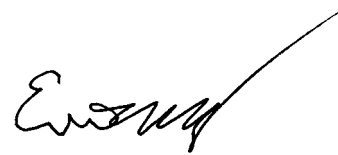


На правах рукописи



ЕЛОХИН Алексей Андреевич

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ФИНАНСОВЫЙ МЕХАНИЗМ
УПРАВЛЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМИ
ФУТБОЛЬНЫМИ КЛУБАМИ**

**Специальность: 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами: сфера услуг; предпринимательство)**

**АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук**

Москва – 2009

Работа выполнена на кафедре теории и технологий управления факультета государственного управления Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова, обсуждена и рекомендована к защите на кафедре экономики социальной сферы экономического факультета Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова.

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор
Молчанова Ольга Петровна

Официальные оппоненты: доктор экономических наук, профессор
Бабич Анатолий Михайлович
кандидат экономических наук, доцент
Котловский Игорь Борисович

Ведущая организация: Всероссийская государственная налоговая
академия Министерства финансов РФ

Защита состоится «01» октября 2009 года в 13:30 на заседании диссертационного совета Д 501.001.17 при Московском государственном университете имени М. В. Ломоносова по адресу: 119191, ГСП-1, Москва, Ленинские горы, МГУ имени М.В.Ломоносова, III гуманитарный корпус МГУ (корпус экономического факультета), ауд. №313.

С диссертацией можно ознакомиться в читальном зале Научной библиотеки МГУ (2-й учебный корпус).

Автореферат диссертации разослан «01» сентября 2009 года.

Ученый секретарь
диссертационного совета



Панкратова В.П.

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Наиболее популярным видом спорта в мире является футбол. В международной федерации футбольных ассоциаций (FIFA) число стран-участниц превосходит число стран, являющихся членами ООН. Бюджеты лучших профессиональных футбольных клубов (далее – ПФК) составляют сотни миллионов долларов. Российский футбол в последние годы также стремительно прогрессирует. Бюджеты ведущих российских ПФК оцениваются десятками миллионов долларов, а трансферные стоимости отдельных игроков (в частности, после чемпионата Европы по футболу 2008 г.) превышают десять миллионов евро. Футбол стал в РФ значимой частью социальной сферы, а ПФК – полноправными хозяйствующими субъектами.

Особенностью и существенным отличием ПФК от других хозяйствующих субъектов является то, что их основным ресурсом являются игроки. При этом футбол – это весьма травмоопасный вид спорта. В случае тяжелой травмы (болезни) игрока возможно окончание его карьеры. Клуб понесет серьезные убытки, так как дальнейшая «продажа» игрока невозможна, а «покупка» нового игрока потребует привлечение дополнительных средств. При получении игроком травмы существует вероятность того, что клуб будет нести затраты, продолжая выплачивать игроку его заработную плату. Именно поэтому при управлении ПФК чрезвычайно важным представляется обеспечение социальной защиты профессиональных клубов от рисков безвозмездной потери игроков. С учетом того, что затраты на заработную плату игроков, а также их покупку (трансферы) составляют значительную (2/3 и выше) часть от расходной части бюджета ПФК, можно констатировать, что в качестве организационно-финансового механизма решения задачи защиты клуба от безвозмездной потери игроков естественно выбрать организацию адекватной страховой защиты. О ее действенности в качестве организационно-финансового механизма управления ПФК свидетельствует зарубежный опыт. При этом уместен термин «социальная страховая защита», поскольку в данном случае совершенно очевидна социальная составляющая страхования как компенсаторного механизма. При должной компенсации клубом игроку временной или постоянной утраты трудоспособности он будет социально защищен и останется полноценным членом общества.

Очевидно, что организация эффективной социальной страховой за-

щиты ПФК и игроков возможна лишь при наличии адекватных количественных оценок страховых рисков.

К настоящему времени в мире и стране сложились научные основы оценки, анализа и управления рисками. Однако, ввиду специфики ПФК как хозяйствующего субъекта, а также страхования как элемента управления рисками, ряд теоретических и методических положений требует дополнительного исследования. В частности, следует выявить факторы, влияющие на эффективность деятельности ПФК, исследовать риски, влияющие на управление ПФК, а также оценить риски профессиональной футбольной деятельности. Необходимо обосновать методический аппарат, позволяющий количественно оценивать параметры социальной страховой защиты ПФК, а также учитывать реализацию мероприятий по управлению рисками. При этом следует разработать методический аппарат, обосновывающий управленческие решения по выбору параметров социальной страховой защиты при любых ограниченных размерах бюджета на страхование, определить процедуру выбора адекватных параметров социальной страховой защиты ПФК и футболистов. Таким образом, тема диссертационного исследования весьма актуальна и имеет важное научное и практическое значение.

Степень разработанности проблемы. Теоретические и прикладные аспекты эффективного управления предприятиями и организациями сферы услуг нашли отражение в ряде работ отечественных и зарубежных ученых. Отдельные аспекты организации социальной страховой защиты профессиональных клубов и спортсменов в той или иной постановке нашли отражение в немногочисленных работах российских авторов. В разработку методических основ оценки страховых рисков, применения результатов анализа риска для решения практических задач, управления риском внесли большой вклад отечественные и зарубежные ученые и специалисты.

