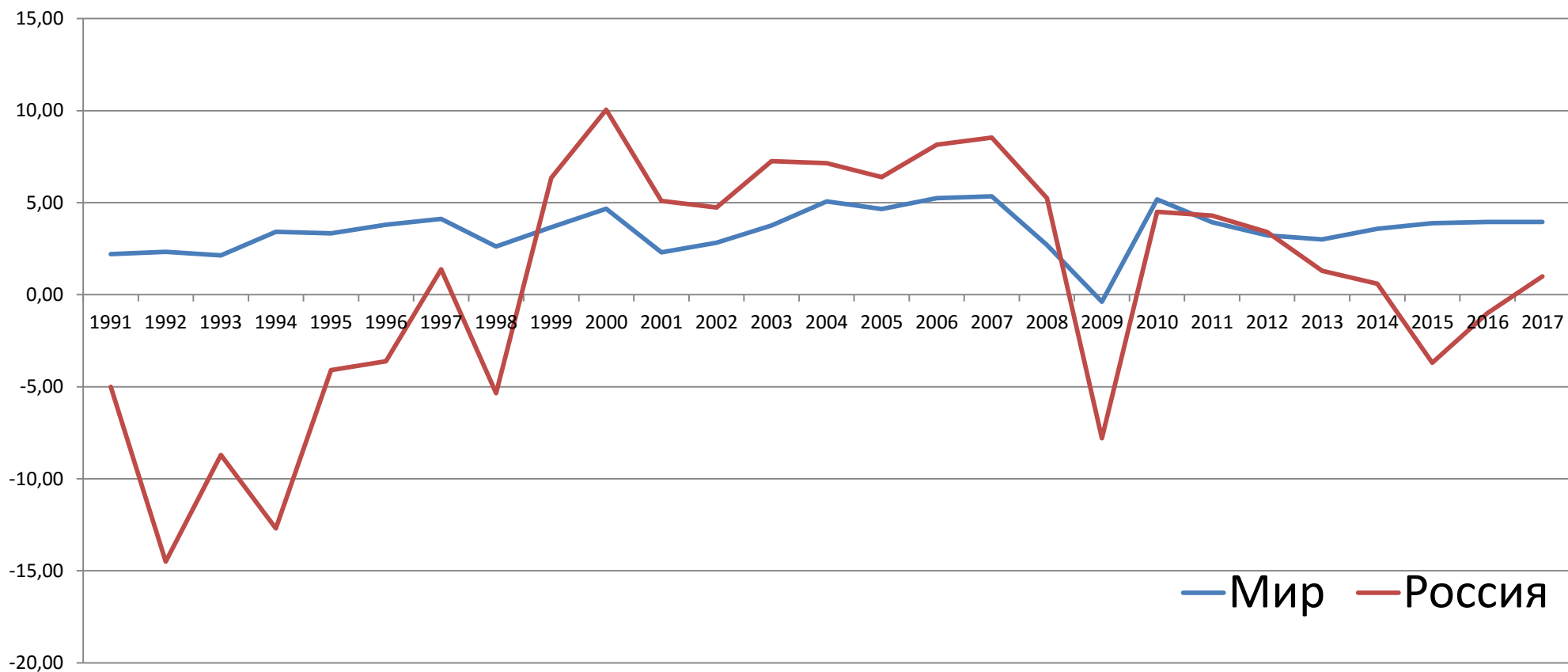
Источники: ОЭСР, Thomson Reuters

Россия и мировая экономика: три модели взаимодействия



Источник: Банк России

Россия как часть мировой экономической системы



Элементы системы стратегического планирования

Целеполагание

– определение приоритетов и целей социально-экономического развития Российской Федерации;

Прогнозирование

– разработка научно обоснованных представлений о направлениях и результатах социально-экономического развития Российской Федерации;
– определение параметров социально-экономического развития Российской Федерации

