

МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени М. В. Ломоносова
Экономический факультет



**Подготовка
к вступительному испытанию
по специальности
на магистерскую программу
«Предпринимательство
и управление проектами»**

Учебно-методическое пособие

Москва
2017

УДК 334.722.1
ББК 65.292.31

Авторы:

Шахова Маргарита Сергеевна,

к.э.н., доцент кафедры экономики инноваций
экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова;

Котловский Игорь Борисович,

к.э.н., доцент кафедры управления рисками и страхования
экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова;

Грачева Марина Владимировна,

д.э.н., профессор кафедры математических методов анализа экономики;

Груздева Елена Владимировна,

к.э.н., доцент кафедры экономики инноваций
экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова;

Варшамова Валентина Геннадиевна,

старший преподаватель кафедры управления рисками и страхования
экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова

**Варшамова В. Г., Грачева М. В., Груздева Е. В., Котловский И. Б.,
Шахова М. С.**

**Подготовка к вступительному испытанию по специальности на
магистерскую программу «Предпринимательство и управление про-
ектами»: Учебно-методическое пособие. — М.: Экономический фа-
культет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2017. — 60 с.**

ISBN 978-5-9907058-7-6

Предлагаемое пособие предназначается для поступающих на магистерскую про-
грамму «Предпринимательство и управление проектами» направления «Менед-
жмент» экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова и содержит ин-
формацию, полезную для поступающих, как о самой магистерской программе, так
программу вступительных экзаменов в 2017 г., примеры экзаменационных заданий
и справочные материалы.

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие	4
1. О магистерской программе «Предпринимательство и управление проектами»	5
2. Программа вступительного испытания по специальности по магистерской программе «Предпринимательство и управление проектами»	8
3. Примеры заданий вступительного испытания по специальности по магистерской программе «Предпринимательство и управление проектами»	12
4. Разбор отдельных заданий вступительного испытания по специальности по магистерской программе «Предпринимательство и управление проектами»	23
5. Ответы к заданиям вступительного испытания по специальности по программе «Предпринимательство и управление проектами»	29
6. Приложения.....	30

ПРЕДИСЛОВИЕ

Предлагаемое пособие содержит информацию о магистерской программе экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова «Предпринимательство и управление проектами», программу вступительных экзаменов, примеры экзаменационных заданий, справочные материалы к вступительным заданиям.

Пособие предназначается для поступающих на магистерскую программу «Предпринимательство и управление проектами» направления «Менеджмент» экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова. Но одновременно учебно-методическое пособие представляет интерес для всех абитуриентов, поскольку позволяет погрузиться в предметную область магистерской программы и получить в сжатой форме базовые представления о программе, необходимые как для поступления, так и для дальнейшего обучения по ней.

Как узнать больше о программе

Подробности о программе можно узнать на сайте экономического факультета Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова: <http://www.econ.msu.ru/students/mag/curricula2017/mgm/epm/about/> или по электронной почте: shakhova_msu@bk.ru, grachevamv@mail.ru

1. О МАГИСТЕРСКОЙ ПРОГРАММЕ «ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Люди приходят на программу «Предпринимательство и управление проектами», чтобы создавать работу, а не искать ее!

Магистерская программа «Предпринимательство и управление проектами» — это уникальное направление подготовки, которое дает комплексные знания и поддержку для старта собственного бизнеса плюс создает отличную базу для работы в различных подразделениях компаний и корпораций.

Цель программы — аккумулировать талантливую и амбициозную молодежь, призвание которой — предпринимательство и управление проектами.

Подготовка магистров по программе направлена на развитие понимания экономической сущности предпринимательства и управления проектами, основных принципов и закономерностей, что позволяет выпускникам программы:

- определять перспективные направления развития предпринимательских структур и разрабатывать стратегии;
- разрабатывать и реализовывать инвестиционные и инновационные проекты;
- оценивать и управлять как проектными рисками, так и рисками предпринимательской деятельности;
- проводить грамотную конкурентную политику;
- создавать новые, продуктивные идеи для эффективной работы предпринимательской структуры.

В основе программы лежат активные формы обучения: проблемные лекции, деловые игры, круглые столы, дискуссии, симуляции, решение кейсов, индивидуальные и групповые разработки проектов. К особенностям программы относится ориентация на реальную предпринимательскую деятельность:

- преподаватели-практики;
- реальные бизнес-кейсы;

- подготовка к сдаче экзамена на получение международного сертификата PMI;
- разработка собственного бизнес-плана во время обучения.

На программе существуют возможности реализации предпринимательского потенциала уже во время учебы в магистратуре посредством стажировок в научных парках и исследовательских центрах, а также участия в проектах Бизнес-инкубатора МГУ и Научного парка МГУ.

Основными преимуществами программы «Предпринимательство и управление проектами» являются ее прикладной характер, ориентация на реальную предпринимательскую деятельность и управление проектами, а также возможность реализации своего предпринимательского потенциала уже во время учебы в магистратуре.

На программе преподают ведущие преподаватели и научные сотрудники экономического и других факультетов МГУ, практики бизнеса — руководители и собственники компаний, руководители подразделений компаний различных отраслей, аналитики и эксперты.

Учебный план ориентирован как на получение студентами фундаментальных экономических знаний и навыков, так и на развитие особенных, специфических знаний, умений и навыков в области предпринимательства и управления проектами.

Базовая часть программы включает такие дисциплины, как иностранный язык (профессиональный), управленческая экономика, общий стратегический менеджмент, количественный и качественный анализ в менеджменте, философия, организационное поведение и др.

Вариативный профессиональный блок объединяет дисциплины, формирующие профиль программы:

- «Проектный анализ»;
- «Предпринимательские финансы»;
- «Маркетинг»;
- «Правовая среда бизнеса»;
- «Предпринимательство»;
- «Управление персоналом».

Третий блок дисциплин предполагает выбор студентов исходя из их профессиональных интересов, при этом каждый год набор курсов изменяется и дополняется (табл. 1).

Таблица 1

Дисциплины по выбору

Предпринимательство	Управление проектами
Актуальные вопросы маркетинга (англ.) Инновационное развитие бизнеса Новые управленческие технологии	Управление проектами Управление проектными рисками IT в бизнесе: новые управленческие технологии

Окончание табл. 1

Предпринимательство	Управление проектами
Лидерство в контексте современных технологий HR	Бизнес-план как инструмент управления проектом
Логистика	Логистика
Управление предпринимательскими рисками и страхование	Налоговая система: российская модель
Налоговая система: российская модель	Бизнес-группы в современной экономике
Трансфер технологий в промышленности	Управление венчурным бизнесом
Эффективные коммуникации в бизнесе	Управление проектами слияний и поглощений
Моделирование деятельности компании (бизнес-игра)	Финансовая и нефинансовая отчетность компании: проектный подход
Бизнес в формате франчайзинга	Коммерческий банк и предпринимательство: взаимодействие в процессе развития
Управление продажами	Оценка бизнеса
Личное финансовое планирование	Аудит в системе управления проектами
Повышение личной эффективности и коучинговые инструменты в бизнесе	Управление инвестициями в недвижимость
Бизнес-группы в современной экономике	Управление проектами в экологической сфере
Управление инвестиционными рисками	Подготовка к сдаче экзамена на сертификат PMI

Программа направлена на подготовку предпринимателей и специалистов по развитию компании; аналитиков в области развития предпринимательских структур; специалистов в сфере инвестиционного и инновационного бизнеса, проектных менеджеров и аналитиков, разработчиков и экспертов; специалистов и аналитиков в области управления рисками и страхования.

Магистры, прошедшие обучение на программе «Предпринимательство и управление проектами», обладают разносторонними навыками: быстрой адаптацией к изменениям, анализу и структурированию большого объема информации, стратегическим видением. Они способны самостоятельно решать сложные бизнес-задачи, управлять проектами и командой, строить эффективные коммуникации в бизнес-среде.

Наши выпускники открывают собственный бизнес (FutureToday, FriendsBooks, BrickNik), работают в крупнейших российских и международных компаниях «ВымпелКом», «Росатом», X5Retail Group, «Ланит», Unilever, Hyundai Motor Company, Procter & Gamble, «Сибур Холдинг», Avon, Ferrero, Adidas Group, Hilti.

2. ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ ПО МАГИСТЕРСКОЙ ПРОГРАММЕ «ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Специальная часть

Тема 1. Организация предпринимательской деятельности

Предпринимательские структуры как основной субъект предпринимательской деятельности. Основные организационно-правовые формы предпринимательских структур, предусмотренные Гражданским кодексом РФ. Функции предприятия. Анализ их взаимосвязи, взаимозависимости и взаимодействия.

Тема 2. Ведение предпринимательской деятельности

Ресурсы предприятия: состав и классификация. Состав, структура, оценка, амортизация основных средств. Эффективность использования основных средств. Нематериальные активы фирмы. Оборотные средства фирмы, их функциональная роль в процессе производства. Показатели оборачиваемости оборотного капитала и его элементов.

Экономические затраты и результаты. Состав и классификация расходов и доходов в системах бухгалтерского и налогового учета. Методы калькуляции себестоимости продукции (работ, услуг). Соотношение прибыли, затрат и объема продаж. Точка «безубыточности». Структура и порядок формирования финансового результата. Модель формирования и распределения прибыли фирмы. Рентабельность компании и методы ее определения. Налогообложение предприятий. Элементы налоговой системы. Виды налогов, их классификация. Системы налогообложения. Порядок исчисления и уплаты налогов.

Тема 3. Инновации в предпринимательстве

Сущность, свойства, классификация инноваций. Управление интеллектуальной собственностью инновационной компании. Подходы к фор-

мированию уставного капитала инновационной компании с помощью обыкновенных и привилегированных акций. Основные источники финансирования на разных стадиях развития инновационной компании.

Тема 4. Инвестиционная деятельность и проектный анализ

Инвестиции: сущность, основные виды. Капитальные вложения. Понятие проекта. Инвестиционный проект. Понятия затрат и выгод. Жизненный цикл инвестиционного проекта. Чистый денежный поток проекта. Бизнес-план инвестиционного проекта. Сущность и необходимость управления проектами. Аспекты анализа инвестиционного проекта и их сущность. Роль понятия альтернативной стоимости в принятии инвестиционных решений. Ставка процента и ее роль в принятии инвестиционных решений. Инструментарий анализа инвестиционных проектов. Действия теории изменения ценности денег во времени. Понятие коэффициента дисконтирования и его использование в проектных расчетах. Основные критерии оценки эффективности инвестиционных проектов. Сущность финансового анализа проекта.

Тема 5. Управление рисками в предпринимательстве и проектной деятельности

Риск и неопределенность. Понятие неопределенности и риска. Экономический выбор в условиях неопределенности и риска. Взаимосвязь риска и доходности в предпринимательстве. Асимметрия информации. Модель Дж. Акерлофа. Теория рыночных сигналов. Внутренние и внешние риски предпринимательской структуры. Критерии классификации и виды рисков. Структурные характеристики риска. Международные стандарты управления рисками. Риск и неопределенность в проектном подходе. Основы анализа проектных рисков. Виды, классификация, идентификация рисков. Методы анализа и оценки риска.

Тема 6. Основы управления проектами

Сущность концепции управления проектами (базовые понятия, классификация типов проектов, цель и стратегия проекта, результат проекта, управляемые параметры проекта, функции и подсистемы управления проектами, методы управления проектами, участники проектов, основные фазы управления проектами). Стандарты в области управления проектами. Виды и сущность процессов управления проектами. Понятие и цель риск-менеджмента. Понятие риск-аппетита. Методы контроля и финансирования риска. Этапы процесса управления риском. Методы сбора и анализа информации о рисках. Организационная структура риск-

менеджмента. Аутсорсинг управления рисками. Страхование как метод управления риском. Страхование предпринимательских рисков.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература

1. *Виленский П. Л., Лившиц В. Н., Смоляк С. А.* Оценка эффективности инвестиционных проектов. — М.: Поли Принт Сервис, 2015.
2. *Волков И. М., Грачева М. В.* Проектный анализ: финансовый аспект: — М.: ТЕИС, 2010.
3. *Грачева М. В., Бабаскин С. Я.* Управление проектами: Учеб. пособие. — М.: Экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2016.
4. Интегрированный риск-менеджмент: Учебник / А. А. Кудрявцев; СПбГУ, экон. факультет. — М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2010.
5. *Мазур И. И., Шапиро В. Д.* и др. Управление проектами. — М.: Омега-Л, 2010.
6. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов. Вторая редакция. — М.: Экономика, 2000.
7. Стандарт Федерации европейских ассоциаций риск-менеджмента — FERMA: Risk Management Standard // <http://www.ferma-asso.org>
8. Страхование и управление рисками: Учебник / Под ред. Г. В. Черновой. — М.: Издательство «Юрайт», 2014.
9. Гражданский кодекс РФ. Часть 1 (главы 4, 9), часть 2 (глава 55), часть 4 (главы 69, 70, 72), (последняя редакция).
10. Гражданский кодекс РФ (часть вторая) от 26 января 1996 г. № 14-ФЗ (в редакции последующих изменений и дополнений).
11. Закон Российской Федерации от 27 ноября 1992 г. № 4015-1 «Об организации страхового дела в Российской Федерации» (в редакции последующих изменений и дополнений).
12. Налоговый кодекс РФ. Части 1 и 2 (последняя редакция).
13. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99) (в редакции последующих изменений и дополнений).
14. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99) (в редакции последующих изменений и дополнений).
15. Положение по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» (ПБУ 14/2007) (в редакции последующих изменений и дополнений).
16. Федеральный закон от 24 ноября 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (в редакции последующих изменений и дополнений).
17. Федеральный закон от 8 февраля 1998 г. № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» (в редакции последующих изменений и дополнений).
18. Федеральный закон от 24 июня 2007 г. № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» (в редакции последующих изменений и дополнений).
19. Федеральный закон от 24 июля 2009 г. № 212-ФЗ «О страховых взносах в Пенсионный фонд Российской Федерации, Фонд социального страхования Российской Федерации, Федеральный фонд обязательного медицинского страхования» (в редакции последующих изменений и дополнений).