Однако до последнего времени в РФ выбор организации адекватной социальной страховой защиты в качестве организационно-финансового механизма управления ПФК на практике не осуществлялся, в первую очередь, вследствие отсутствия соответствующего методического аппарата. К настоящему времени недостаточно исследованы риски профессиональной футбольной деятельности. Остаются открытыми вопросы определения основных параметров социальной страховой защиты профессиональных спортсменов. Ряд положений по обоснованию и реализации организацион-

но-финансовых механизмов управления ПФК нуждается в дальнейших исследованиях, теоретическом обобщении и практической проверке. Следовательно, актуальность темы диссертационного исследования и ее недостаточная разработанность в отечественной экономической литературе определили выбор темы исследования.

Цель и задачи исследования. Целью диссертационной работы являются теоретическое обоснование организационно-финансового механизма управления профессиональными футбольными клубами и разработка практических рекомендаций по его совершенствованию.

Достижение поставленной цели диссертационного исследования предполагает решение следующих задач:

- выявить факторы, влияющие на эффективность деятельности ПФК, а также проанализировать и оценить риски, влияющие на управление ПФК;
- исследовать роль и место страхования в системе механизмов управления ПФК и обеспечения конкурентоспособности клуба, а также категории риска и страхового риска в контексте обеспечения устойчивого развития ПФК;
- построить математические модели социальной страховой защиты ПФК от временной и постоянной потери игроками трудоспособности, позволяющие принимать управленческие решения по определению параметров социальной страховой защиты при ограниченных размерах бюджета на страхование, а также учитывающие мероприятия по управлению рисками;
- обосновать процедуру выбора адекватных параметров социальной страховой защиты профессиональных клубов и футболистов, повышающую конкурентоспособность ПФК;
- обосновать рекомендации по совершенствованию организации социальной страховой защиты ПФК, а также предложения по совершенствованию федерального законодательства в области обязательного социального страхования профессиональных спортсменов.

Объектом исследования являются российские и зарубежные профессиональные футбольные клубы.

Предмет исследования — управленческие и организационно-финансовые отношения в системе социальной страховой защиты профессиональных футбольных клубов.

Методологической и теоретической основой исследования послу-

жили фундаментальные работы отечественных и зарубежных авторов по проблемам экономики социальной сферы и управления хозяйствующими субъектами в сфере услуг, организации их страховой защиты, а также современные представления об оценке рисков и социальной страховой защите ПФК и спортсменов.

Методология исследования основана на системном подходе, формально-логическом методе, методах математического моделирования, регрессионного анализа, результатах теории вероятностей, математической статистики и теории актуарных расчетов.

Информационную базу исследования составили: законодательные и нормативные акты, касающиеся управления и организации различных видов страховой защиты; статистические данные российских и зарубежных исследователей; материалы научных конференций, экспертные оценки и расчеты исследователей и практических работников; данные, представленные на официальных сайтах зарубежных и российских профессиональных футбольных клубов и организаций.

Научная новизна результатов исследования. В диссертации сформулированы положения, имеющие научную новизну и состоящие в следующем:

1. Определены факторы, влияющие на эффективность деятельности профессиональных футбольных клубов. К основным управленческим факторам, влияющим на эффективность деятельности профессиональных футбольных клубов, относятся бизнес-решения, позволяющие как максимизировать доходы от продажи прав на телетрансляции, коммерческих прав в различных турнирах, спонсорства и рекламы, трансферов на внутреннем и международном рынках, коммерческой деятельности, стадионных сборов (билеты, абонементы, программы к матчам и т.д.), так и минимизировать или компенсировать расходы клубов.

2. Установлено, что важнейшим организационно-финансовым механизмом управления и обеспечения конкурентоспособности профессиональных футбольных клубов, основным условием обеспечения клубами исполнения бюджета (с учетом возможных травм и болезней игроков) является организация адекватной социальной страховой защиты.

3. Построены математические модели социальной страховой защиты профессионального футбольного клуба от временной и постоянной потери игроками трудоспособности, позволяющие принимать управленческие реше-

ния по определению параметров социальной страховой защиты при ограниченных размерах бюджета на страхование, а также учитывающие мероприятия по управлению рисками.

4. Обоснована процедура выбора адекватных параметров социальной страховой защиты профессиональных клубов и футболистов, повышающая конкурентоспособность профессиональных футбольных клубов и основывающаяся на использовании построенной функциональной зависимости размера страхового тарифа от величины франшизы.

5. Разработаны рекомендации по схемам организации социальной страховой защиты профессиональных футбольных клубов от временной и постоянной потери трудоспособности игроками, а также предложения по совершенствованию федерального законодательства в области обязательного социального страхования профессиональных спортсменов (в частности, по размерам страховых сумм, размерам затрат на страховую защиту, уменьшающим налогооблагаемую базу по налогу на прибыль).

Практическая значимость исследования состоит в возможности использования результатов работы при организации социальной страховой защиты ПФК, а также при совершенствовании федерального законодательства в области обязательного социального страхования профессиональных спортсменов.

Основные результаты работы реализованы: ОАО «КапиталЪ Страхование» при оценке параметров страховой защиты ОАО «Футбольный клуб «Спартак-Москва» в 2006 – 2009 г.г.; Межрегиональной Общественной Организацией «Профсоюз футболистов и тренеров России» при обосновании стратегии организации социальной страховой защиты профессиональных футболистов; ОАО «Росгосстрах» при расчете нетто-тарифов для организации страховой защиты профессиональных спортсменов.

