



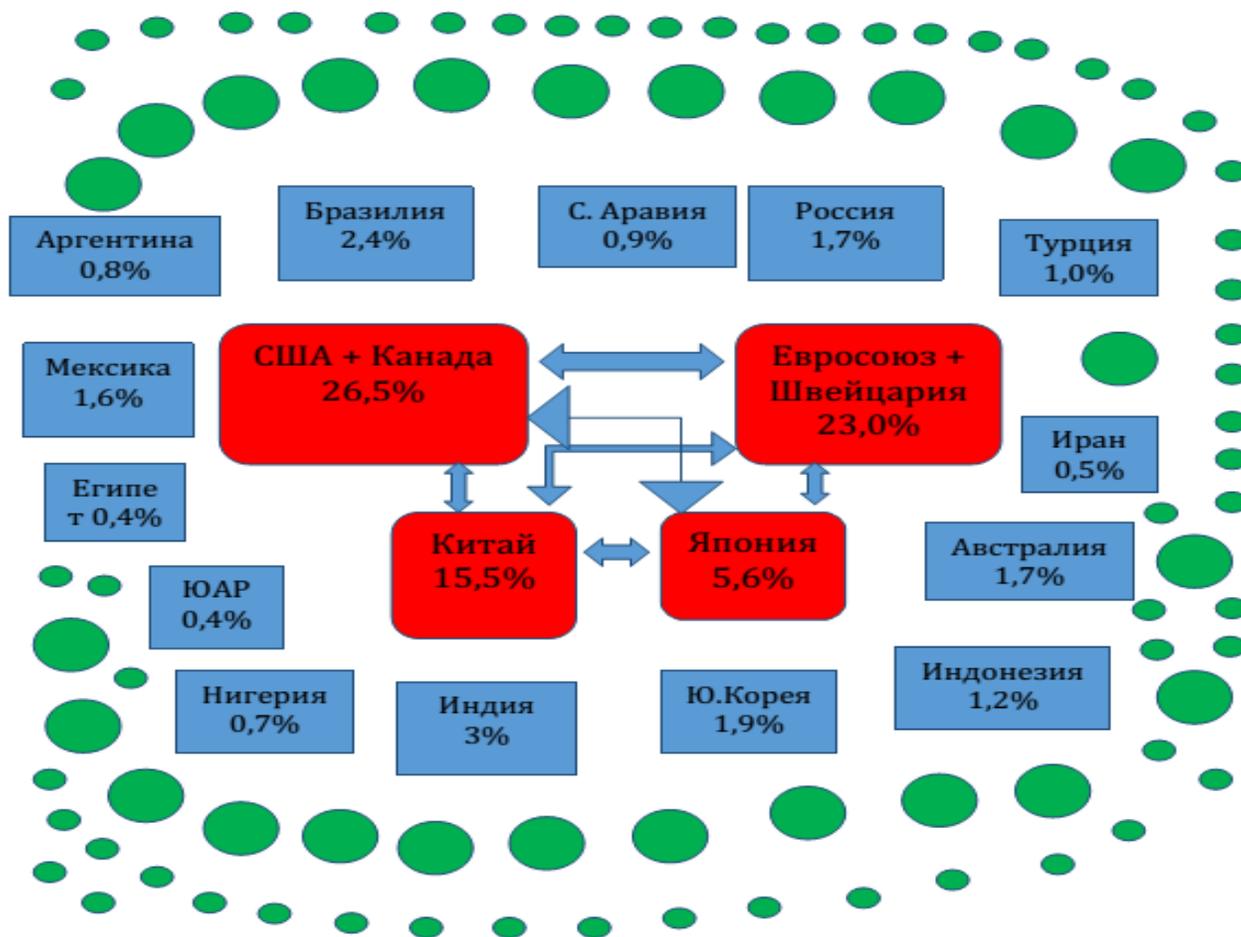
Экономический  
факультет  
МГУ  
имени  
М.В. Ломоносова



**Центр исследования  
экономической политики**

# СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ МИРОВОЙ ТУРБУЛЕНТНОСТИ

# Новая конфигурация глобальной экономической системы



Возникновение новых центров силы - «3-уровневая система мир. экономики»