Дополнительная литература

1. *Балашов А. И., Рогова Е. М., Тихонова М. В., Ткаченко Е. А.* Управление проектами: Учебник для бакалавров / Под ред. Е. М. Роговой. — М.: Юрайт, 2013.
2. *Пикфорд Джеймс.* Управление рисками. — М.: Вершина, 2004.
3. *Романова М. В.* Управление проектами: Учеб. пособие. — М.: ИНФРА-М, 2013.
4. *Риск-менеджмент: Учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский.* — М.: Юрайт, 2015.
5. *Экономика инноваций: курс лекций / Под ред. проф. Н. П. Ивашенко.* — М.: МАКС Пресс, 2014.
6. *Экономика фирмы: Учебник / Под ред. проф. Н. П. Ивашенко.* — М.: ИНФРА-М, 2006.
7. *Элиот Майкл У.* Основы финансирования рисков — М.: ИНФРА-М, 2007.

Интернет-ресурсы

1. <http://www.cfin.ru>

3. ПРИМЕРЫ ЗАДАНИЙ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ ПО МАГИСТЕРСКОЙ ПРОГРАММЕ «ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Блок «Экономика предприятий и инновации»

1. Три физических лица А, Б, В как учредители ООО сформировали уставный капитал в сумме 580 тыс. руб., внося вклады в пропорции соответственно 5:3:2. Вклад учредителя А осуществлен в виде автомобиля. Через два года этот автомобиль был списан как непригодный к дальнейшей эксплуатации. Начисленный износ автомобиля к моменту списания составил 40%. Как в результате этой операции изменилась доля учредителя А в уставном капитале?

- а) уменьшилась на 20%;
- б) уменьшилась на 12%;
- в) уменьшилась на 8%;
- г) не изменилась.

2. Налоговый агент — это:

- а) лицо, на которое возложены обязанности по исчислению, удержанию у налогоплательщика и перечислению в соответствующий бюджет налогов;
- б) лицо, уполномоченное налогоплательщиком представлять его интересы в отношениях с налоговыми органами;
- в) лицо, уполномоченное представлять организацию на основании закона или ее учредительных документов;
- г) государственные органы, органы местного самоуправления, другие уполномоченные органы и должностные лица — сборщики налогов или сборов.

3. В соответствии с законодательством об акционерных обществах конвертация обыкновенных акций в привилегированные:

- а) допускается в любом случае;
- б) допускается, если это предусмотрено уставом общества;

- в) допускается, если при этом сохраняется номинал акций;
- г) не допускается.

4. Для какой организационно-правовой формы допускается выход участника (учредителя)?

- а) общество с ограниченной ответственностью;
- б) закрытое акционерное общество;
- в) открытое акционерное общество;
- г) верны а) и б).

5. Производственный кооператив «Спектр» подготовил документы для регистрации. Укажите, какое из перечисленных ниже положений не соответствует требованиям российского законодательства о производственных кооперативах?

- а) возникает в результате объединения не менее пяти граждан на основе членства для ведения совместной производственной или иной хозяйственной деятельности;
- б) принятие решений в ПК осуществляется по принципу «один человек — один голос», т.е. не учитывается размер имущественного и трудового вклада члена кооператива в его деятельность;
- в) учредительный документ — устав, определяющий размер паевых взносов, характер и порядок участия его членов в деятельности организации и другие условия;
- г) иностранные граждане и лица без гражданства не могут быть членами кооператива наравне с гражданами РФ.

6. Компания «НПФ ВИКОМ-М» приобретает компанию «Джей-Инжиниринг» за 10 500 тыс. руб. (без НДС). В состав приобретаемой компании входит следующее имущество (по балансовой стоимости компании «Джей-Инжиниринг»): основные средства по остаточной стоимости — 6000 тыс. руб.; материалы — 2000 тыс. руб.; готовая продукция — 1500 тыс. руб.; дебиторская задолженность — 500 тыс. руб.

Рассчитайте годовую сумму амортизационных отчислений (линейный способ) компании «НПФ ВИКОМ-М» по приобретенному нематериальному активу — «деловая репутация»:

- а) 50 тыс. руб.;
- б) 25 тыс. руб.;
- в) 20 тыс. руб.;
- г) 15 тыс. руб.

7. Определить сумму НДС (ставка НДС = 18%), уплаченную фирмой в бюджет, если прибыль от реализации продукции составила 50 тыс. руб. в год, затраты на производство и реализацию продукции — 200 тыс.

руб. в год, НДС, уплаченный предприятием в том же отчетном периоде за приобретенные товарно-материальные ценности (работы, услуги), —

15 тыс. руб. в год:

- а) 30 млн руб.;
- б) 45 млн руб.;
- в) 50 млн руб.;
- г) 25 млн руб.

8. Среднегодовой остаток оборотных средств фирмы в 2015 г. составил 500 млн руб. Объем реализации продукции — 3000 млн руб. В 2016 г. объем реализации возрастет на 20%, среднегодовой остаток оборотных средств также возрастет на 20%. Как изменится количество оборотов оборотных средств?

- а) не изменится;
- б) возрастет в 2 раза;
- в) уменьшится в 2 раза;
- г) возрастет на 20%.

9. В мае 2015 г. компанией «Сан» было приобретено и поставлено на баланс подержанное оборудование стоимостью 3000 тыс. руб. Норма амортизации — 10%. В марте 2016 г. была осуществлена модернизация этого оборудования, позволившая увеличить его мощность. Затраты на модернизацию составили 600 тыс. руб. Для начисления амортизации по данному виду оборудования компания «Сан» использует линейный метод. Рассчитайте по результатам проведенной модернизации первоначальную стоимость и остаточную стоимость оборудования на балансе компании на 31 декабря 2016 г.:

- а) 4020 тыс. руб.;
- б) 3080 тыс. руб.;
- в) 3500 тыс. руб.;
- г) 3780 тыс. руб.

10. Какой вид из перечисленных затрат не включается в первоначальную стоимость оборудования?

- а) оплата оборудования по договору купли-продажи;
- б) оплата информационных услуг, связанных с приобретением оборудования;
- в) оплата работ по введению оборудования в эксплуатацию;
- г) оплата материалов, необходимых для проведения текущего ремонта оборудования в процессе его эксплуатации.

11. Срок полезного использования нематериальных активов:

- а) устанавливается централизованно государством по видам нематериальных активов;

- б) устанавливается предприятием самостоятельно с учетом законодательных ограничений;
- в) срок не устанавливается, так как по нематериальным активам амортизация не начисляется;
- г) нет правильного ответа.

12. Амортизационные отчисления по нематериальным активам не могут производиться:

- а) линейным методом;
- б) методом уменьшаемого остатка;
- в) методом списания стоимости пропорционально объему продукции (работ);
- г) методом суммы чисел лет.

13. Рассчитайте экономию оборотных средств при следующих условиях: фирма предполагает увеличить объем продаж с 500 млн до 550 млн руб., сохранив прежнюю величину оборотных средств в размере 50 млн руб.

- а) 5 млн руб.;
- б) 1 млн руб.;
- в) 10 млн руб.;
- г) 50 млн руб.

14. Имеются следующие данные о работе компании «ПлюсМ» за I квартал 2016 г.:

	Показатель деятельности	Тыс. руб.
1	Выручка от реализации продукции (с НДС)	7080
2	Материальные затраты	2400
3	Расходы на оплату труда (без страховых взносов)	1600
4	Платежи за арендованное у производственной компании «Мост» оборудование (с НДС)	141,6
5	Проценты, полученные от банка за хранение денег на расчетном счете	40
6	Амортизационные отчисления	370
7	Расходы на благотворительные цели	110

Страховые взносы начисляются по общему тарифу. Определите рентабельность продаж (реализованной продукции):

- а) 36,84%;
- б) 25,83%;
- в) 17,16%;
- г) 14,66%.

15. Уставный капитал публичного АО «Квант», разделенный на 1000 обыкновенных и 250 привилегированных акций, согласно уставу составляет 250 000 руб. Номинальная цена привилегированных и обыкновенных акций составляет 200 руб. Цена размещения составляет: обыкновенных акций — 400 руб., привилегированных — 250 руб. Как операция по размещению акций отразится на величине уставного капитала?

- а) величина УК увеличится на 250 000 руб.;
- б) величина УК увеличится на 212 500 руб.;
- в) величина УК не изменится;
- г) ответ зависит от времени завершения размещения эмиссии акций.

Блок «Управление рисками и страхование в предпринимательстве»

1. Принцип оценки риска по «среднему — дисперсии» при распределениях, близких к нормальным, заключается в следующем:

- а) предпочтительной является величина, имеющая большее среднее значение и меньшую дисперсию;
- б) если средние двух случайных величин совпадают, предпочтительной является величина с большей дисперсией;
- в) если у одной величины больше средняя, а у другой меньше дисперсия, величины одинаковы;
- г) если дисперсии двух случайных величин совпадают, предпочтительной является величина с меньшим средним.

2. Укажите единственное утверждение, не соответствующее нормам российского гражданского права:

- а) страховщик освобождается от выплаты страхового возмещения по договору страхования имущества, если страховой случай наступил вследствие умышленных действий страхователя или выгодоприобретателя;
- б) договор страхования имущества, заключенный при отсутствии у страхователя или выгодоприобретателя интереса в сохранении застрахованного имущества, подлежит досрочному расторжению;
- в) к страховщику, выплатившему страховое возмещение, переходит в пределах выплаченной суммы право требования страхователя (выгодоприобретателя) к лицу, ответственному за убытки, возмещенные в результате страхования;
- г) если страховая сумма, указанная в договоре страхования имущества, превышает страховую стоимость, договор является ничтожным в той части страховой суммы, которая превышает страховую стоимость.

3. По договору страхования предпринимательских (финансовых) рисков могут быть застрахованы имущественные интересы предприятия, связанные с возможными убытками и (или) неполучением дохода в результате:

- а) остановки производства в результате стихийных бедствий;
- б) причинения вреда производимым товаром здоровью или имуществу потребителей товара;
- в) расширения и обновления производства по сравнению с его состоянием перед возникновением материального ущерба;
- г) оплаты штрафов и пени в связи с несоответствием заключенных договоров действующему законодательству.

4. Договор прямого страхования имущества предприятия заключен на следующих условиях: страховая стоимость — 250 млн руб., ставка страховой премии — 1%, условная франшиза — 10% страховой суммы; договор заключен на полную стоимость. Договор был перестрахован на условиях квотного перестрахования, доля удержания первичного страховщика составляет 60%. Прямой ущерб в результате страхового случая составил 50 млн руб. Страховое возмещение, которое предприятие получит от прямого страховщика, составит:

- а) 25 млн руб.;
- б) 30 млн руб.;
- в) 45 млн руб.;
- г) 50 млн руб.

5. Страхователь и страховщик заключили договор прямого страхования на сумму 200 млн руб., ставка премии цедента составила 1%. Договор страхования был перестрахован на условиях квотного перестрахования, доля участия перестраховщика составляет 20%, комиссия перестрахователя — 15%. Премия перестраховщика составляет:

- а) 0,24 млн руб.;
- б) 0,3 млн руб.;
- в) 0,34 млн руб.;
- г) 0,46 млн руб.

6. Пусть функция дожития определена $S(x) = (90 - x)/(90 + x)$, где $0 \leq x \leq 100$. Вероятность дожития лица в возрасте 30 лет до 60 лет равна:

- а) 0,2;
- б) 0,4;
- в) 0,5;
- г) 0,7.

7. В соответствии с нормами российского гражданского права объектами договора страхования гражданской ответственности могут быть имущественные интересы, связанные с:

- а) ответственностью за владение, пользование и распоряжение имуществом, находящимся в собственности страхователя;
- б) возмещением страхователем причиненного им вреда физическому или юридическому лицу;
- в) ответственностью за вред, причиненный собственному имуществу страхователя;
- г) возмещением вреда, причиненного здоровью страхователя.