Апробация работы. Основные результаты исследования изложены и обсуждены на 6 международных и Всероссийских научных и практических конференциях, семинарах, форумах, в том числе, на: XII Международном Форуме «Медико-экологическая безопасность, реабилитация и социальная защита населения» (Кемер, 2002), X международной конференции «Проблемы управления безопасностью сложных систем» (Москва, 2002), ежегодных семинарах региональных руководителей ОАО «Росгосстрах» (Москва, 2006–2008), Первом Международном симпозиуме по спортивной медицине и реабилитологии (Москва, 2009). В мае 2009 г. автор диссертации

с работой «Управление рисками профессионального футбольного клуба» признан лауреатом международного конкурса Русского общества управления рисками «Лучший риск менеджмент» в номинации «Лучшая система страховой защиты». По теме диссертации опубликовано 5 печатных работ, в том числе, в журналах «Российское предпринимательство» и «Проблемы анализа риска».

Логика диссертационной работы определяется поставленными целью и задачами. В соответствии с логикой исследования диссертация имеет следующую структуру:

Введение

Глава 1. Теоретико-методические аспекты управления профессиональными футбольными клубами

1.1. Основные факторы, влияющие на эффективность деятельности профессиональных футбольных клубов

1.2. Риски профессиональной футбольной деятельности в контексте обеспечения устойчивого развития профессиональных футбольных клубов

1.3. Роль и место социальной страховой защиты в системе организационно-финансовых механизмов управления профессиональным футбольным клубом

1.4. Анализ зарубежного опыта организации социальной страховой защиты профессиональных футбольных клубов и существующих методов определения параметров страховой защиты хозяйствующих субъектов

Глава 2. Моделирование организационно-финансового механизма управления профессиональным футбольным клубом (социальной страховой защиты)

2.1. Определение требований к моделям социальной страховой защиты профессионального футбольного клуба как важнейшего организационно-финансового механизма управления

2.2. Модели социальной страховой защиты профессионального футбольного клуба от временной и постоянной потери игроками трудоспособности

2.3. Модели социальной страховой защиты профессионального футбольного клуба от временной и постоянной потери игроками трудоспособности с учетом мероприятий по управлению рисками

2.4. Оценка рисков травм и заболеваний профессиональных футболистов для моделирования социальной страховой защиты футбольных клубов

2.5. Выбор адекватного вида социальной страховой защиты профессиональных футболистов

Глава 3. Пути совершенствования социальной страховой защиты профессиональных футбольных клубов России

3.1. Развитие методов выбора адекватных параметров социальной страховой защиты профессиональных клубов и футболистов

3.2. Совершенствование организации социальной страховой защиты профессиональных футбольных клубов

3.3. Совершенствование федерального законодательства в области обязательного социального страхования профессиональных спортсменов

Заключение

Библиография

Приложения

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИИ

1. Факторы, влияющие на эффективность деятельности профессиональных футбольных клубов

Эффективность деятельности любого ПФК определяется, в первую очередь, достигнутым спортивным результатом. В работе выявлена прямая взаимосвязь между спортивными и коммерческими результатами ведущих европейских и российских ПФК и их бюджетами. Так, Европейская федерация футбольных ассоциаций (УЕФА) выплачивает многомиллионные бонусы клубам, участвующим в Лиге чемпионов УЕФА, при этом размер бонуса зависит, в первую очередь, от результатов клуба в указанном соревновании. Российская футбольная Премьер-Лига выплачивает клубам средства, поступившие от продажи телевизионных прав, в зависимости от частоты показа игр клуба. Естественно, что чаще транслируются игры команд-лидеров.

В табл. 1 приведены сведения о десяти ведущих европейских клубах, имеющих наибольшие бюджеты. Отметим, что лишь один раз за последние 13 лет Лигу чемпионов УЕФА выигрывал клуб, не указанный в табл. 1 (Порту, Португалия, в 2004 г.). В России в национальном чемпионате также побеждают клубы, имеющие, как правило, наибольший или близкий к

наибольшему в соответствующем году бюджет.

Это означает, что размер бюджета в значительной степени влияет на эффективность деятельности любого ПФК и, следовательно, на его конкурентоспособность. Факторы, влияющие на эффективность деятельности ПФК (то есть достижение максимального спортивного результата), можно условно разделить на «управленческие» и «спортивные».

К последним следует отнести: подбор и «приобретение» необходимых тренеров и игроков, организацию эффективного тренировочного процесса; использование передовых методик тренировок, выбор правильной тактики на конкретную игру и т.п. Так как исследование «спортивных» факторов выходит за рамки настоящей работы, в дальнейшем они рассматриваться не будут.

Таблица 1

Сведения о бюджетах футбольных клубов за 2007 год

<i>Клуб</i>	<i>Бюджет, млн. долл.</i>	<i>Страна</i>
Реал Мадрид	466	Испания
Арсенал Лондон	380	Англия
Барселона	352	Испания
Ювентус	341	Италия
Манчестер Юнайтед	340	Англия
Милан	337	Италия
Челси	304	Англия
Интернационале	286	Италия
Бавария	278	Германия
Ливерпуль	242	Англия

К «управленческим» факторам (с учетом зависимости эффективности деятельности любого ПФК от размера бюджета) относятся управленческие и бизнес-решения, позволяющие как максимизировать доходные статьи его бюджета, так и минимизировать (компенсировать) расходы клубов. Автором установлено, что более 70% доходной части бюджета ПФК в РФ формируется за счет спонсорских средств.