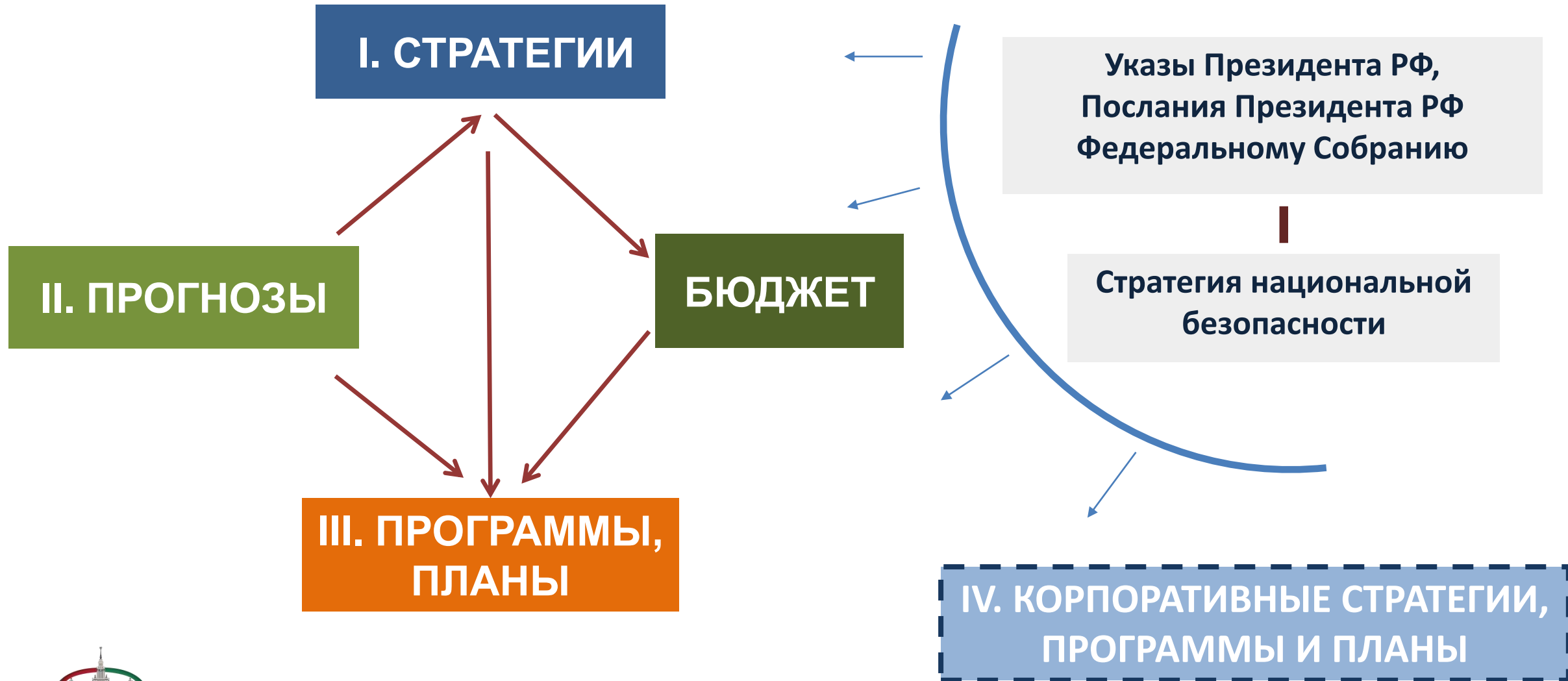
Программирование

– формирование комплексов мероприятий, обеспечивающих достижение указанных целей и приоритетов

Мониторинг и контроль

– мониторинг социально-экономического развития Российской Федерации;
– контроль за реализацией решений, принятых в процессе государственного стратегического планирования.

Система документов стратегического планирования



I. Стратегии развития

Стратегия социально-экономического развития РФ
(цели развития, образ страны и т.д.)

Стратегии развития отраслей экономики (ТЭК, ж/д, авиа, с/х и др.)
Стратегии развития отдельных сфер (образование, здравоохранение)

Пространственное измерение:

Стратегия пространственного развития РФ

Стратегии развития макрорегионов (федеральных округов)
Стратегии развития субъектов РФ и (крупных) муниципальных образований

II. Прогнозы развития

**Прогноз социально-экономического развития на
долгосрочный период [Минэкономразвития]**

**Среднесрочный прогноз социально-экономического развития
[Минэкономразвития]**

**Долгосрочный бюджетный прогноз
[Минфин]**

**Прогноз научно-технического развития
[Минобрнауки]**

**Демографический прогноз
[Росстат, Минтруд, Минздрав]**

III. Государственные программы и планы

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПРОГРАММЫ

- отраслевые (ТЭК, ж/д, авиа, с/х и др.)
- функциональные (гос.финансы, инновации)
- региональные (Дальний Восток, Калининград, Северный Кавказ, Крым)



Схемы размещения производительных сил
Схемы территориального планирования

IV. Корпоративные стратегии, программы и планы

ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Долгосрочные программы развития корпораций с государственным участием (стратегических компаний)

Программы инновационного развития корпораций с государственным участием (стратегических компаний)

Долгосрочные финансовые планы корпораций с госучастием

Текущее состояние:

- более 50% компаний не имеют проработанных долгосрочных стратегий
- отсутствует механизм увязки долгосрочных стратегий и программ с тактическими планами
- рассогласованность стратегии, долгосрочного финансового плана, программы инновационного развития и инвестиционной программы

Ключевые проблемы стратегического управления развитием в российской экономике

- Доминирование ситуативных, краткосрочных целей и задач над стратегическими
- Несогласованность стратегий и программ развития реального сектора экономики с бюджетными процедурами и требованиями
- Постоянная коррекция документов и правил, выхолащивание содержания
- Оторванность стратегического планирования от корпоративных стратегий и программ

В бюджетной политике:

- Доминирование бюджетных документов и приоритетов над другими целями развития, несогласованность со стратегиями развития реального сектора экономики
- Необходимо: модификация бюджетного правила и осуществление бюджетного маневра, умеренное увеличение государственного долга для целей развития

В денежной политике:

- Жесткая политика таргетирования инфляции и свободного плавания валютного курса
- Необходимо: многофакторное таргетирование с учетом темпов экономического роста и стабильности национальной валюты

Ожидаемые результаты

- Структурные и институциональные преобразования
- Гибкая система государственно-корпоративного стратегического управления в сочетании с эффективной конкурентной средой
- Изменение горизонта экономической политики
- Выход на траекторию роста ВВП – 4-5% в год