8. Страховая премия определяется путем умножения:

- а) франшизы на страховую сумму;
- б) нетто-ставки на страховую сумму;
- в) брутто-ставки на страховую сумму;
- г) нагрузки на страховую сумму.

9. Выберите верное определение сострахования:

- а) объект застрахован от одного и того же риска разными страховщиками по отдельным договорам в определенных долях;
- б) объект застрахован одним страховщиком с последующей передачей своего риска невыполнения обязательств другим страховщикам;
- в) объект застрахован от разных рисков на один и тот же срок разными страховщиками по отдельным договорам;
- г) объект застрахован от одного и того же риска по одному договору совместно несколькими страховщиками.

10. Андеррайтер — это:

- а) аварийный комиссар в морском страховании;
- б) специалист по оценке и селекции рисков в страховании;
- в) специалист в сфере расчета страховых тарифов;
- г) особая форма посредничества на страховом рынке.

11. Определите, какая франшиза была установлена, если при возникновении убытка в размере 100 у.е. для объекта стоимостью 1000 у.е., застрахованного на сумму 1000 у.е., было выплачено страховое возмещение в размере 80 у.е.?

- а) условная франшиза в размере 20 у.е.;
- б) безусловная франшиза в размере 20 у.е.;
- в) условная франшиза в размере 80 у.е.;
- г) безусловная франшиза в размере 80 у.е.

12. По договору страхования предпринимательских рисков могут быть застрахованы (выберите полный и правильный вариант):

1. Имущественные интересы предпринимателя, связанные с расходами, которые он вынужден будет произвести по причине остановки производства в результате стихийных бедствий или аварий.
2. Имущественные интересы предпринимателя, связанные с потерей дохода в результате неисполнения договорных обязательств со стороны контрагентов.
3. Имущественные интересы предпринимателя, связанные с потерей дохода в результате несоответствия заключенных договоров законодательству.
4. Имущественные интересы предпринимателя, связанные с дополнительными расходами в результате причинения вреда производимым товаром здоровью и имуществу потребителей товара.
 - а) 1, 2, 3;
 - б) 1, 4;
 - в) 2, 3;
 - г) 1, 2.

Блок «Управление проектами»

1. Два проекта называются замещающими, если:

- а) рентабельность одного снижается до нуля в случае принятия другого;
- б) рентабельность каждого из них без принятия другого равна нулю;
- в) рентабельность одного снижается (но не полностью исчезает) при принятии другого;
- г) принятие одного из них увеличивает рентабельность другого.

2. Количественный анализ проектных рисков состоит:

- а) в анализе изменений критериев оценки проектной эффективности в результате изменений выявленных факторов риска;
- б) в исследовании увеличения доходной части проекта;
- в) в исследовании уменьшения затратной части проекта;
- г) только в анализе изменений прогнозного бухгалтерского баланса проекта.

3. Проекты классифицируются по классам в соответствии:

- а) со своей предметной областью;
- б) с их составом;
- в) со своей структурой;
- г) верно все перечисленное.

4. Если норма дисконта R_n (n — период времени) — величина переменная, то для расчета коэффициента дисконтирования используется формула:

- а) $\frac{1}{(1+R_1)-(1+R_2)-\dots-(1+R_n)}$;
- б) $\frac{1}{(1+R_1)+(1+R_2)+\dots+(1+R_n)}$;
- в) $\frac{1}{(1-R_1)(1-R_2)\dots(1-R_n)}$;
- г) все перечисленное неверно.

5. Каким должен быть профиль чистого денежного потока инвестиционного проекта, чтобы выполнялось следующее соотношение (r — процентная ставка) $NPV = 9800$ ден. ед.; $r = 42$; $IRR = 83$; $PI = 1,25$:

- а) знакопеременным;
- б) классическим;
- в) независимым;
- г) все перечисленное неверно.

6. На основании данных, представленных в следующей таблице, укажите инвестиционные проекты, приемлемые для финансирования (r — норма дисконта, t — горизонт планирования проекта):

Варианты / критерии	Чистый дисконтированный доход	Внутренняя норма доходности	Дисконтированный срок окупаемости	Индекс прибыльности
<i>K</i>	$NPV < 0$	$IRR < r$	$DPP < t$	$PI > 1$
<i>L</i>	$NPV > 0$	$IRR > r$	$DPP < t$	$PI > 1$
<i>M</i>	$NPV > 0$	$IRR > r$	$DPP > t$	$PI > 0$
<i>N</i>	$NPV < 0$	$IRR > r$	$DPP < t$	$PI > 0$

- а) *K* и *N*;
- б) только *L*;
- в) только *M*;
- г) *L* и *M*.

7. Есть два проекта А и Б. Какой из них менее чувствителен к изменению процентной ставки по сравнению с другим?

Проект	Ставка процента		0-й год	1-й год	2-й год
А	0,1	Доходы	2000	6000	6840
		Затраты	8000	1600	2000
Б	0,1	Доходы	0	4000	4000
		Затраты	2000	1800	1580

- а) проект А;
- б) проект Б;
- в) оба проекта одинаково чувствительны;
- г) для ответа недостаточно данных.

8. Результатом третьего этапа предынвестиционной фазы жизненного цикла проекта, называемым «технико-экономическая оценка инвестирования», является:

- а) составление декларации о намерениях;
- б) принятие инвестором решения о целесообразности дальнейшего инвестирования;
- в) формирование программы предынвестиционных исследований;
- г) верно все перечисленное.

9. Бизнес-план проекта включает разделы, в которых должна содержаться следующая информация:

- а) план производства продукции и оказания услуг;
- б) анализ рынка и информация о потребителях продукции и услуг;
- в) схема финансирования проекта;
- г) верно все перечисленное.

10. Анализ стратегии обеспечения необходимых обязательств от групп населения и организаций, пользующихся результатами проекта, происходит в рамках:

- а) социального анализа;
- б) коммерческого анализа;
- в) институционального анализа;
- г) верно все перечисленное.

11. К основным принципам оценки эффективности проектов относятся:

- а) привлечение к реализации проекта только добросовестных участников;
- б) сравнение состояний «с проектом» и «без проекта»;
- в) положительный поток от финансовой деятельности;
- г) верно все перечисленное.

12. Сведения об экономическом окружении проекта должны включать в себя:

- а) прогноз абсолютного изменения цены на ресурсы;
- б) прогноз изменения обменного курса;
- в) прогнозную оценку общего индекса инфляции;
- г) верно все перечисленное.

13. В денежном потоке от инвестиционной деятельности учитываются:

- а) затраты, связанные с прекращением проекта;
- б) платежи в погашение налоговых кредитов;
- в) бюджетные средства, предоставленные на безвозмездной основе (субсидирование);
- г) верно все перечисленное.

14. Использование умеренно пессимистических оценок прогнозов технико-экономических параметров проекта характерно для:

- а) метода вариации параметров;
- б) метода укрупненной оценки устойчивости проекта;
- в) метода расчета уровней безубыточности;
- г) верно все перечисленное.

15. Для определения минимального времени выполнения проекта используется:

- а) метод критического пути;
- б) метод освоенного объема;
- в) имитационное моделирование;
- г) верно все перечисленное.

4. РАЗБОР ОТДЕЛЬНЫХ ЗАДАНИЙ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ ПО МАГИСТЕРСКОЙ ПРОГРАММЕ «ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Блок «Экономика предприятий и инновации»

Тест № 1. Верный ответ — не изменилась.

Согласно ст. 20 Федерального закона от 08.02.1998 г. № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» уменьшение уставного капитала общества может осуществляться путем уменьшения номинальной стоимости долей всех участников общества в уставном капитале общества и (или) погашения долей, принадлежащих обществу. Общество не вправе уменьшать свой уставный капитал, если в результате такого уменьшения его размер станет меньше минимального размера уставного капитала, определенного в соответствии с действующим законодательством. Уменьшение уставного капитала общества путем уменьшения номинальной стоимости долей всех участников общества должно осуществляться с сохранением размеров долей всех участников общества. Следовательно, доля учредителя А в уставном капитале ООО не изменится.

Тест № 2. Налоговый агент — это (верный ответ) лицо, на которое возложены обязанности по исчислению, удержанию у налогоплательщика и перечислению в соответствующий бюджет налогов.

В соответствии с п. 1 ст. 24 НК РФ налоговыми агентами признаются лица, на которых в соответствии с настоящим Кодексом возложены обязанности по исчислению, удержанию у налогоплательщика и перечислению налогов в бюджетную систему Российской Федерации.

Тест № 3. Верный ответ — не допускаются.

Согласно ст. 31 Федерального закона от 24.11.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (АО) каждая обыкновенная акция общества предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав. Акционеры — владельцы обыкновенных акций общества могут в соответствии с настоящим Федеральным законом и уставом общества уча-

ствовать в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции, а также имеют право на получение дивидендов, а в случае ликвидации общества — право на получение части его имущества. В соответствии с п. 3 настоящей статьи конвертация обыкновенных акций в привилегированные не допускается.

Тест № 4. Верный ответ — общество с ограниченной ответственностью.

Согласно п. 1 ст. 26 Федерального закона от 08.02.1998 г. № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» участник общества вправе выйти из общества путем отчуждения доли обществу независимо от согласия других его участников или общества, если это предусмотрено уставом общества. Заявление участника общества о выходе из общества должно быть нотариально удостоверено по правилам, предусмотренным законодательством о нотариате для удостоверения сделок. Право участника общества на выход из общества может быть предусмотрено уставом общества при его учреждении или при внесении изменений в его устав по решению общего собрания участников общества, принятому всеми участниками общества единогласно, если иное не предусмотрено Федеральным законом. В силу основных положений Федерального закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (АО) (ст. 2) акционеры вправе отчуждать принадлежащие им акции без согласия других акционеров общества. При этом преимущественное право покупки акций — один из основных видов прав, предоставляемых держателям акций закрытого общества по закону об АО и согласно требованиям ГК РФ.

Тест № 5. Верный ответ — иностранные граждане и лица без гражданства не могут быть членами кооператива наравне с гражданами РФ.

Согласно действующему законодательству производственный кооператив возникает в результате объединения не менее пяти граждан на основе членства для ведения совместной производственной или иной хозяйственной деятельности (ст. 108, п. 3 Федерального закона от 08.05.1996 г. № 41-ФЗ «О производственных кооперативах» (далее — ФЗ «О ПК»), гл. 2, ст. 4 ФЗ «О ПК»). Принятие решений в ПК осуществляется по принципу «один человек — один голос», т.е. не учитывается размер имущественного и трудового вклада члена кооператива в его деятельность (ст. 110, п. 4 ФЗ «О ПК»). Учредительный документ — устав, определяющий размер паевых взносов, характер и порядок участия его членов в деятельности организации и другие условия (гл. 2, ст. 5 ФЗ «О ПК»). При этом иностранные граждане и лица без гражданства могут быть членами кооператива наравне с гражданами Российской Федерации (гл. III «Права и обязанности члена кооператива», ст. 7 ФЗ «О ПК»).

Тест № 6. Верный ответ — 25 тыс. руб.

Согласно действующему Положению по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» (ПБУ 14/2007) ст. 42 для целей бухгалтерского учета стоимость приобретенной деловой репутации определяется расчетным путем как разница между покупной ценой, уплачиваемой продавцу при приобретении предприятия как имущественного комплекса (в целом или его части), и суммой всех активов и обязательств по бухгалтерскому балансу на дату его покупки (приобретения). Следовательно, деловая репутация составляет $10\,500 - (6000 + 2000 + 1500 + 500) = 500$ тыс. руб. Сумму амортизационных отчислений согласно линейному способу можно определить как произведение полной первоначальной стоимости приобретенного нематериального актива (далее НМА) на норму амортизации исходя из максимально определенного службы НМА с учетом законодательных ограничений $Ar = 500 \cdot 1/20 = 25$ тыс. руб.

Тест № 7. Верный ответ — 30 млн руб.

Плательщиком НДС выступают юридические лица (фирмы), при этом объектом налогообложения является реализация товаров, работ, услуг на территории РФ, а НДС входит в цену продукции (работы, услуги). Облагаемый НДС оборот можно определить как сумму прибыли от реализации и затрат на производство. НДС, полученный от реализованной продукции при ставке НДС = 18% составляет $250 \cdot 18\% = 45$ млн руб. НДС, подлежащий уплате в бюджет, определяем как НДС, полученный от потребителей товаров (работ, услуг), минус НДС, уплаченный предприятием в том же отчетном периоде за приобретенные товарно-материальные ценности ($45 - 15 = 30$ млн руб.).

Блок «Управление рисками и страхование в предпринимательстве»

Тест № 3. Верный ответ — по договору страхования предпринимательских (финансовых) рисков могут быть застрахованы имущественные интересы предприятия, связанные с возможными убытками и (или) неполучением дохода в результате остановки производства в результате стихийных бедствий.