Анализ доходных статей бюджетов ведущих зарубежных и российских ПФК позволил определить основные «управленческие» факторы, влияющие на эффективность деятельности ПФК. К ним относятся бизнес-

решения, позволяющие максимизировать доходы от: продажи прав на телетрансляции; коммерческих прав в различных турнирах; спонсорства и рекламы; трансферов на внутреннем и международном рынках; коммерческой деятельности; стадионных сборов (билеты, абонементы, программки и т.д.), а также бизнес-решения, позволяющие минимизировать (компенсировать) расходы клубов.

В работе отмечается, что указанные бизнес-решения могут быть на практике либо реализованы, либо не реализованы. Автор считает реализованные бизнес-решения организационно-финансовыми механизмами управления ПФК.

Достижению спортивных результатов препятствует наличие разного рода рисков. В работе анализируются и оцениваются риски, влияющие на управление ПФК. Установлено, что: политические риски являются для ПФК минимальными; финансовые риски, связанные со стадионом (как активом футбольного клуба), к настоящему времени подробно исследованы; социально-экономические риски должны быть исследованы в контексте анализа доходной и расходной частей бюджетов ПФК.

2. Организация адекватной социальной страховой защиты как важнейший организационно-финансовый механизм управления профессиональным футбольным клубом

В работе проанализированы сведения о доходной и расходной частях бюджетов клубов ведущей профессиональной лиги мира (английской Премьер-лиги) и некоторых других европейских лиг, а также аналогичные доступные сведения применительно к российским ПФК. Установлено, что затраты на заработную плату игроков и тренеров, а также трансферы игроков составляют значительную (2/3 и выше) долю расходной части бюджета ПФК (пример расходной части бюджета одного из ведущих и наиболее прозрачного клуба России – ПФК ЦСКА – приведен в табл. 2).

Как уже отмечалось, существенным отличием ПФК от других хозяйствующих субъектов является то, что его основным ресурсом являются игроки. При этом футбол является весьма травмоопасным видом спорта. Это означает, что существуют значительные риски для здоровья спортсменов, а также имущественных интересов акционеров и инвесторов ПФК, поскольку клубы (как российские, так и зарубежные) связаны с игроками и тренерами многолетними (как правило) контрактами и должны выплачивать им оговоренную заработную плату.

Таблица 2

Сведения о расходной части бюджета ПФК ЦСКА за 2007 год

<i>Статья расхода</i>	<i>Расход, \$ млн.</i>	<i>% от рас- ходной части</i>
Зарплата	24.754	48.1
Расходы по трансферам	11.081	21.6
Налоги	3.847	7.5
Финансовая деятельность	3.112	6.1
Расходы на участие в соревнованиях	2.837	5.5
Организация тренировочного процесса	2.261	4.4
Расходы на ДЮСШ	2.426	4.7
Административные и коммерческие расходы	1.094	2.1
ИТОГО	51.412	100

Источник: Официальный сайт ПФК ЦСКА

Последний тезис в контексте настоящей работы имеет чрезвычайно важное значение. В случае тяжелой травмы (болезни) игрока возможно окончание его карьеры. Клуб понесет серьезные убытки, так как дальнейшая «продажа» игрока невозможна, а приобретение прав на нового игрока потребует привлечение дополнительных средств. Это означает (с учетом особенностей структуры доходной и расходной частей бюджета), что большинство российских ПФК финансово неустойчивы, а основным условием обеспечения клубом исполнения бюджета и повышения его конкурентоспособности является (с учетом возможных травм и заболеваний игроков) организация адекватной социальной страховой защиты ПФК.

В ведущих футбольных странах защита от рисков временной и постоянной потери трудоспособности профессиональных футболистов осуществляется посредством организации соответствующего вида страхования. Для обеспечения конкурентоспособности и устойчивости финансового состояния футбольного клуба (как хозяйствующего субъекта) указанные риски должны быть застрахованы.

В работе рассмотрены роль и место страхования в общей системе организационно-финансовых механизмов управления ПФК, при этом обосновано, что в исследовании организационно-финансовых механизмов управления ПФК важнейшую роль играет исследование механизмов (методов) управления рисками.

Автором рассмотрены следующие методы управления рисками: уклонение (отказ) от риска; снижение степени риска (сокращение риска; передача риска); пренебрежение риском.

Уклонение (отказ) от риска означает отказ хозяйствующего субъекта от реализации проекта, связанного с риском, и, следовательно, от возможности получения прибыли. Специфика профессиональной футбольной деятельности не позволяет игрокам избежать травм, поэтому данный метод управления в общем случае к ПФК неприменим.

Пренебрежение риском (как метод управления) целесообразно, когда возможные потери хозяйствующего субъекта незначительны. Применительно к ПФК пренебрежение риском неприменимо, так как затраты на заработную плату игроков и расходы по трансферам составляют, как указано в работе, примерно 70% от расходной части его бюджета.