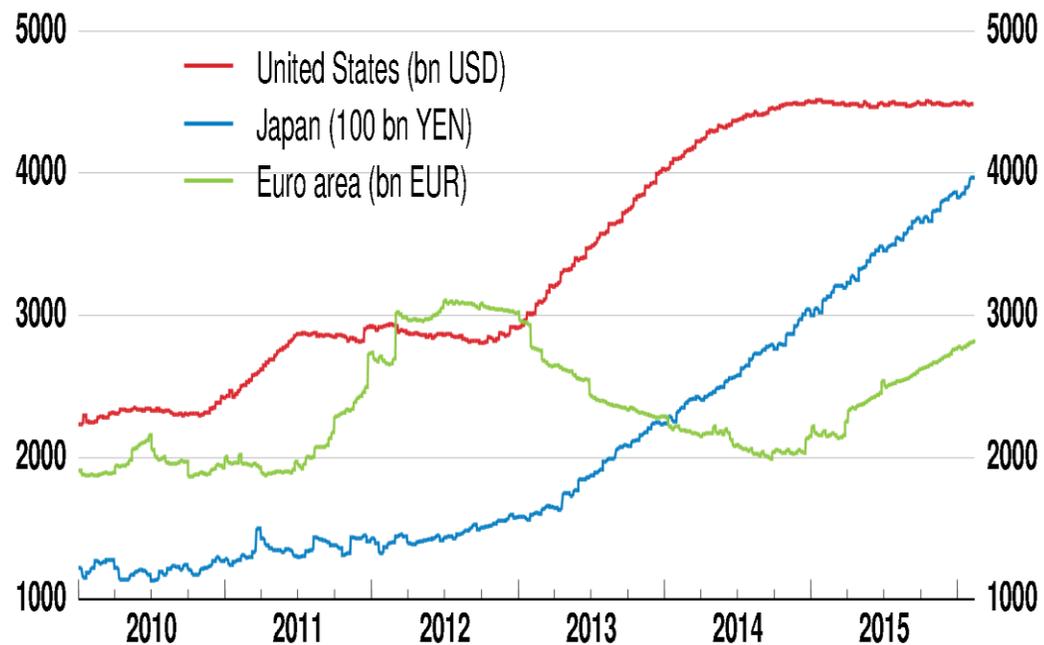
Изменение профиля глобальных рисков

Россия – малая открытая экономика

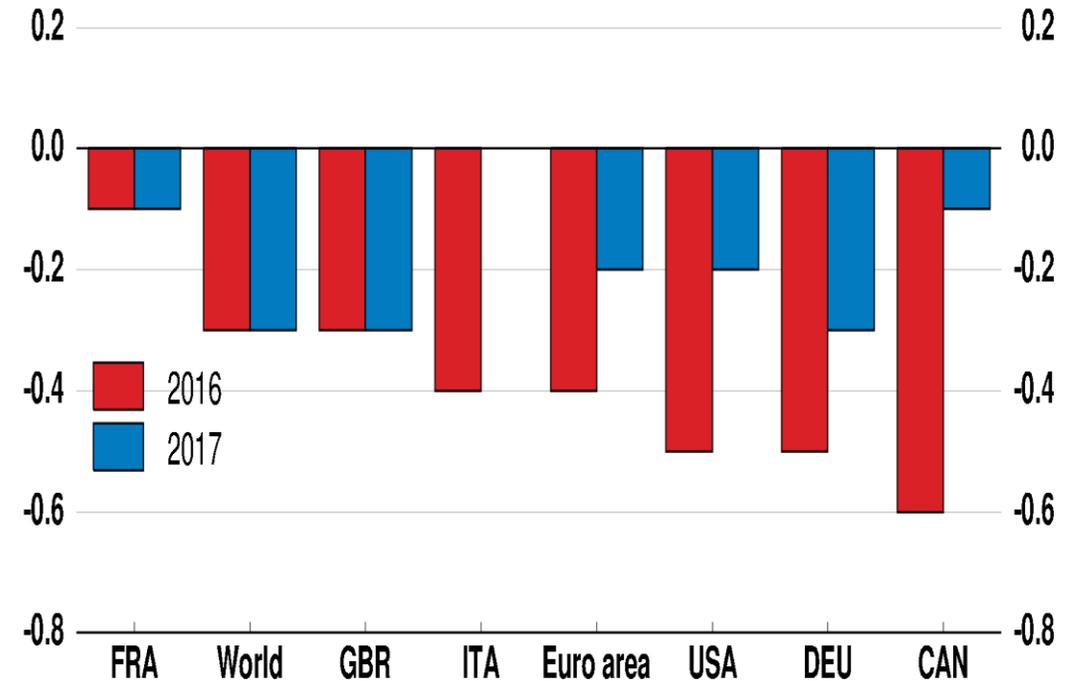
Источник: МВФ (2016)