В Законе РФ «Об организации страхового дела в Российской Федерации» в п. 22 ст. 32.9 страхование предпринимательских рисков выделено в отдельную группу. Согласно ст. 4 данного Закона объектами страхования предпринимательских рисков могут быть имущественные интересы, связанные с риском возникновения убытков от предпринимательской деятельности из-за нарушения своих обязательств контрагентами предпринимателя или изменения условий этой деятельности по не зависящим от предпринимателя обстоятельствам, в том числе с риском неполучения ожидаемых доходов. Как правило, страховые компании включают

в договор страхования предпринимательских рисков следующие риски: остановка или перерыв в процессе производства вследствие стихийных бедствий и аварий; нарушение или невыполнение договоров со стороны контрагентов; изменение рыночной конъюнктуры.

Тест № 4. Верный ответ — страховое возмещение, которое предприятие получит от прямого страховщика, составит 50 млн руб.

Согласно ст. 967 Гражданского кодекса РФ при перестраховании ответственным перед страхователем по основному договору страхования за выплату страхового возмещения или страховой суммы остается страховщик по этому договору. Следовательно, условия договора кватного перестрахования при расчете выплаты не учитываются. Из условия известно, что договор прямого страхования заключен на полную стоимость, таким образом, страховая сумма равна страховой стоимости имущества, т.е. 250 млн руб. В договоре прямого страхования предусмотрена условная франшиза, при которой страховщик освобождается от возмещения убытка, если его размер не превышает размер франшизы, однако возмещает его полностью в случае, если размер убытка превышает размер франшизы. В данном случае размер условной франшизы составляет 10% от 250 млн руб., т.е. 25 млн руб., что меньше 50 млн руб. — размера ущерба, поэтому страховая компания при расчете выплаты франшизу учитывать не будет. Следовательно, страховое возмещение, которое предприятие получит от прямого страховщика, составит 50 млн руб.

Тест № 5. Верный ответ — премия перестраховщика составляет 0,34 млн руб.

Размер страховой премии прямого страховщика (цедента, перестрахователя) составляет $2 \text{ млн руб.} \cdot 0,01 = 2 \text{ млн руб.}$ Согласно условию задачи цедент заключил договор кватного перестрахования. Следовательно, премия должна делиться между страховщиком (цедентом, перестрахователем) и перестраховщиком в соответствии с установленной в договоре квотой, т.е. доля перестраховщика составит $2 \text{ млн руб.} \cdot 0,2 = 400 \text{ тыс. руб.}$ В соответствии с договором перестраховщик возмещает затраты прямого страховщика (цедента, перестрахователя) посредством оплаты комиссии. Таким образом, чистая премия перестраховщика составит $400 \text{ тыс. руб.} \cdot (1 - 0,15) = 340 \text{ тыс. руб.}$

Тест № 7. Верный ответ — в соответствии с нормами российского гражданского права объектами договора страхования гражданской ответственности могут быть имущественные интересы, связанные с возмещением страхователем причиненного им вреда физическому или юридическому лицу.

Согласно п. 2 ст. 929 Гражданского кодекса РФ (ч. 2, гл. 48 «Страхование») по договору имущественного страхования могут быть застрахо-

ваны имущественные интересы, связанные с риском ответственности по обязательствам, возникающим вследствие причинения вреда жизни, здоровью или имуществу других лиц, а в случаях, предусмотренных законом, также ответственности по договорам — риск гражданской ответственности. Статьи 931 и 932 ГК РФ регулируют соответственно страхование ответственности за причинение вреда и страхование ответственности по договору.

Тест № 8. Верный ответ — страховая премия определяется путем умножения брутто-ставки на страховую сумму.

Согласно ст. 11 Закона РФ «Об организации страхового дела в Российской Федерации» страховой тариф определяется как ставка страховой премии с единицы страховой суммы. Следовательно, страховая премия рассчитывается путем умножения страхового тарифа на единицу страховой суммы. В структуру страхового тарифа (брутто-ставку) входит нетто-ставка (основная часть, рисковая надбавка) и нагрузка (расходы на ведение дела, в том числе агентское вознаграждение, плановая прибыль страховщика).

Тест № 9. Верный ответ — объект застрахован от одного и того же риска по одному договору совместно несколькими страховщиками.

Согласно ст. 12 Закона РФ «Об организации страхового дела в Российской Федерации» сострахование определяется как деятельность по страхованию, предусматривающая в отношении объекта страхования заключение несколькими страховщиками и страхователем договора страхования, на основании которого страховой риск, размер страховой суммы, страховая премия (страховой взнос) распределяются между страховщиками в установленной таким договором доле.

Тест № 12. Верный ответ — по договору страхования предпринимательских рисков могут быть застрахованы имущественные интересы предпринимателя, связанные с расходами, которые он вынужден будет произвести по причине остановки производства в результате стихийных бедствий или аварий, а также имущественные интересы предпринимателя, связанные с потерей дохода в результате неисполнения договорных обязательств со стороны контрагентов.

В Законе РФ «Об организации страхового дела в Российской Федерации» в п. 22 ст. 32.9 страхование предпринимательских рисков выделено в отдельную группу. Согласно ст. 4 данного Закона объектами страхования предпринимательских рисков могут быть имущественные интересы, связанные с риском возникновения убытков от предпринимательской деятельности из-за нарушения своих обязательств контрагентами предпринимателя или изменения условий этой деятельности по независящим от предпринимателя обстоятельствам, в том числе с риском неполуче-

ния ожидаемых доходов. Как правило, страховые компании включают в договор страхования предпринимательских рисков следующие риски: остановка или перерыв в процессе производства вследствие стихийных бедствий и аварий; нарушение или невыполнение договоров со стороны контрагентов; изменение рыночной конъюнктуры.

Блок «Управление проектами»

(все правильные ответы базируются на соответствующих материалах учебников, рекомендованных в Программе вступительного экзамена)

Тест № 2. Количественный анализ проектных рисков определяется как анализ изменений критериев оценки проектной эффективности в результате изменений выявленных факторов риска. То есть правильный ответ — а).

Тест № 4. Если норма дисконта различна в разные периоды времени t , т.е. является функцией времени $r(t) = (r(1), r(2), \dots, r(t))$, то для расчета коэффициента дисконтирования надо использовать следующую формулу, предложенную аналитиками Гарвардского университета:

$$d(t, r(t)) = \frac{1}{(1+r(1))(1+r(2))\dots(1+r(t))}.$$

То есть правильный ответ — д).

Тест № 5. Только для типичного (классического) графика формирования чистого потока денежных средств выполняется указанное в тесте соотношение. То есть правильный ответ — б).

Тест № 6. Инвестиционный проект приемлем для финансирования (r — норма дисконта, t — горизонт планирования проекта), если $NPV > 0$, $IRR > r$, $DPP < t$, $PI > 1$. То есть правильный ответ — б).

Тест № 9. Бизнес-план проекта включает разделы, в которых должна содержаться информация о плане производства продукции и оказания услуг, по анализу рынка, о потребителях продукции и услуг, а также приведена схема финансирования проекта. То есть правильный ответ — д).

Тест № 10. Анализ стратегии обеспечения необходимых обязательств от групп населения и организаций, пользующихся результатами проекта, происходит в рамках социального анализа. То есть правильный ответ — а).

**5. ОТВЕТЫ К ЗАДАНИЯМ
ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ
ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ ПО ПРОГРАММЕ
«ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО
И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

Экономика предприятий и инновации

1. г	4. а	7. а	10. г	13. а
2. а	5. г	8. а	11. б	14. в
3. г	6. б	9. б	12. г	15. в

Управление рисками и страхование в предпринимательстве

1. г	4. г	7. б	10. б
2. б	5. с	8. в	11. б
3. а	6. б	9. г	12. г

Управление проектами

1. в	4. г	7. б	10. а	13. а
2. а	5. б	8. б	11. б	14. б
3. г	6. б	9. г	12. г	15. а

6. ПРИЛОЖЕНИЯ

НЕКОТОРЫЕ ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ, СОДЕРЖАЩИЕСЯ В ПРОГРАММЕ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ

6.1. Предпринимательские структуры как основной субъект предпринимательской деятельности

В странах с развитой рыночной экономикой существуют самые различные типы и виды фирм, отражающие различные формы и способы привлечения и использования капитала, ведения предпринимательской деятельности. Все это многообразие принято классифицировать по ряду признаков: вид деятельности, форма собственности, количественные критерии, организационно-экономические формы, организационно-правовые формы (табл. 2). Характеристика и порядок налогообложения предпринимательской деятельности регламентируются соответствующими главами ч. II Налогового кодекса РФ (табл. 3, 4).

Таблица 2

Организационно-правовые формы предпринимательской деятельности

Показатель	Полное товарищество	Товарищество на вере (командитное)	Общество с ограниченной ответственностью	Непубличное акционерное общество	Публичное акционерное общество	Производственный кооператив
Кто может быть участником (учредителем, акционером)	Индивидуальные предприниматели и юридические лица (только коммерческие организации)	Индивидуальные предприниматели и юридические лица (только коммерческие организации) — в качестве полных товарищей; физические и юридические лица — в качестве вкладчиков (командитистов)	Физические и юридические лица	Физические и юридические лица	Физические и юридические лица	Физические лица (в уставе может быть прописана возможность участия юридических лиц)
Кол-во участников	От 2	От 2 (число вкладчиков не может превышать 20)	От 1 до 50	От 1 до 50	От 1 до фиксированного количества акций	От 5
Учредительный документ	Учредительный договор	Учредительный договор	Устав	Устав	Устав	Устав
Ответственность участников	Участники полного товарищества солидарно несут субсидиарную ответственность своим имуществом по обязательствам товарищества	Участники, осуществляющие от имени товарищества предпринимательскую деятельность, отвечают по обязательствам товарищества своим имуществом (полными товарищами); вкладчики (командитисты) — несут риск убытков, связанных с деятельностью, в пределах сумм внесенных ими вкладов	Участники общества не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им долей в уставном капитале общества	Участники непубличного акционерного общества (акционеры) не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций	Участники публичного акционерного общества (акционеры) не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций	Кооператив отвечает по своим обязательствам всем принадлежащим ему на праве собственности имуществом. Субсидиарная ответственность членов кооператива по обязательствам кооператива определяется в порядке, предусмотренном уставом кооператива

Окончание табл. 2

Показатель	Полное товарищество	Товарищество на вере (командитное)	Общество с ограниченной ответственностью	Непубличное акционерное общество	Публичное акционерное общество	Производственный кооператив
Минимальный капитал	Складочный капитал (минимальный размер законом не определен)	Складочный капитал (минимальный размер законом не определен)	Уставный капитал — от 10 000 руб.	Уставный капитал — от 10 000 руб.	Уставный капитал — от 100 000 руб.	Паевой фонд (минимальный размер законом не определен)
Управление	Управление деятельностью полного товарищества осуществляется по общему согласию всех участников. Учредительным договором товарищества могут быть предусмотрены случаи, когда решение принимается большинством голосов участников полного товарищества. Каждый участник полного товарищества имеет один голос, если учредительным договором не предусмотрено иной порядок определения количества голосов его участников	Управление деятельностью товарищества на вере осуществляется только полными товарищами. Вкладчики не вправе участвовать в управлении и ведении дел товарищества на вере, выступать от его имени иначе, как по доверенности	Высшим органом общества является общее собрание участников общества. Общее собрание общества может быть очередным или внеочередным. Руководство текущей деятельностью общества осуществляется единоличным исполнителем органом общества или единоличным исполнителем органом и коллегиальным исполнителем общества может быть предусмотрено образование совета директоров (наблюдательного совета) общества	Высшим органом управления НАО является общее собрание акционеров. Совет директоров общества (наблюдательный совет), избираемый общим собранием акционеров, осуществляет общее руководство деятельностью общества. Руководство текущей деятельностью осуществляется единоличным исполнителем органом общества или единоличным исполнителем органом и коллегиальным исполнителем органом	Высшим органом управления ПАО является общее собрание акционеров. Совет директоров общества (наблюдательный совет), избираемый общим собранием акционеров, осуществляет общее руководство деятельностью общества. Руководство текущей деятельностью осуществляется единоличным исполнителем органом общества или единоличным исполнителем органом и коллегиальным исполнителем органом	Высшим органом управления кооператива является общее собрание его членов. В кооперативе с числом членов более пятидесяти может быть создан наблюдательный совет. В состав исполнительных органов кооператива входят правление и (или) председатель кооператива