Снижение степени риска (как метод управления) предполагает уменьшение вероятности и (или) размера возможных потерь. Применительно к ПФК к мерам, снижающим вероятность и/или тяжесть возможных травм (то есть к управленческим мероприятиям, снижающим социальные риски профессиональной футбольной деятельности), могут быть, например, отнесены: покупка и использование новейшего диагностического оборудования; организация и проведение дополнительных медицинских исследований; организация и проведение интенсивного специализированного лечения и реабилитации травмированных игроков в лучших клиниках (например, за рубежом); покупка (аренда) более современных (безопасных) транспортных средств; обеспечение охраны наиболее высокооплачиваемых игроков и др.

Доля реализованных бизнес-решений (за исключением спонсорства), позволяющих максимизировать доходы и являющихся организационно-финансовыми механизмами управления ПФК, составляет в РФ, как было установлено в работе, не более 30% доходной части бюджета. В свою очередь, затраты на заработную плату игроков и расходы по трансферам составляют примерно 70% от расходной части бюджета, и защитить эти статьи бюджета клубов можно лишь за счет организации адекватной страховой защиты ПФК.

Это означает, что важнейшим организационно-финансовым механизмом управления и обеспечения конкурентоспособности ПФК, основным условием обеспечения клубом исполнения бюджета (с учетом воз-

можных травм и болезней игроков) является организация адекватной социальной страховой защиты.

3. Модели социальной страховой защиты профессионального футбольного клуба от временной и постоянной потери игроками трудоспособности

Под моделированием социальной страховой защиты ПФК понимается (без ограничения общности) представление результатов анализа опасностей (рисков) профессиональной футбольной деятельности в виде «масштаб опасности – частота реализации опасности» (пример приведен на рис. 1), то есть построение полного множества сценариев, реализующих опасность.

Каждой точке на рис. 1 соответствует реализация возможного страхового случая в течение года. Таким образом, под совокупностью сценариев понимается совокупность возможных страховых случаев. Каждый сценарий характеризуется возможным ущербом и частотой его реализации. Для построения модели необходимо наличие репрезентативных статистических данных о возможных травмах и заболеваниях игроков.

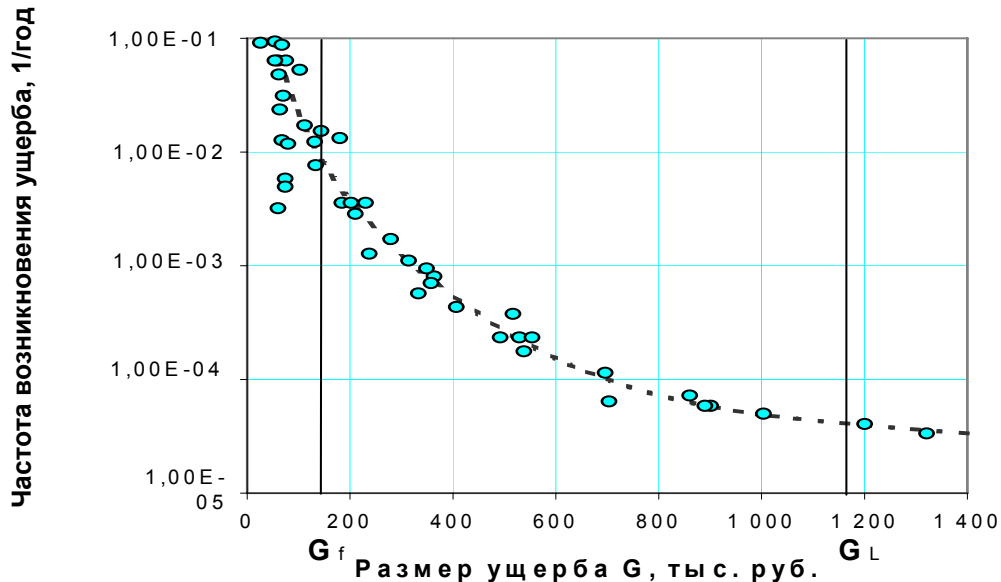


Рис.1. Пример результатов анализа рисков профессиональной футбольной деятельности

Очевидно, что результаты анализа рисков профессиональной футбольной деятельности для каждого клуба будут разными (страхуется разное количество футболистов разного возраста и разного амплуа). Однако в

любом случае площадь под кривой представляет собой ежегодные ожидаемые потери клуба (нетто-оценку страховой премии).

На рис. 1 на оси абсцисс символом G_f обозначена величина франшизы, а символом G_L – величина страховой суммы (лимит ответственности). Очевидно, что величина страховой премии (или математическое ожидание ущерба) может быть оценена площадью под кривой, представленной на рис. 1 и ограниченной (по оси абсцисс) точками G_f и G_L .

Предположим (см. рис.1), что страхователь захотел уменьшить размер страхового платежа. Этот случай распространен на практике, поскольку возможности бюджета зачастую ограничены.

Объективно (при прочих равных условиях) снижения размера страхового платежа можно добиться следующим образом:

- увеличить размер франшизы (сдвинуть вправо точку G_f на рис. 1);
- уменьшить величину страховой суммы (сдвинуть влево точку G_L на рис. 1);
- одновременно увеличить размер франшизы и уменьшить величину страховой суммы.

Формально изложенное выше может быть представлено следующей постановкой задачи:

Определить значения G_f и G_L при условии не превышения бюджетной оценки нетто-премии величины G_0 .