# Мировая экономическая система. Посткризисная динамика

## Баланс Централных банков



## Изменение прогноза по ВВП

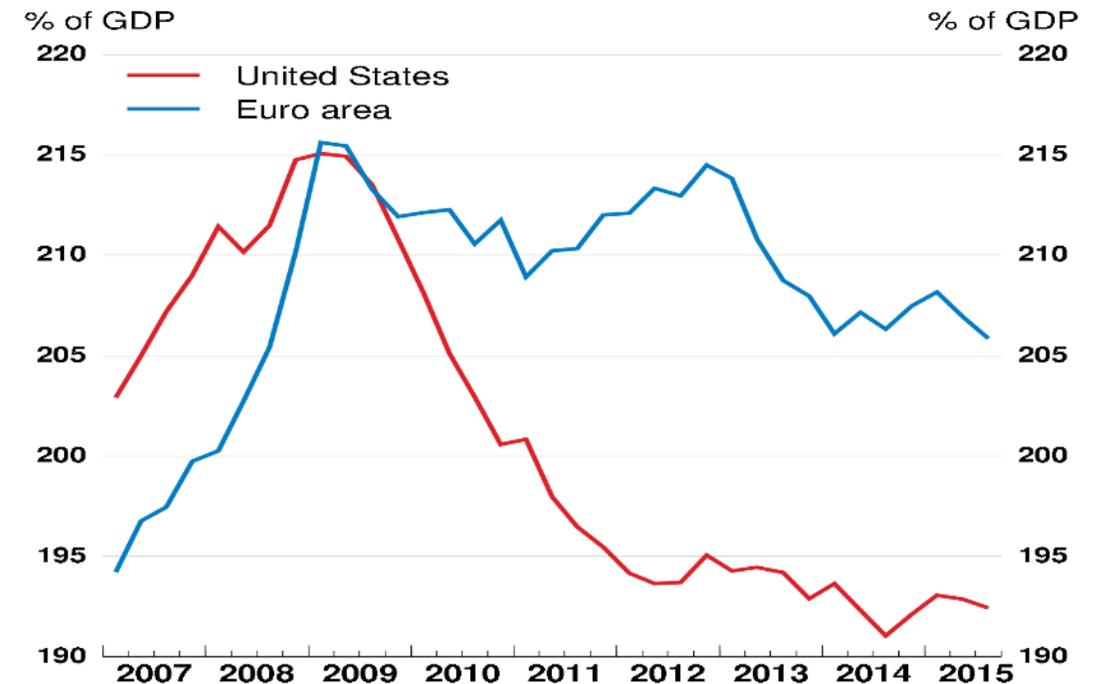


# Мировая экономическая система. Угрозы и вызовы

## Индекс Baltic Dry

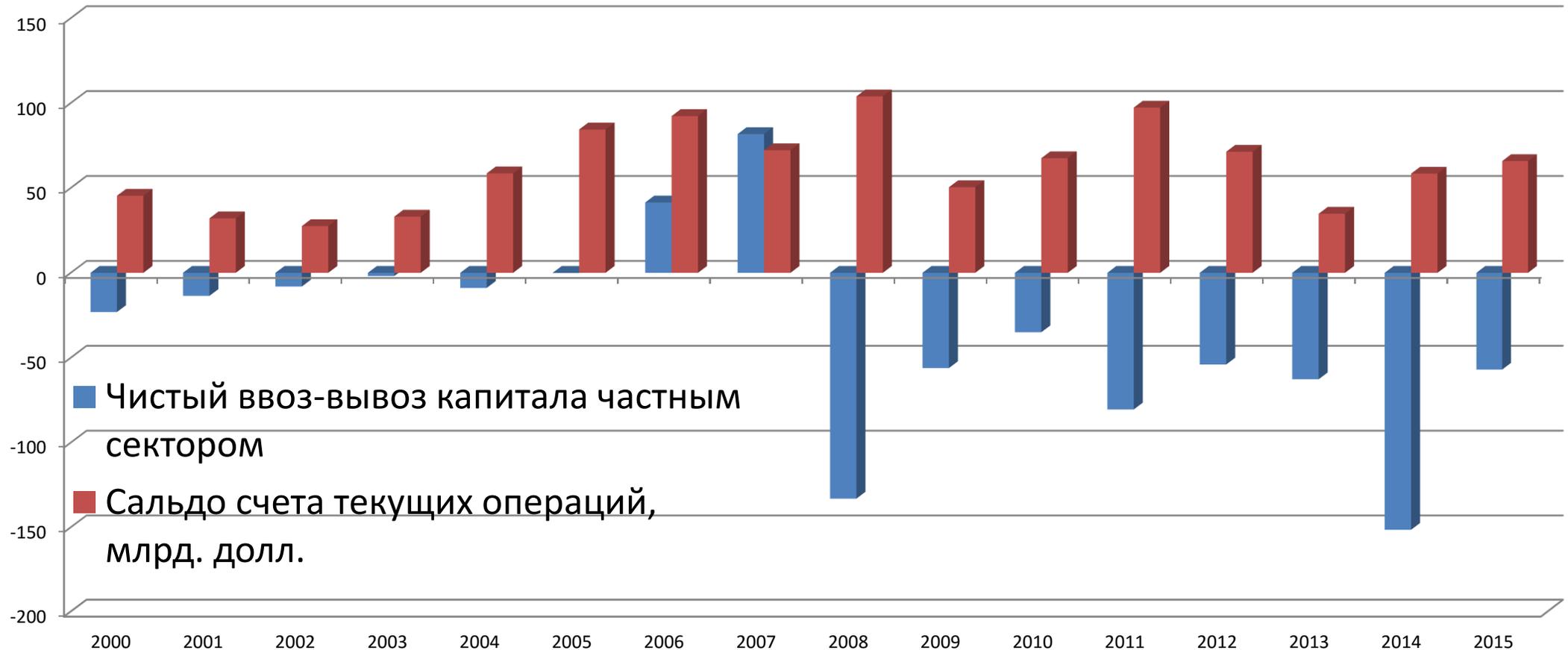


## Долг нефинансового сектора



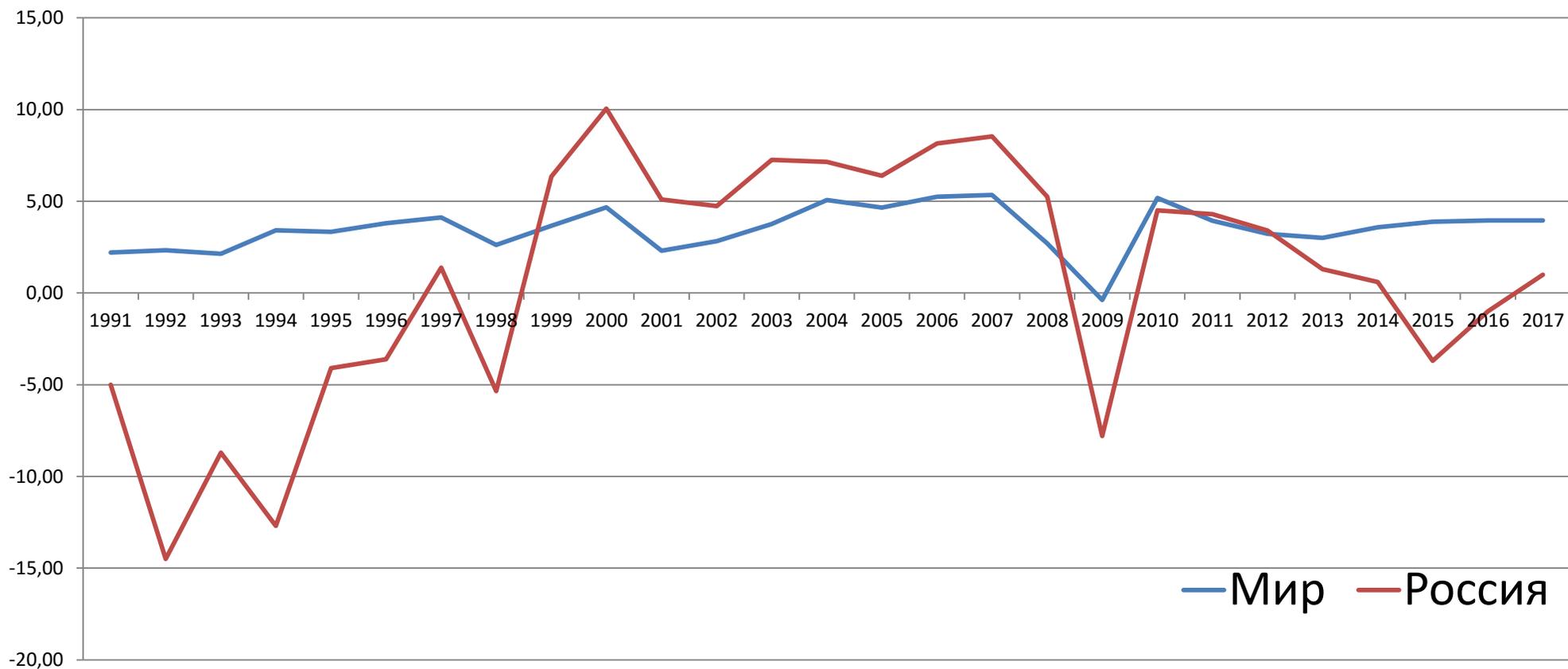
Источники: ОЭСР, Thomson Reuters

# Россия и мировая экономика: три модели взаимодействия



Источник: Банк России

# Россия как часть мировой экономической системы



## Элементы системы стратегического планирования

### Целеполагание

– определение приоритетов и целей социально-экономического развития Российской Федерации;

### Прогнозирование

– разработка научно обоснованных представлений о направлениях и результатах социально-экономического развития Российской Федерации;  
– определение параметров социально-экономического развития Российской Федерации