Система налогообложения	УСН, ОСН	УСН, ОСН	УСН, ОСН, ЕНВД	ОСН	ОСН	УСН, ОСН, ЕНВД	ОСН, ОСН, ЕНВД	ОСН	УСН, ОСН, ЕНВД	
Распределение прибыли были	Прибыль и убытки полного товарищества распределяются между его участниками пропорционально их долям в складочном капитале, если иное не предусмотрено договором или иным соглашением учредителей	Прибыль и убытки полного товарищества распределяются между его участниками пропорционально их долям в складочном капитале, если иное не предусмотрено договором или иным соглашением учредителей	Часть прибыли общества, предназначенная для распределения между его участниками, распределяется пропорционально их долям в уставном капитале. Уставом при его учреждении или путем внесения в устав изменений по решению общего собрания участников общества, принятому всеми участниками единогласно, может быть установлен иной порядок распределения прибыли между участниками общества	Решение о выплате дивидендов принимается общим собранием акционеров. Указанным решением должны быть определены размеры дивидендов по акциям каждой категории (типа)	Решение о выплате дивидендов принимается общим собранием акционеров. Указанным решением должны быть определены размеры дивидендов по акциям каждой категории (типа)	Часть прибыли общества, предназначенная для распределения между его участниками, распределяется пропорционально их долям в уставном капитале. Уставом при его учреждении или путем внесения в устав изменений по решению общего собрания участников общества, принятому всеми участниками единогласно, может быть установлен иной порядок распределения прибыли между участниками общества	Решение о выплате дивидендов принимается общим собранием акционеров. Указанным решением должны быть определены размеры дивидендов по акциям каждой категории (типа)	Решение о выплате дивидендов принимается общим собранием акционеров. Указанным решением должны быть определены размеры дивидендов по акциям каждой категории (типа)	Решение о выплате дивидендов принимается общим собранием акционеров. Указанным решением должны быть определены размеры дивидендов по акциям каждой категории (типа)	Прибыль кооператива распределяется в соответствии с их личным трудовым и (или) иным участием, размером паевого взноса, а между членами не принимающими личного трудового участия в деятельности кооператива, соответственно размеру их паевого взноса. По решению общего собрания членов часть прибыли может распределяться между его наемными работниками
Условия и особенности ликвидации	Ликвидируется согласно ст. 61 ГК РФ, а также если в товариществе остается единственный участник (который может преобразовать товарищество в общество)	Ликвидируется при выбытии всех участников в нем вкладчиков. Полные товарищи вправе вместе с ликвидацией преобразовать товарищество на вере в полное товарищество	Может быть ликвидировано добровольно в порядке, установленном ГК РФ, с учетом требований ФЗ и устава общества. Также по решению суда	Может быть ликвидировано добровольно в порядке, установленном ГК РФ, с учетом требований ФЗ и устава общества. Также по решению суда	Может быть ликвидировано добровольно в порядке, установленном ГК РФ, с учетом требований ФЗ и устава общества. Также по решению суда	Может быть ликвидировано добровольно в порядке, установленном ГК РФ, с учетом требований ФЗ и устава общества. Также по решению суда	Может быть ликвидировано добровольно в порядке, установленном ГК РФ, с учетом требований ФЗ и устава общества. Также по решению суда	Может быть ликвидировано добровольно в порядке, установленном ГК РФ, с учетом требований ФЗ и устава общества. Также по решению суда	Может быть ликвидировано по решению общего собрания членов кооператива, а также по решению суда (в том числе по банкротству)	
Специальный закон	Отсутствует	Отсутствует	Федеральный закон от 08.02.1998 г. № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью»	Федеральный закон от 26.12.2016 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»	Федеральный закон от 26.12.2016 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»	Федеральный закон от 08.02.1998 г. № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью»	Федеральный закон от 26.12.2016 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»	Федеральный закон от 26.12.2016 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»	Федеральный закон от 08.05.1996 г. № 41-ФЗ «О провоздольных кооперативах»	

Ресурсное обеспечение предпринимательской деятельности. С учетом критерия длительности иммобилизации все хозяйственные средства предпринимательской деятельности можно разделить на внеоборотные и оборотные средства (активы). В состав внеоборотных активов входят основные средства, нематериальные активы и капитальные вложения. К внеоборотным средствам относятся объекты имущества со сроками обращения свыше 1 года (долгосрочные). К оборотным средствам относят объекты имущества со сроком обращения до 1 года включительно (краткосрочные).

Показатели использования основных и оборотных средств. Наиболее общим показателем использования основного капитала является фондоотдача (ФО), которая рассчитывается по формуле

$$\text{ФО} = \frac{Q}{\text{ОС}}, \quad (1.1)$$

где Q — стоимость реализованной продукции, руб.; ОС — средняя за период стоимость основных производственных средств.

Обратный фондоотдаче показатель называют фондоемкостью:

$$\text{ФЕ} = \frac{\text{ОС}}{Q}. \quad (1.2)$$

Коэффициент оборачиваемости равен отношению стоимости реализованной продукции к среднему остатку всех (совокупности) оборотных средств ($K_{об}$):

$$K_{об} = \frac{Q}{\text{ОбС}}, \quad (1.3)$$

где Q — стоимость реализованной продукции, руб.; ОбС — средний остаток оборотных средств, руб.

Длительность одного оборота в днях можно выразить следующей формулой ($D_{об}$):

$$D_{об} = \frac{T}{K_{об}}, \quad (1.4)$$

где T — количество календарных дней в период (360 дней — год, 90 дней — квартал, 30 дней — месяц). Величина $\left(\frac{Q}{T}\right)$ соответствует однодневному выпуску продукции.

Таблица 3

**Характеристика основных видов налогов, взимаемых с коммерческих организаций
в сфере промышленного производства (не перешедшие на специальные режимы налогообложения)¹**

Вид налога	Плательщики	Объект налогообложения	Ставка налога	Отнесение налога	Характеристика налога и его распределение по бюджетам (Ф — федеральный, Р — региональный, М — местный)
Налог на прибыль	Российские организации; иностранные организации, осуществляющие свою деятельность в РФ через постоянные представительства и (или) получающие доходы от источников в РФ	Прибыль как разница между доходами и расходами, определенными в соответствии с гл. 25 НК РФ. Доходы в виде дивидендов российских организаций, полученных от российских организаций	20%, в т.ч. в фед. бюджет — 2%, в регион. бюджет — 18%	На прибыль (финансовые результаты деятельности)	Ф Распределение: в ФБ — по ставке 2% в РБ — по ставке 18%
Налог на добавленную стоимость	Организации — юрид. лица по законам РФ; иностранные юрид. лица; международ. организации, созданные на территории РФ; юрид. лица, ввозящие товары на территорию РФ	<ul style="list-style-type: none"> реализация товаров, работ, услуг (далее ТВУ) на территории РФ; передача ТВУ для собственных нужд предприятия, расходы на которые не включаются в себестоимость продукции; выполнение стр.-монтаж. работ для собственного потребления; ввоз товаров на таможенную территорию РФ; реализация ТВУ на экспорт 	18% (18/118%) 10% (10/110%) 0%	В цену продукции (работы, услуги)	Ф Распределение: ФБ — 100%

¹ По состоянию на 01.01.2017 г. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 г. № 146-ФЗ (ред. от 13.07.2015 г.). Режим электронного доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 г. № 117-ФЗ (ред. от 28.11.2015 г.). Режим электронного доступа: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=48296>

Окончание табл. 3

Вид налога	Плательщики	Объект налогообложения	Ставка налога	Отнесение налога	Характеристика налога и его распределение по бюджетам (Ф — федеральный, Р — региональный, М — местный)
Акцизы	Организации, совершающие операции с подакцизными товарами и подакцизным минеральным сырьем;	Операции с подакцизными товарами и подакцизным минеральным сырьем	Ставки установлены по видам подакцизных товаров в процентах к их стоимости или в твердых ставках	В цену товара	Ф Распределение: пропорции в распределении акцизных сборов определяются видами подакцизных товаров
Гос. пошлина (и гербовый сбор)	Все хозяйствующие субъекты	Сумма иска. Цена услуги	Ставки дифференцированы	На расходы	Ф Распределение: ФБ — 100%
Плата за пользование водными объектами	Организации, использующие водные объекты	В зависимости от вида используемых объектов: объем забранной воды; площадь водной акватории; объем сточных вод	Ставки устанавливаются по видам объектов	На расходы	Ф Распределение: ФБ — 40%, МБ — 60%
Налог на добычу полезных ископаемых	Пользователи недр	Стоимость добытых полезных ископаемых	Ставки устанавливаются по видам полезных ископаемых	На расходы	Ф

Земельный налог	Организации, имеющие земельные участки в собственности, на правах аренды, во владении и пользовании	Размер земельного участка	Тарифы дифференцированы в зависимости от назначения земли, ее ценности, местоположения и др.	На расходы	М Распределение: ФБ в зависимости РБ от вида земель МБ Например, земли гор. и поселков Моск. области ФБ — 30%, РБ — 20%, МБ — 50%
Налог на имущество организаций	— организации — юрл. лица по законод. РФ; — иностр. юрл. лица, их филиалы и представит., созданные на террит. РФ	Балансовая стоимость осн. средств	До 2,2%	На расходы	Р Распределение: РБ — 50%, МБ — 50%
Страховые взносы в фонды	Организации-работодатели	Выплаты, вознаграждение и иные доходы, начисленные работодателями работникам (за исключением выплат, осуществляемых из прибыли, остающейся в распоряжении предприятия)	Базовая ставка 30% (регрессивная шкала)	На расходы	Внебюджетные фонды: ПФ — 22% ФСС — 2,9% ФОМС — 5,1%

Таблица 4

Совокупность налогов и сборов¹

Налоги	Нормативная база Глава НК РФ (ч. II)
Федеральные	
НДС	21
Акцизы	22
Налог на доходы физических лиц	23
Единый социальный налог	24
Налог на прибыль организаций	25
Государственная пошлина	25,3
Налог на добычу полезных ископаемых	26
Сборы за пользование объектами животного мира и водными биологическими ресурсами	25,1
Водный налог	25,2
Региональные	
Налог на имущество организаций	30
Налог на игорный бизнес	29
Транспортный налог	28
Местные	
Земельный налог	31
Налог на имущество физических лиц	32
Специальные налоговые режимы	
Система налогообложения для сельскохозяйственных товаропроизводителей (единый с/х налог)	26,1
Упрощенная система налогообложения	26,2
Система налогообложения в виде единого налога на вмененный доход для отдельных видов деятельности	26,3
Система налогообложения при выполнении соглашений о разделе продукции	26,4
Патентная система налогообложения	26,5

6.2. «Управление рисками и страхование в предпринимательстве»²

Риски и неопределенность имманентно присущи как различным формам экономической деятельности, так и социально-политическим процессам. Глобализация, рост численности населения, высокие темпы урбанизации, открытие новых технологий и материалов влекут за со-

¹ По состоянию на 20.05.2016 г. НК РФ (ч. I) от 31.07.1998 г. № 146-ФЗ (ред. от 13.07.2015 г.). Режим электронного доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/ НК РФ (ч. II) от 05.08.2000 г. № 117-ФЗ (ред. от 28.11.2015 г.). Режим электронного доступа: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=48296>

² В тексте использованы материалы лекций и презентаций к.э.н., доцента И. Б. Котловского и старшего преподавателя В. Г. Варшамовой.

бой появление новых угроз и вызовов, поэтому для обеспечения устойчивого социально-экономического развития необходимо иметь технологии выявления, анализа и управления рисками. Предпринимателю приходится принимать решения в условиях неопределенности в целях получения наилучшего результата, приводящего к увеличению стоимости предприятия.

Современная концепция управления рисками заключается в том, что некоторые неопределенности влекут за собой убытки, тогда как другие открывают возможности к увеличению стоимости. Разница между неопределенностью и риском, по мнению Ф. Х. Найта (см.: *Найт Ф. Х. Риск, неопределенность и прибыль / Пер. с англ. — М.: Дело, 2003. — 360 с.*), состоит в том, что риск означает некоторое количество, доступное измерению, т.е. риск — это измеримая неопределенность. Количественными характеристиками риска являются вероятность события и размер результата (положительного или отрицательного). Поэтому в международных стандартах управления рисками принято следующее определение, которое используется и в РФ: риск — сочетание вероятности события и его последствий.

При всех внешних различиях определений риска в них присутствует несколько общих идей, так или иначе отражающих природу риска. К ним относятся:

- неопределенность, или неуверенность в будущем результате, складывающемся под воздействием различных факторов;
- непредсказуемость, или возможность различных исходов для определенной ситуации;
- потенциальность ущерба (выражающаяся в категориях материальных или иных потерь), являющегося следствием возможного отрицательного исхода.

Риск — это возможность неблагоприятных отклонений от ожидаемого результата. Структурно риск можно описать с помощью следующих характеристик: опасность, подверженность риску, уязвимость (чувствительность к риску) и степень взаимодействия рисков. Классификация рисков представляет собой и самостоятельную научную проблему и в значительной степени способствует решению проблем управления тем или иным риском. Риски могут быть классифицированы по нескольким признакам. Прежде всего следует различать риски идентифицированные и риски непредсказуемые, т.е. невыявленные, неосознаваемые, неизвестные в данный момент человеку. Группу идентифицируемых рисков целесообразно подразделить по степени осознания на несколько подгрупп: 1) риски, потенциал убытка которых в данный момент не поддается хотя бы приблизительному подсчету; 2) риски, оценка степени которых может быть произведена в настоящий момент с достаточной степенью очевидности.