Это означает, что должны выполняться следующие условия:

$$\sum_{j \in S} f_j \cdot D_j \leq G_0, \quad (1)$$

$$D_j = \begin{cases} 0 & \text{при } G_j \leq G_f \\ G_j & \text{при } G_L \geq G_j > G_f \\ 0 & \text{при } G_j > G_L \end{cases} \quad \begin{matrix} (2) \\ (3) \\ (4) \end{matrix}$$

где:

G_j – ущерб при условии реализации j -го страхового случая;

f_j – частота реализации j -го страхового случая;

S - совокупность возможных страховых случаев.

Фактически соотношения (1) – (4) определяют общие требования к моделям социальной страховой защиты ПФК.

Особенностью моделирования социальной страховой защиты ПФК является то, что величина франшизы задается не величиной невозмещаемого убытка, а сроком нетрудоспособности игроков. Это обусловлено тем, что разные игроки получают различную заработную плату.

В работе на основе общей постановки задачи (1)–(4) построена формализованная модель социальной страховой защиты ПФК от временной потери игроками трудоспособности, при этом построенная модель позволяет принимать управленческие решения по определению параметров страховой защиты (размеру франшиз и лимитам ответственности) при любых ограниченных размерах бюджета на страхование.

В диссертации приведены также формализованные модели социальной страховой защиты ПФК от постоянной потери игроками трудоспособности, а также модели социальной страховой защиты ПФК от временной и постоянной потери игроками трудоспособности с учетом проведения мероприятий по снижению риска.

4. Процедура выбора адекватных параметров социальной страховой защиты профессиональных клубов и футболистов

Построенные модели социальной страховой защиты ПФК являются теоретической основой для обоснования процедуры выбора адекватных параметров социальной страховой защиты ПФК и футболистов.

Для практического использования построенных моделей автором были собраны и обобщены статистические данные, позволяющие оценивать частоты и сроки лечения травм (заболеваний), характерных для профессиональных футболистов. В работе показана репрезентативность используемых данных. В табл. 3 приведен фрагмент сведений о частотах травм (заболеваний), преобразованных к виду, в котором они используются в построенной автором модели страховой защиты ПФК от временной потери игроками трудоспособности.

Таким образом, процедура выбора адекватных параметров социальной страховой защиты ПФК и футболистов сводится кратко к следующему:

Определяется перечень профессиональных футболистов, подлежащих страховой защите. Выбирается требуемый вид/виды страховой защиты (страхование временной и/или постоянной потери трудоспособности) для каждого игрока.

Задается требуемый лимит ответственности для выбранного вида страховой защиты. Рекомендуется определить лимит ответственности при

страховании временной потери трудоспособности игроком - в размере годовой зарплаты игрока, при страховании постоянной потери трудоспособности игроком - в размере трансферной стоимости игрока (5-10 годовых зарплат).

С использованием моделей социальной страховой защиты ПФК от временной и постоянной потери игроками трудоспособности строится функциональная зависимость размера страховой премии (страхового тарифа) от величины франшизы.

С учетом величины бюджета ПФК на страхование того или иного игрока определяется размер франшизы при реализации страховой защиты игрока по тому или иному виду страхования.

Таблица 3

Сведения о частотах, средних и максимальных сроках лечения травм (заболеваний)

<i>№</i>	<i>Травма (заболевание)</i>	<i>Частота, 1/год</i>	<i>Срок лечения (средн.)</i>	<i>Срок лечения (макс.)</i>
1	Сотрясение головного мозга I-IV степени	$4 \cdot 10^{-2}$	15 дней	20 дней
2	Перелом нижней челюсти	$6.6 \cdot 10^{-3}$	30 дней	40 дней
3	Перелом скуловой кости	$4 \cdot 10^{-3}$	30 дней	40 дней
...				
12	Расширение паховых колец	$4 \cdot 10^{-2}$	45 дней	60 дней
13	Повреждение, надрыв или разрыв мышц бедра (все группы мышц)	$1.6 \cdot 10^{-1}$	40 дней	60 дней
...				
17	Повреждение менисков и боковых связок	$8 \cdot 10^{-2}$	60 дней	70 дней
18	Повреждение (разрыв) передней крестообразной связки коленного сустава	$2 \cdot 10^{-2}$	210 дней	240 дней
19	Воспаление ахиллова сухожилия, паратенонит, ахиллобурсит	$6 \cdot 10^{-2}$	35 дней	40 дней
...				
23	Травматический бурсит локтевого сустава (травма вратарей)	$4 \cdot 10^{-2}$	18 дней	30 дней

Источник: собранные и обобщенные автором статистические данные

Использование построенных автором моделей с учетом собранных и обобщенных статистических данных позволили определить зависимости обеспеченной страховой защитой продолжительности временной потери (дней за год) трудоспособности профессиональных футболистов от франшизы при разных сроках лечения (см. Рис.2). Анализ указанных зависимостей показывает, что при франшизе в 60 дней продолжительность временной потери игроком трудоспособности практически не зависит от особенностей организма страхуемого игрока и тяжести травмы. Это означает, что при франшизе в 60 дней и у страхователя, и у страховщика исчезает неопределенность при оценке размера нетто-премии.

На рис. 3 приведены полученные автором зависимости нетто-тарифа при страховании временной потери трудоспособности от франшизы при разных сроках лечения. Их анализ показывает, что при нулевой франшизе нетто-тариф не может быть менее 7,35%, но не должен превышать 12,83%. При наиболее распространенной и реализуемой в настоящее время на практике франшизе (30 дней), величина нетто-тарифа варьируется от 1,42% до 5,45%. Функциональную зависимость нетто-тарифа от франшизы рекомендуется использовать при выполнении п.3 упомянутой выше процедуры выбора адекватных параметров страховой защиты профессиональных клубов и футболистов.