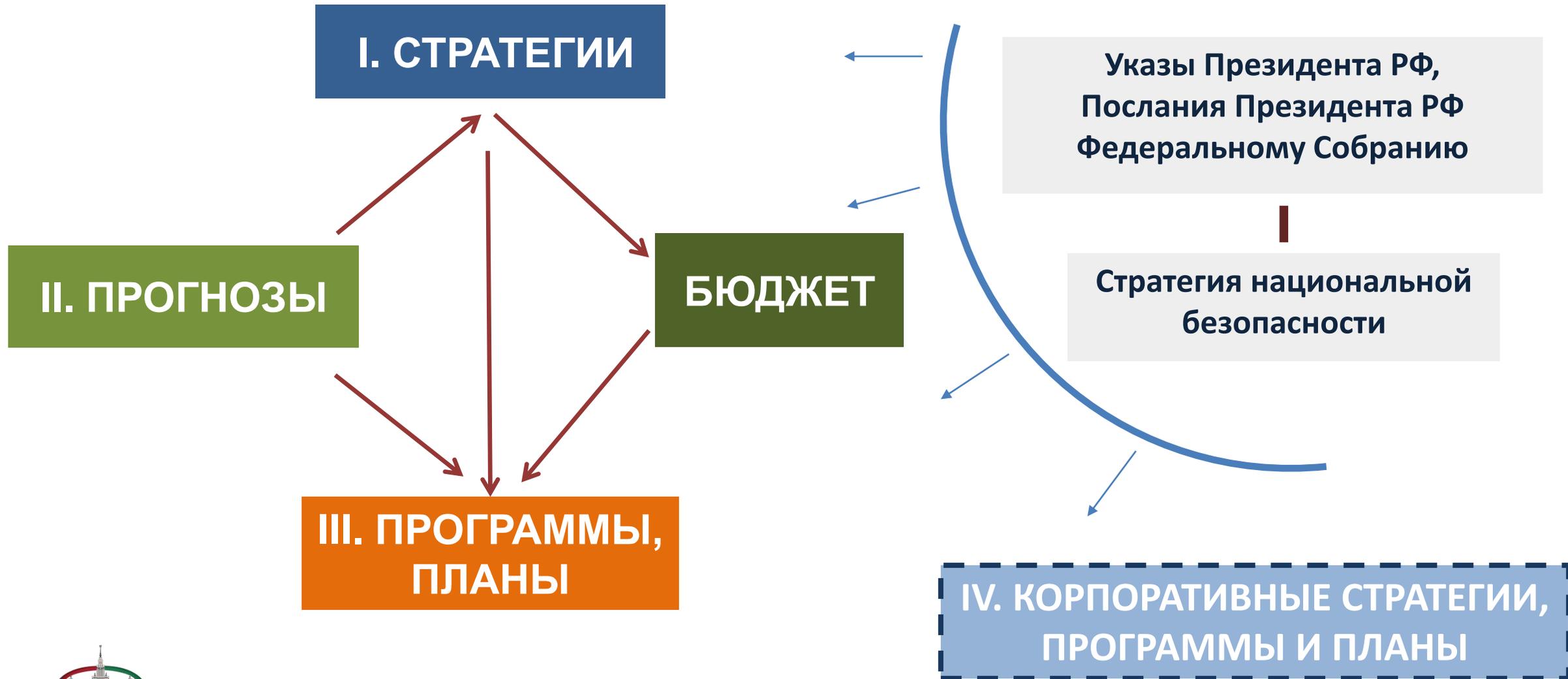
### Программирование

– формирование комплексов мероприятий, обеспечивающих достижение указанных целей и приоритетов

### Мониторинг и контроль

– мониторинг социально-экономического развития Российской Федерации;  
– контроль за реализацией решений, принятых в процессе государственного стратегического планирования.

# Система документов стратегического планирования



# I. Стратегии развития

**Стратегия социально-экономического развития РФ**  
(цели развития, образ страны и т.д.)

**Стратегии развития отраслей экономики (ТЭК, ж/д, авиа, с/х и др.)**  
**Стратегии развития отдельных сфер (образование, здравоохранение)**

Пространственное измерение:

**Стратегия пространственного развития РФ**

**Стратегии развития макрорегионов (федеральных округов)**  
**Стратегии развития субъектов РФ и (крупных) муниципальных образований**

## II. Прогнозы развития

**Прогноз социально-экономического развития на  
долгосрочный период [Минэкономразвития]**

**Среднесрочный прогноз социально-экономического развития  
[Минэкономразвития]**

**Долгосрочный бюджетный прогноз  
[Минфин]**

**Прогноз научно-технического развития  
[Минобрнауки]**

**Демографический прогноз  
[Росстат, Минтруд, Минздрав]**

### III. Государственные программы и планы

#### ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПРОГРАММЫ

- отраслевые (ТЭК, ж/д, авиа, с/х и др.)
- функциональные (гос.финансы, инновации)
- региональные (Дальний Восток, Калининград, Северный Кавказ, Крым)



**Схемы размещения производительных сил**  
**Схемы территориального планирования**

## IV. Корпоративные стратегии, программы и планы

ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Долгосрочные программы развития корпораций с государственным участием (стратегических компаний)