Возможность оценки и степень ее достоверности зависят от многих факторов. Информация о рисках может быть общедоступной или ограниченной. Степень достоверности определяется не только степенью изученности, но и самой природой рассматриваемых рисков. Риски могут быть классифицированы исходя из доминирующей причины (природные, социальные, экологические, производственные и т.п.), или от основной сферы проявления (например, банковские, торговые, промышленные и т.п.), или основным ресурсам, потенциально подвергаемым ущербу (персональные, имущественные и т.п.).

Принципиально важным является выделение двух типов рисков:

- 1) риски, причины возникновения которых находятся вне контроля какого-либо лица или группы лиц;
- 2) риски, причины возникновения которых носят персональный характер. Первые обычно называются фундаментальными, вторые — частными рисками.

Целый ряд классификационных признаков рисков связан с различными характеристиками последствий рисков. Во-первых, риски подразделяются на финансовые, т.е. риски, последствия которых можно оценить в денежной форме, и нефинансовые риски, т.е. риски, которые могут и не иметь финансовых (материальных) последствий. Во-вторых, финансовые риски делятся на чистые и спекулятивные. Чистые риски означают потенциальную возможность понести убыток. Спекулятивные риски описывают ситуации, в которых возможны три исхода: выигрыша, потерь и сохранения прежнего положения. Главные типы чистых рисков, которые ассоциируются с финансовой и экономической незащищенностью включают персональные риски, имущественные риски и риски ответственности.

Персональные риски прямо воздействуют на личность. Они включают в себя опасность полной или частичной потери дохода, сокращения финансовых активов, экстраординарных затрат вследствие полной или частичной потери трудоспособности, а также смерти. При имущественных рисках собственник имущества сталкивается с риском утраты и нанесения ущерба недвижимости или имущества вследствие кражи, пожара и множества иных причин. Различают прямые и непрямые потери, связанные с разрушением или утратой собственности. Риски ответственности имеют важное значение, так как предел ответственности по ним может быть очень высоким.

Управление рисками в предпринимательстве. Управление риском — целенаправленные действия по ограничению или минимизации риска в системе экономических отношений. Риск-менеджмент является частью стратегического управления организации. Управление риском заключается в распознавании, анализе и контроле над убытками, которые могут угрожать существованию и нормальному воспроизводству человека, группы людей, сообществу в целом, предприятию или органи-

зации. Управление риском рассматривается как комплексная система мер, позволяющая предотвратить или сократить ущерб, защитить людей или имущество (материальные ресурсы или факторы) от убытков, обеспечить максимально возможное и быстрое восстановление после ущерба.

Этапы управления рисками — это последовательно выполняемые действия для достижения целей управления предпринимательскими рисками.

- Определение целей, которые должны быть достигнуты через процесс управления риском.
- Идентификация возможности потерь.
- Оценка (анализ) риска (потенциальной частоты и размера потерь).
- Выбор наилучшего метода управления риском из возможных альтернатив управления рисками (финансирование риска).
- Применение техники управления риском.
- Мониторинг результатов.

Методы управления рисками показаны на рис. 1.

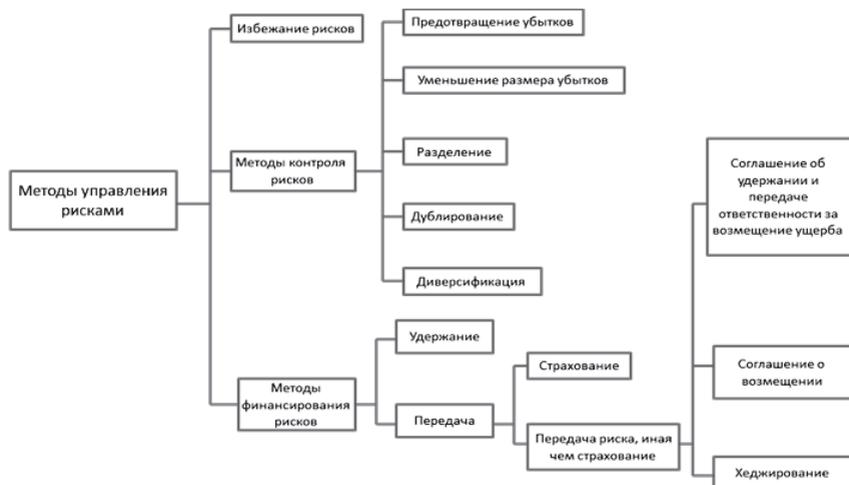


Рис. 1. Методы управления рисками

Идентифицированные риски и внесенные в реестр риски являются объектом дальнейшего анализа, целью которого является всесторонняя — количественная и качественная — оценка степени риска и выработка решения о приемлемости существующего уровня риска и использовании тех или иных методов обращения с риском.

Самым простым и доступным методом анализа является так называемый метод быстрого ранжирования рисков, который предполагает

присвоение каждому риску, представленному в реестре, определенного количества баллов в соответствии с оценкой тяжести его последствий. Более точная оценка может быть получена на основе определения и анализа основных показателей, характеризующих природу риска. Такими показателями являются вероятность наступления неблагоприятного события или какого-либо ущерба и размер возможного ущерба в результате неблагоприятного события.

В концепции управления рисками существуют определенные методы и приемы обращения с рисками, которые обеспечивают достижение поставленных концепцией целей в конкретных условиях. Наиболее распространенные методы включают: 1) организационно-технические приемы и методы, изменяющие сам потенциальный ущерб либо посредством его избежания или лучшего предупреждения, либо посредством снижения частоты или серьезности потерь; 2) финансовые методы, обеспечивающие мобилизацию денежных средств, которые позволят возместить (финансировать) действительно произошедший ущерб.

Функции и принципы страхования. «*Страхование* — отношения по защите интересов физических и юридических лиц, Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований при наступлении определенных страховых случаев за счет денежных фондов, формируемых страховщиками из уплаченных страховых премий (страховых взносов), а также за счет иных средств страховщика» (ст. 2 Закона РФ «Об организации страхового дела в Российской Федерации»). Страхование является одним из методов управления рисками. Сущность страхования проявляется в его функциях, к которым относятся:

- компенсирующая — возмещаются убытки от понесенного ущерба;
- гарантирующая — гарантируется возмещение ущерба пострадавшим;
- превентивная — предотвращается или снижается размер ущерба;
- контролирующая — контролируется деятельность субъекта с целью возможного избегания возникновения ущерба или его сокращения;
- накопительная (сберегательная) — аккумулируются средства страхователя до наступления определенного события в его жизни.

Экономическая роль страхования состоит в следующем:

- страхование способствует обеспечению финансовой стабильности предпринимательства и сокращению неуверенности у экономических агентов;
- страхование может частично замещать программы государственных социальных гарантий;
- страхование стимулирует торговую и коммерческую деятельность, повышает деловую активность экономических субъектов;

- страхование способствует мобилизации национальных сбережений для инвестирования в народное хозяйство;
- страхование способствует эффективному управлению рисками и сокращению убытков;
- страхование позволяет более эффективно управлять капиталом.

«Страхование осуществляется в форме добровольного страхования и обязательного страхования» (ст. 3 Закона РФ «Об организации страхового дела в Российской Федерации»). Добровольное страхование осуществляется на основании договора страхования и правил страхования, определяющих общие условия и порядок его осуществления. Условия и порядок осуществления обязательного страхования определяются федеральными законами о конкретных видах обязательного страхования.

Классификации в страховании. По формам организации страховых отношений разделяется на социальное страхование и гражданско-правовое (коммерческое) страхование. По способам осуществления страхования разделяется на индивидуальное, коллективное, общественное.

Государственное регулирование страховой деятельности (далее согласно Закону РФ от 27.11.1992 г. № 4015-1 «Об организации страхового дела в Российской Федерации» (в редакции последующих изменений и дополнений). Государственное регулирование страховой деятельности — создание рамочных условий для функционирования страхового рынка, в пределах которых субъекты страховых отношений свободны в принятии решений. Цели государственного регулирования страховой деятельности:

- обеспечение надежного и стабильного страхового рынка, повышение с помощью страхования социально-экономической стабильности в обществе;
- обеспечение соблюдения субъектами страхового дела требований законодательства;
- обеспечение исполнения сторонами страховых обязательств, защита интересов страхователей.

«Целью организации страхового дела является обеспечение защиты имущественных интересов физических и юридических лиц, Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований при наступлении страховых случаев. Задачами организации страхового дела являются: проведение единой государственной политики в сфере страхования; установление принципов страхования и формирование механизмов страхования, обеспечивающих экономическую безопасность граждан и хозяйствующих субъектов на территории Российской Федерации» (ст. 3).

Участниками страховых отношений являются (ст. 4.1): страхователи, застрахованные лица, выгодоприобретатели; страховые организации (в том числе перестраховочные); общества взаимного страхования; страховые агенты; страховые брокеры; актуарии; Банк России (орган страхо-

вого надзора); объединения субъектов страхового дела, в том числе саморегулируемые организации; специализированные депозитарии.

К субъектам страхового дела относятся страховые организации, общества взаимного страхования, страховые брокеры (ст. 4.2).

«Деятельность субъектов страхового дела подлежит лицензированию».

Сведения о субъектах страхового дела подлежат внесению в единый государственный реестр субъектов страхового дела в порядке, установленном органом страхового надзора» (ст. 4.2).

«Страховщики — страховые организации и общества взаимного страхования, созданные в соответствии с законодательством Российской Федерации для осуществления деятельности по страхованию, перестрахованию, взаимному страхованию и получившие лицензии на осуществление соответствующего вида страховой деятельности в установленном настоящим Законом порядке. Страховые организации, осуществляющие исключительно деятельность по перестрахованию, являются перестраховочными организациями» (ст. 6).

Страховой агент — физическое или юридическое лицо, которое осуществляет посредническую деятельность в страховании в интересах и от имени страховщика в соответствии с предоставленными полномочиями.

«Страховые брокеры — это физические или юридические лица, зарегистрированные в установленном порядке, осуществляющие посредническую деятельность в страховании или перестраховании от своего имени, в интересах и по поручению страхователя (перестрахователя — в договорах перестрахования)» (ст. 8.6).

«Общества взаимного страхования (ОВС) — создаются на добровольной основе юридическими или физическими лицами для защиты сходных имущественных интересов. За счет вступительного и дополнительных взносов участники ОВС создают страховой фонд, покрывающий возможные убытки участников. Участники ОВС являются одновременно и страхователями, и страховщиками» (Закон РФ от 29.11.2007 г. № 286-ФЗ «О взаимном страховании»).

«Актуарий — физическое лицо, осуществляющее на профессиональной основе в соответствии с трудовым договором или гражданско-правовым договором актуарную деятельность и являющееся членом саморегулируемой организации актуариев» (ФЗ от 02.11.2013 г. № 283-ФЗ «Об актуарной деятельности в Российской Федерации»).

Инфраструктура страхового рынка способствует его эффективному функционированию. Это совокупность институтов, обслуживающих финансовую и оценочную деятельность в страховании. В финансовой деятельности участвуют актуарии, аудиторы, в оценочной деятельности — сюрвейеры, аварийные комиссары, диспашеры (аджастеры). Инфраструктура страхового рынка предполагает систему отношений и взаимодействий между профессиональными участниками страхового рынка

и специалистами иных видов деятельности и структуру таких видов деятельности, которая способствует эффективному функционированию страхования и качественному предоставлению страховых (перестраховочных) услуг.

Аварийный комиссар — это доверенное физическое или юридическое лицо, обладающее соответствующими знаниями и опытом, уполномоченное для расследования страхового случая, чаще — в видах транспортного страхования (готовит аварийный сертификат).

Сюрвейер — представитель страховщика, осуществляющий осмотр имущества (судов, грузов, имущества предприятий и иных объектов), принимаемого на страхование, и иногда — оценку вероятности наступления страхового события.

Диспашер (аджастер) — специалист по проведению расчетов по распределению ущерба по общей аварии между участниками морского предприятия (судно, фрахт, груз).

Кэптивная страховая организация — страховая (перестраховочная) организация, созданная одним или несколькими учредителями — промышленными, торговыми или финансовыми компаниями для покрытия своих рисков. В некоторых случаях кэптивный страховщик может предоставить такую страховую защиту, которую нельзя было бы получить от традиционной страховой компании. Кэптивный страховщик также может обеспечить перестрахование в соответствии с конкретными потребностями учредителя, изменяя лимиты в соответствии с условиями рынка страхования и конкретного договора.

Отрасли и виды страхования. Отраслевая классификация страхования в РФ представлена на рис. 2.