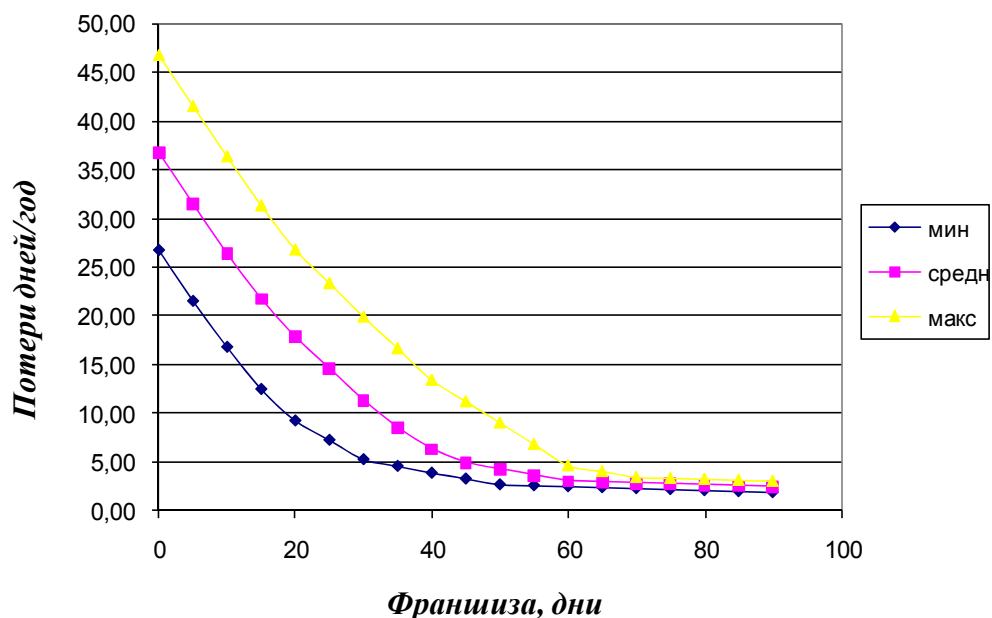


Рис. 2. Зависимости обеспеченной страховой защитой продолжительности временной потери игроком трудоспособности от франшизы при разных сроках лечения

Источник: расчеты автора, выполненные на основе построенных моделей

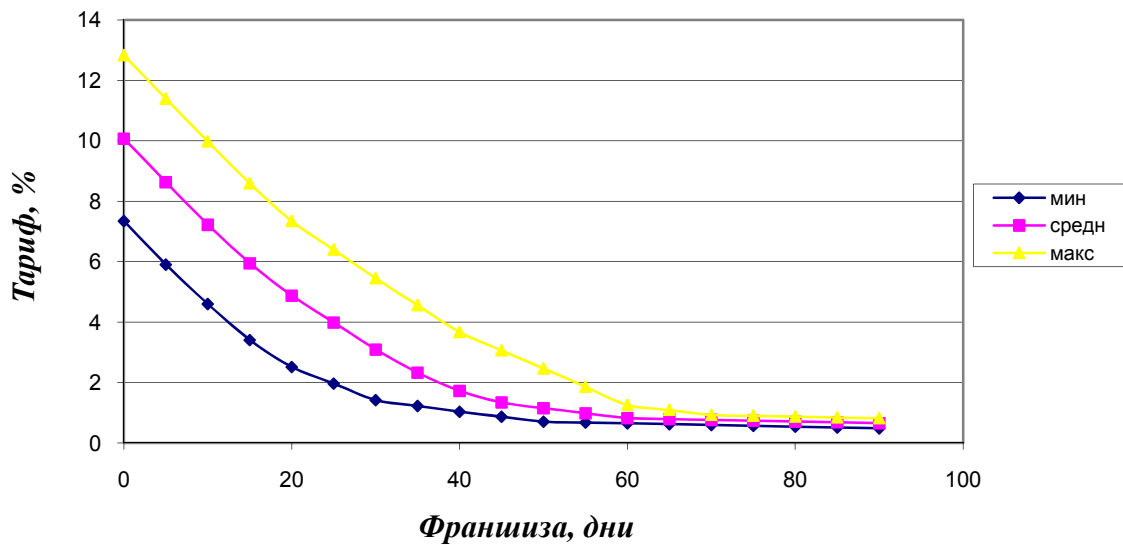


Рис. 3. Зависимости нетто-тарифа при страховании временной потери трудоспособности от франшизы при разных сроках лечения

Источник: расчеты автора, выполненные на основе построенных моделей

5. Предложения по совершенствованию организации социальной страховой защиты профессиональных футбольных клубов

Анализ зарубежного опыта организации страховой защиты ПФК, а также реализуемых в РФ видов страхования показал, что наиболее адекватным видом социальной страховой защиты футбольных клубов (профессиональных спортсменов) является страхование от несчастных случаев.

Описанная выше процедура выбора адекватных параметров страховой защиты профессиональных клубов и футболистов и обоснованные во второй главе рекомендации по выбору адекватного вида страховой защиты профессиональных футболистов позволили сформулировать рекомендации по совершенствованию организации социальной страховой защиты ПФК, заключающиеся, в том числе, в использовании ее конкретной схемы.