Программы инновационного развития корпораций с государственным участием (стратегических компаний)

Долгосрочные финансовые планы корпораций с госучастием

### Текущее состояние:

- более 50% компаний не имеют проработанных долгосрочных стратегий
- отсутствует механизм увязки долгосрочных стратегий и программ с тактическими планами
- рассогласованность стратегии, долгосрочного финансового плана, программы инновационного развития и инвестиционной программы

# Ключевые проблемы стратегического управления развитием в российской экономике

- Доминирование ситуативных, краткосрочных целей и задач над стратегическими
- Несогласованность стратегий и программ развития реального сектора экономики с бюджетными процедурами и требованиями
- Постоянная коррекция документов и правил, выхолащивание содержания
- Оторванность стратегического планирования от корпоративных стратегий и программ

## В бюджетной политике:

- Доминирование бюджетных документов и приоритетов над другими целями развития, несогласованность со стратегиями развития реального сектора экономики
- Необходимо: модификация бюджетного правила и осуществление бюджетного маневра, умеренное увеличение государственного долга для целей развития

## В денежной политике:

- Жесткая политика таргетирования инфляции и свободного плавания валютного курса
- Необходимо: многофакторное таргетирование с учетом темпов экономического роста и стабильности национальной валюты

## Ожидаемые результаты

- Структурные и институциональные преобразования
- Гибкая система государственно-корпоративного стратегического управления в сочетании с эффективной конкурентной средой
- Изменение горизонта экономической политики
- Выход на траекторию роста ВВП – 4-5% в год