Рис. 2. Отраслевая классификация страхования

Личное страхование. Согласно ст. 4 Закона РФ от 27.11.1992 г. № 4015-1 «Об организации страхового дела в Российской Федерации» (в редакции последующих изменений и дополнений): «Объектами личного страхования могут быть имущественные интересы, связанные:

- 1) с дожитием граждан до определенного возраста или срока, со смертью, с наступлением иных событий в жизни граждан (страхование жизни);
- 2) с причинением вреда здоровью граждан, а также с их смертью в результате несчастного случая или болезни (страхование от несчастных случаев и болезней);
- 3) с оплатой организации и оказания медицинской и лекарственной помощи (медицинских услуг) и иных услуг вследствие расстройства здоровья физического лица или состояния физического лица, требующих организации и оказания таких услуг, а также проведения профилактических мероприятий, снижающих степень опасных для жизни или здоровья физического лица угроз и (или) устраняющих их (медицинское страхование)».

Страхование жизни используется для обеспечения финансовых последствий в связи с потерей кормильца, обеспечения себя в старости, обеспечения наследников, для накопления денег, защиты в связи с потерей трудоспособности, для возврата долга, обеспечения займа, для обеспечения образования детей и других событий в жизни человека.

Имущественное страхование. Согласно ст. 929 Гражданского кодекса РФ: «По договору имущественного страхования могут быть, в частности, застрахованы следующие имущественные интересы:

- 1) риск утраты (гибели), недостачи или повреждения определенного имущества (ст. 930);
- 2) риск ответственности по обязательствам, возникающим вследствие причинения вреда жизни, здоровью или имуществу других лиц, а в случаях, предусмотренных законом, также ответственности по договорам — риск гражданской ответственности (ст. 931 и 932);
- 3) риск убытков от предпринимательской деятельности из-за нарушения своих обязательств контрагентами предпринимателя или изменения условий этой деятельности по не зависящим от предпринимателя обстоятельствам, в том числе риск неполучения ожидаемых доходов — предпринимательский риск (ст. 933)».

К принципам имущественного страхования относятся наличие имущественного интереса, наличие страхового риска, эквивалентность, наивысшее доверие сторон, выплата страхового возмещения в размере действительного убытка, наличие причинно-следственной связи убытка и события, его вызвавшего, контрибуция, суброгация.

Страхование имущества. Страхователями могут быть собственники имущества, арендаторы имущества, лица, получившие права хозяйственного владения или управления имуществом. Выгодоприобретателями — собственники имущества. В качестве предмета договора страхования имущества может выступать любая имущественная ценность, которая

отвечает требованиям законодательства об объектах гражданских прав, т.е. имущественная ценность, не изъятая из обращения; которая может быть полностью или частично утрачена или повреждена, и причиненный вред имеет прямую денежную оценку; в отношении которой может существовать интерес в ее сохранении.

Страхование гражданской ответственности. ГК РФ, ст. 931 «Страхование ответственности за причинение вреда»:

1. По договору страхования риска ответственности по обязательствам, возникающим вследствие причинения вреда жизни, здоровью или имуществу других лиц, может быть застрахован риск ответственности самого страхователя или иного лица, на которое такая ответственность может быть возложена.
2. Лицо, риск ответственности которого за причинение вреда застрахован, должно быть названо в договоре страхования. Если это лицо в договоре не названо, считается застрахованным риск ответственности самого страхователя.
3. Договор страхования риска ответственности за причинение вреда считается заключенным в пользу лиц, которым может быть причинен вред (выгодоприобретателей), даже если договор заключен в пользу страхователя или иного лица, ответственных за причинение вреда, либо в договоре не сказано, в чью пользу он заключен.
4. В случае, когда ответственность за причинение вреда застрахована в силу того, что ее страхование обязательно, а также в других случаях, предусмотренных законом или договором страхования такой ответственности, лицо, в пользу которого считается заключенным договор страхования, вправе предъявить непосредственно страховщику требование о возмещении вреда в пределах страховой суммы».

ГК РФ, ст. 932 «Страхование ответственности по договору»:

1. Страхование риска ответственности за нарушение договора допускается в случаях, предусмотренных законом.
2. По договору страхования риска ответственности за нарушение договора может быть застрахован только риск ответственности самого страхователя. Договор страхования, не соответствующий этому требованию, ничтожен.
3. Риск ответственности за нарушение договора считается застрахованным в пользу стороны, перед которой по условиям этого договора страхователь должен нести соответствующую ответственность, — выгодоприобретателя, даже если договор страхования заключен в пользу другого лица либо в нем не сказано, в чью пользу он заключен.

Обязательные виды страхования гражданской ответственности в РФ нашли свое отражение в следующих законах:

- ФЗ от 25.04.2002 г. № 40-ФЗ «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельцев транспортных средств»;
- ФЗ от 27.07.2010 г. № 225-ФЗ «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте»;
- ФЗ от 14.06.2012 г. № 67-ФЗ «Об обязательном страховании гражданской ответственности перевозчика за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу пассажиров и о порядке возмещения такого вреда, причиненного при перевозках пассажиров метрополитеном».

Страхование предпринимательских и финансовых рисков. В Законе РФ «Об организации страхового дела в Российской Федерации» (ст. 32.9) выделены в отдельные группы страхование предпринимательских рисков и страхование финансовых рисков (п. 22, 23).

«Объектами страхования имущества могут быть имущественные интересы, связанные с риском утраты (гибели), недостачи или повреждения имущества (страхование имущества)» (ст. 4).

«Объектами страхования предпринимательских рисков могут быть имущественные интересы, связанные с риском возникновения убытков от предпринимательской деятельности из-за нарушения своих обязательств контрагентами предпринимателя или изменения условий этой деятельности по независящим от предпринимателя обстоятельствам, в том числе с риском неполучения ожидаемых доходов (страхование предпринимательских рисков)» (ст. 4).

«По договору имущественного страхования могут быть, в частности, застрахованы следующие имущественные интересы: риск убытков от предпринимательской деятельности из-за нарушения своих обязательств контрагентами предпринимателя или изменения условий этой деятельности по не зависящим от предпринимателя обстоятельствам, в том числе риск неполучения ожидаемых доходов — предпринимательский риск» (ГК РФ, ст. 929).

«По договору страхования предпринимательского риска может быть застрахован предпринимательский риск только самого страхователя и только в его пользу. Договор страхования предпринимательского риска лица, не являющегося страхователем, ничтожен. Договор страхования предпринимательского риска в пользу лица, не являющегося страхователем, считается заключенным в пользу страхователя» (ГК РФ, ст. 933).

В договор страхования предпринимательских рисков могут быть включены следующие риски: остановка или перерыв в процессе производства вследствие стихийных бедствий и аварий; нарушение или невыполнение договоров со стороны контрагентов; изменение рыночной конъюнктуры.

6.3. Управление проектами¹

Инвестиции — затраты, понесенные «сегодня» в расчете на «будущие» выгоды:

- инвестиции подразумевают значительные первоначальные затраты;
- выгода (отдача) от «сегодняшних» инвестиций может быть получена только в будущем;
- расчет результатов инвестирования происходит в условиях риска и неопределенности.

Реальные инвестиции — долгосрочные (капиталообразующие) вложения инвестиционных ресурсов.

Направления реального инвестирования:

1. Приобретение предприятий (целостных имущественных комплексов).
2. Новое строительство.
3. Реконструкция.
4. Модернизация.
5. Обновление отдельных видов машин и оборудования.
6. Инновационное инвестирование.
7. Затраты на прирост запасов материальных оборотных активов (оборотных средств).

Инвестиционный проект — вложение реальных инвестиций и сопряженных с ними видов деятельности, обусловленных наличием:

- сформулированной цели;
- ограниченности финансовых и временных ресурсов за весь срок его жизни;
- влияния внешней среды, через выполнение ряда условий (политических, правовых, институциональных, экономических и т.д.);
- взаимосвязанных процессов вложения разнообразных ресурсов и получения результатов.

Отличительные характеристики инвестиционного проекта:

- четкая формулировка цели и решаемых задач;
- ограниченность продолжительности проекта во времени;
- наличие бюджета;
- ограниченность требуемых ресурсов;
- уникальность (неповторимость);
- новизна;
- комплексность;
- правовое и организационное обеспечение.

¹ В тексте использованы материалы лекций и презентаций по модулю д.э.н., проф. М. В. Грачевой в бакалаврском курсе «Введение в проектный анализ».

В *Методических рекомендациях* проект понимается в двух смыслах:

- как комплект документов, содержащих формулирование цели предстоящей деятельности и определение комплекса действий, направленных на ее достижение, и
- как сам этот комплекс действий (работ, услуг, приобретений, управленческих операций и решений), направленных на достижение сформулированной цели, т.е. как документацию и как деятельность.

Реалии экономической деятельности классифицируют проекты по их видам. Например, классификация инвестиционных проектов по взаимовлиянию на рентабельность:

№	Тип проекта	Смысл
1	Взаимоисключающие (альтернативные) проекты	Рентабельность одного проекта равна нулю, если другой проект принимается
2	Условные проекты	Рентабельность одного проекта равна нулю, если другой проект не принимается
3	Независимые проекты	Принятие одного проекта не влияет на рентабельность другого
4	Взаимосвязанные проекты	Рентабельность одного проекта зависит от принятия другого
4а)	Замещающие проекты	Рентабельность одного проекта снижается, если другой проект принимается
4б)	Синергические (дополняющие) проекты	Рентабельность одного проекта возрастает, если другой проект принимается

Систематизация классификаций единичного проекта

№	Классифицирующий признак	Содержание классификации	Основное предназначение классификации
1	По типам сфер деятельности	Техническая, организационная, экономическая, социальная, смешанная	Специфичность аспекта анализа проекта
2	По структуре	Монопроект, мультипроект, мегапроект	Сложность иерархической структуры управления проектом
3	По размеру	Мелкие, средние, крупные, очень крупные	Уровень детализации информации
4	По масштабу	Межгосударственные, международные, национальные, межрегиональные, региональные, межотраслевые, отраслевые, корпоративные, ведомственные, проекты одного предприятия	Специфичность разработки и управления проектом

Окончание табл.

№	Классифицирующий признак	Содержание классификации	Основное предназначение классификации
5	По длительности	Краткосрочные, среднесрочные, долгосрочные	Структурирование жизненного цикла проекта
6	По сложности	Простые, сложные, очень сложные	Специфичность процесса управления проектом
7	По характеру предметной области	Инвестиционный, инновационный, научно-исследовательский, учебно-образовательный, смешанный	Специфика жизненного цикла проекта и учета выгод
9	По признаку внедрения	1. Внедряется в действующее предприятие 2. Создает новое предприятие	Правильное исчисление и сравнение притоков потоков доходов и затрат
10	Смешанная — по доминирующему признаку	а) малые; б) мегапроекты; в) краткосрочные; г) моно- и мультипроекты	Специфика использования стандартных процедур проектного управления и контроля

Основные принципы разработки, анализа и экспертизы инвестиционных проектов:

1. Использование принципа альтернативности.
2. Моделирование потоков продукции (услуг) и разнообразных ресурсов (в том числе и денежных) в виде потоков денежных средств.
3. Разработка и комплексный анализ проекта по ряду обязательных разделов или аспектов, таких как технический, коммерческий, институциональный, экологический, социальный, финансовый (микроуровень) и экономический (макроуровень).
4. Использование принятых в мировой практике критериев оценки эффективности проектов на основе определения эффекта сопоставлением предстоящих интегральных результатов и затрат с ориентацией на достижение требуемой нормы дохода на капитал и других показателей и приведение при этом предстоящих расходов и доходов к условиям их соизмеримости с учетом теории ценности денег во времени.
5. Учет неопределенности и рисков, связанных с осуществлением проекта.

Аспекты комплексного анализа проекта и их сущность

Аспект	Сущность
Технический аспект	Является ли проект технически обоснованным (технология, оборудование и т.п.)?
Коммерческий аспект (маркетинг и логистика)	Имеется ли платежеспособный спрос на продукцию проекта? Есть ли конкуренты? Каково логистическое обеспечение проекта?

Окончание табл.

Аспект	Сущность
Институциональный аспект (организационно-управленческая и нормативно-правовая составляющие)	В какой степени внешнее окружение проекта (всякого рода организационные структуры) способствует его успешной реализации? В какой степени организации — исполнители проекта обладают всеми необходимыми для этого качествами?
Социальный аспект	В какой степени проект направлен на решение социальных проблем? Не нарушает ли его реализация сложившихся социальных условий? В какой степени учтены интересы разных социальных групп (в том числе персонала проекта)?
Экологический аспект	Каково взаимовлияние проекта и окружающей природной среды?
Финансовый аспект	Как будет развиваться предприятие, реализующее проект (расчет прогнозных форм финансовой отчетности)? Является ли проект жизнеспособным в финансовом отношении (расчеты эффективности)?
Экономический аспект	Какова эффективность проекта для общества?

Срок жизни проекта (проектный цикл) — ограниченный период времени между моментами появления идеи проекта и его ликвидации.

Расчетный срок жизни проекта, или горизонт его планирования, устанавливается в ходе анализа проекта (не может быть больше длительности всего его жизненного цикла).