Краткое содержание особенностей схемы организации добровольной социальной страховой защиты от временной потери трудоспособности, разработанной автором (в работе приведена также схема организации добровольной социальной страховой защиты ПФК от постоянной потери игроками трудоспособности), состоит в следующем:

1. Страховое возмещение выплачивается непосредственно ПФК, застраховавшему своих игроков. Таким образом, исключено прямое взаимодействие между игроками и/или представителями их интересов (агентами) со страховой компанией.

2. Страхуются исключительно конкретные футболисты, т.е. клубом могут быть застрахованы не все игроки, имеющие контракты.

3. За каждый день, когда футболист не может выполнять свои профессиональные обязанности, страховая компания выплачивает клубу $1/365$ его годовой зарплаты, однако, если травма игрока лечится в сроки менее, чем за N дней (франшиза), то страховое возмещение не выплачивается. Если игрок травмирован (болен) более чем N дней, то страховое возмещение выплачивается клубу за все дни, в которые игрок не выполнял свои профессиональные обязательства, начиная с $N+1$ дня.

4. Предполагается представление в страховую компанию по каждому страхуемому игроку информации о предыдущих болезнях, травмах и их рецидивах (по специальному вопроснику), а также сведений об амплуа, возрасте игроков и их годовых зарплатах.

5. После заключения договора страхования возможно как включение, так и исключение части игроков из договора страхования (с возвращением клубу соответствующей части страховой премии).

6. При наступлении страхового случая страховая компания возмещает оговоренный процент зарплаты (до 100 %, может быть разным для разных игроков) за соответствующий период времени.

7. При получении страхуемым игроком травмы (заболевании игрока) врачами команды представляются соответствующие медицинские документы. Страховой случай должен быть зафиксирован в оговоренные сроки. Игрок может пройти экспертизу, организованную страховой компанией.

8. Срок урегулирования убытков – 45–60 дней.

9. Страховой суммой является годовая зарплата игрока. Страховая премия по данному виду страхования зависит от франшизы (см. п.3), информации по п.4 и условия п.6.

В работе проведен анализ действующего федерального законодательства в области обязательного социального страхования от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, при этом выявлен ряд недостатков действующего законодательства применительно к профессиональным спортсменам. Так, например, существуют жесткие ограничения на максимальный объем единовременной страховой выплаты, размеры ежемесячных страховых выплат и др.

С учетом недостатков действующего федерального законодательства в области обязательного социального страхования от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний в работе сформулированы предложения по совершенствованию федерального законодательства в области обязательного социального страхования профессиональных спортсменов.

Автором предлагается введение следующих обязательных видов страховой защиты профессиональных спортсменов: страхование от временной утраты профессиональной трудоспособности; страхование от постоянной утраты профессиональной трудоспособности.

Минимально необходимыми требованиями к реализации страхования от временной утраты профессиональной трудоспособности являются следующие положения:

- предлагается заключение коллективных договоров страхования (затраты должен нести работодатель);
- спортсмен должен получать страховую выплату ($1/365$ его годовой зарплаты) за каждый день временной нетрудоспособности;
- затраты на одного застрахованного (в размере не менее средней месячной зарплаты игрока соответствующей лиги) должны относиться на себестоимость продукции и уменьшать налогооблагаемую базу по налогу на прибыль при страховании в связи с исполнением застрахованным трудовых обязанностей;
- страховой суммой должна являться годовая зарплата игрока.

Минимально необходимыми требованиями к реализации страхования от постоянной утраты профессиональной трудоспособности являются следующие положения:

- предлагается заключение коллективных договоров страхования (затраты должен нести работодатель);
- страховой суммой для молодого игрока является сумма, эквивалентная 5–10 годовым зарплатам игрока;
- затраты на одного застрахованного (в размере не менее средней месячной зарплаты игрока соответствующей лиги) должны уменьшать налогооблагаемую базу по налогу на прибыль при страховании в связи с исполнением застрахованным трудовых обязанностей.

III. ПУБЛИКАЦИИ АВТОРА ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в рецензируемых изданиях, включенных в перечень ВАК:

1. О некоторых проблемах страховой защиты профессиональных спортсменов // Российское предпринимательство, 2008, №10 (2). – 0,4 п.л.
2. Проблема выбора критериев приемлемого риска // Проблемы анализа риска, 2004, Т. 1, №2. – 0,7 п.л. (в соавторстве, лично – 0,25 п.л.).

Прочие публикации по теме диссертационного исследования:

3. The Problem of the Acceptable Risk Criteria Selection // Issues of Risk Analysis, 2004, Vol. 1, № 2. – 0,6 п.л. (в соавторстве, лично – 0,3 п.л.).
4. Об обязательном страховании гражданской ответственности за причинение вреда при эксплуатации опасных объектов // Медико-экологическая безопасность, реабилитация и социальная защита населения: тез. докл. XII Международного Форума, 2002 г. - М.: Росдиамед, 2002. – 0,2 п.л. (в соавторстве, лично – 0,1 п.л.).
5. О законодательном регулировании обязательного страхования гражданской ответственности за причинение вреда при эксплуатации опасных объектов // Проблемы управления безопасностью сложных систем: тез. докл. X Международной конференции, 2002 г. - М.: РГГУ, 2002. - Часть 2. – 0,2 п.л. (в соавторстве, лично – 0,1 п.л.).