Основные индикаторы установления горизонта планирования: срок службы наиболее дорогостоящего проектного оборудования, предполагаемый срок жизни проектного продукта (услуги) на рынке, планируемое время нахождения в данном бизнесе, период достоверности используемой для расчетов информации, срок возврата кредита и т.д.

Главные критерии привлекательности инвестиционного проекта:

- финансовая целесообразность, ориентирующаяся на производственные и ресурсные возможности;
- техническая осуществимость;
- эффективность;
- социальная целесообразность.

Принимая решение об инвестировании денег в проект, необходимо учитывать:

- инфляцию;
- риск, неопределенность;
- возможность альтернативного использования денег (цена капитала).

Процесс, в котором заданы прогнозируемая в будущем к получению (возвращаемая) сумма и ставка процента (называемая в проект-

ных расчетах — ставка (норма) дисконта), называется процессом дисконтирования.

Применение операции дисконтирования позволяет свести будущие прогнозы к сегодняшнему моменту времени.

$$P = F(t) \cdot \left[\frac{1}{(1+r)^t} \right],$$

где $F(t)$ — будущая ценность денег к концу периода t ; P — текущая ценность денег (первоначальная ценность, или принципал); r — ставка процента (не зависит от времени); t — продолжительность временного периода.

Множитель $[1/(1+r)^t]$ называется коэффициентом дисконтирования.

Если норма дисконта различна в разные периоды времени t , т.е. является функцией времени $r(t) = (r(1), r(2), \dots, r(t))$, то для расчета коэффициента дисконтирования надо использовать следующую формулу, предложенную аналитиками Гарвардского университета:

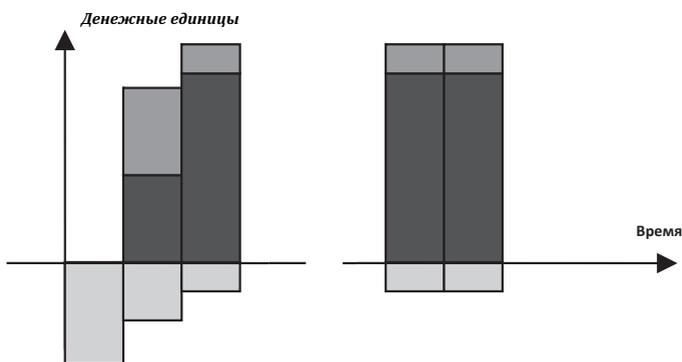
$$d(t, r(t)) = \frac{1}{(1+r(1))(1+r(2))\dots(1+r(t))}.$$

Оценка проектной эффективности:

Проектные затраты — стоимостной эквивалент разного рода ресурсов, применяемых в ходе реализации проекта.

Проектные выгоды (доходы) — стоимостная величина, определяемая ценой продукции и объемом ее производства.

График формирования чистого потока денежных средств типичного (классического) проекта:



Классификация эффективности (по Методическим рекомендациям):

- коммерческая (финансовая) эффективность — учет финансовых последствий реализации инвестиционного проекта для его непосредственных участников;

- бюджетная эффективность — учет последствий (затраты и результаты) осуществления инвестиционного проекта для бюджетов разного уровня (государственного, регионального, местного);
- экономическая эффективность — учет затрат и результатов, связанных с осуществлением инвестиционного проекта, выходящих за пределы прямых финансовых интересов его участников и допускающих их денежную оценку.

Дисконтированные критерии:

NPV (Net Present Value) — ЧДД (чистый дисконтированный доход);
IRR (Internal Rate of Return) — ВНД (внутренняя норма доходности (рентабельности) проекта) — в Методических рекомендациях;

DPP (Discounted Payback Period) — срок окупаемости с учетом дисконтирования;

PI (Profitability Index) — индекс прибыльности.

Критерий *NPV*:

$b(t)$ — вызванные проектом приросты доходов на t -м шаге расчетного периода, т.е. $b(t) = B(t)^c - B(t)^{бэз}$;

$c(t)$ — вызванные проектом приросты расходов на t -м шаге расчетного периода, т.е. $c(t) = C(t)^c - C(t)^{бэз}$;

r — ставка дисконтирования, отражающая изменение стоимости денег во времени;

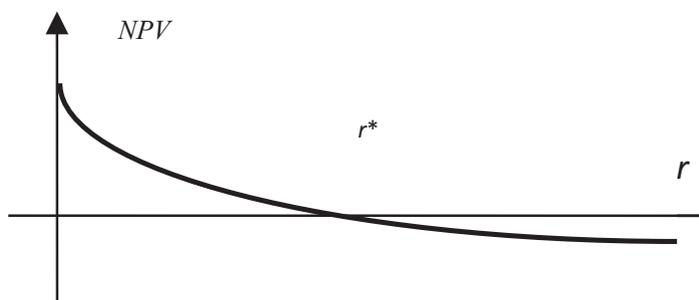
t — номер шага расчетного периода T .

$$NPV = B - C = \sum_{t=0}^T \frac{b(t)}{(1+r)^t} - \sum_{t=0}^T \frac{c(t)}{(1+r)^t}.$$

К дальнейшему рассмотрению допускаются только проекты с *NPV* больше нуля.

Критерий *IRR* — это норма дисконта, при которой приведенная стоимость планируемых проектных денежных поступлений равна приведенной стоимости связанных с проектом затрат.

График, иллюстрирующий нахождение *IRR*:



Таким образом, $IRR = r^* : \{NPV(r^*) = 0\}$ и его величина рассчитывается из уравнения

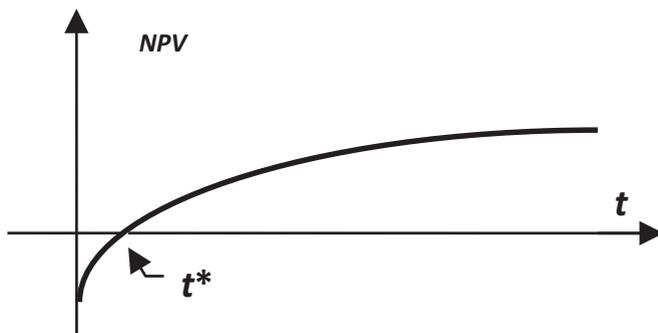
$$NPV = \sum \frac{b(t) - c(t)}{(1 + IRR)^t} = 0.$$

Для оценки эффективности проекта значение *ВНД* необходимо сопоставлять со ставкой дисконта.

Критерий DPP — дисконтированный срок окупаемости проекта определяется как период, требуемый для возмещения начального капитала посредством накопленных чистых потоков реальных денег, генерированных проектом. Аналитически

$$DPP = t^* : \{NPV(t^*) = 0\}.$$

Временная зависимость *NPV*:



Проект считается эффективным, если срок окупаемости существует и находится в пределах срока жизненного цикла проекта (расчетного периода (горизонта планирования)).

Индексы доходности характеризуют (относительную) «отдачу проекта» на вложенные в него средства. При оценке эффективности часто используются:

- Индекс доходности дисконтированных затрат (ИДДЗ) — отношение суммы дисконтированных денежных притоков к абсолютной величине суммы дисконтированных денежных оттоков.

$$PI = \frac{\sum \frac{b(t)}{(1+r)^t}}{\sum \frac{c(t)}{(1+r)^t}}.$$

Индекс доходности дисконтированных инвестиций (ИДД) — увеличенное на 1 отношение ЧДД к сумме дисконтированных объемов инвестиций.

Индексы доходности дисконтированных затрат и инвестиций превышают 1, если и только если для этого потока положителен ЧДД.

Критерии NPV , IRR и PI являются фактически разными версиями одной и той же концепции, поэтому их результаты связаны друг с другом.

Для одного проекта, имеющего типичный (классический) профиль чистого денежного потока:

если $NPV > 0$, то $PI > 1$ и $IRR > r$;

если $NPV < 0$, то $PI < 1$ и $IRR < r$;

если $NPV = 0$, то $PI = 1$ и $IRR = r$,

где r — требуемая норма доходности (альтернативная стоимость капитала).

Финансовый анализ проекта

Финансовый анализ — исследование финансовой результативности проекта на микроуровне, включающее в орбиту рассмотрения не только сам проект, но и результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Модель «проект-предприятие» — предприятие создается под проект (так называемые проекты «на зеленой травке»).

Модель «предприятие-проект» — уже существует организация, являющаяся базой для осуществления бизнес-проекта.

Комплексный финансовый анализ инвестиционного проекта — совокупность приемов и методов оценки его эффективности за весь срок жизни проекта во взаимосвязи с финансово-хозяйственной деятельностью реализующего его предприятия.

Для принятия долгосрочного инвестиционного решения недостаточно прогнозных оценок выгод и затрат собственно по проекту — требуется разработка прогнозных форм бухгалтерской финансовой отчетности:

- прогнозный бухгалтерский баланс;
- прогноз отчета о прибыли;
- прогноз отчета о денежных потоках;
- таблицы прогнозных значений финансовых коэффициентов.

Управление рисками инвестиционных проектов

Неопределенность — это неполнота или неточность информации об условиях реализации проекта, в том числе связанных с ними затратах и результатах.

Неопределенность, связанная с возможностью возникновения в ходе реализации проекта неблагоприятных ситуаций и последствий, характеризуется понятием риска.

Риск — возможность недостижения каждым участником проекта и проектом в целом запланированного результата.

Методы, применяемые в ходе анализа рисков проекта:

- качественный подход (использует субъективные определения для определения соотношений и упорядочивания показателей);
- количественный подход (основан на использовании числовых оценок и показателей).

В процессе качественного анализа выявляются проектные риски, исследуются причины их появления, рассматриваются возможные последствия их проявления и величина ущерба, разрабатываются антирисковые мероприятия и рассчитывается их стоимостная оценка.

Пример классификации направлений поиска рисков:

- Строительный риск.
- Технический риск.
- Маркетинговый риск.
- Экологический риск.
- Риск участников проекта.
- Социальный риск.
- Организационно-управленческий риск.
- Финансовый риск.
- Юридическо-правовой риск.
- Риск форс-мажор.
- Военно-политический риск.
- Специфический риск.

Проведение количественного анализа проектных рисков опирается на базисный вариант расчета бизнес-плана проекта и проведенный качественный анализ.

С помощью количественных методов осуществляется попытка идентифицировать силу связи между рискованными факторами и значениями некоторого результативного показателя (например, критерия оценки проектной эффективности).

Методы: анализ чувствительности, сценарный подход, имитационное моделирование.

Процесс управления проектными рисками

Направление воздействия	Содержание метода
Методы управления рисками	Диверсификация, упразднение рисков, предотвращение, поглощение, избегание, резервирование, страхование и др.

Окончание табл.

Направление воздействия	Содержание метода
Сфера деятельности	Технические, организационные, кадровые, договорно-правовые, финансовые, информационно-аналитические, коммерческие, политические инструменты
Фаза проекта	Предынвестиционная, инвестиционная и т.д.
Защита интересов	Защита кредитора, заказчика, поставщика и т.д.

Бизнес-проектирование — это многоэтапный процесс, в результате выполнения которого создается детальное описание будущего бизнеса и исполняющей организации. Этот документ называется бизнес-планом.

Бизнес-план — основная форма плана, разрабатываемая коммерческими организациями в условиях рыночной экономики.

Предваряют создание бизнес-плана разработка и оценка бизнес-модели будущего бизнеса.

Бизнес-план проекта — комплексный систематизированный набор материалов, документов и расчетных таблиц, обосновывающих его привлекательность и доказывающих эффективность для всех участников проекта.

Условно бизнес-план компонуют аналитическая и расчетная части.

Бизнес-план — перспективный документ, и он должен периодически пересматриваться в зависимости от ситуации, действующей и возможной конъюнктуры и корректироваться. Следовательно, бизнес-план служит инструментом управления проектом.

Один из стандартных вариантов структуры бизнес-плана:

- Резюме.
- Анализ отрасли и рынка деятельности.
- Характеристика предприятия и предлагаемого проекта.
- План производства.
- План маркетинга.
- Организация производства.
- Финансовый план.
- Стратегия финансирования.
- Оценка рисков.
- Приложения.

Требования к бизнес-плану:

- достоверность (отражение истинного состояния дел на предприятии);
- своевременность (составление и соответственно использование по назначению в нужное время);
- достаточность (наличие минимально необходимого объема информации);

- понятность и доступность для восприятия;
- четкость и логичность изложения;
- убедительность аргументации;
- конкретность и краткость;
- обоснованность всех положений и их привлекательность.

Основные «классические» ошибки при написании бизнес-плана:

- Ошибки плана создания бизнеса.
- Ошибки допущений.
- Ошибки финансовой модели.
- Ошибки представления бизнес-плана (ошибки презентации).

Научное электронное издание

Варшамова В. Г., Грачева М. В., Груздева Е. В.,
Котловский И. Б., Шахова М. С.

**ПОДГОТОВКА
К ВСТУПИТЕЛЬНОМУ ИСПЫТАНИЮ
ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ
НА МАГИСТЕРСКУЮ ПРОГРАММУ
«ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО
И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

ISBN 978-5-9907058-7-6



9 785990 705876