**О курсе: «Принятие управленческих решений» (ПУР)**

Автор и ведущий – к.э.н. Пономарев Игорь Пантелеевич

Решение – это результат управленческой деятельности, будь то постановка цели или разрешение проблемы, повешение эффективности или достижение согласия.

Курс ПУР носит практическую направленность, каждую неделю мы будем изучать и осваивать на практике один из методов принятия решений, что поможет вам принимать более качественные решения в жизни, справляться с проблемами и находить новые возможности. Как любой другой инструмент, изучаемые методы принятия решений потребуют определенных умений и навыков, поэтому на курсе мы попробуем добиться не только понимания как они работают, но и мастерства в их применении.

Мы начнем изучение искусства принятия решений с простых черно-белых, или "бинарных решений", которые придадут вам уверенности в действиях и покажут границы рациональности. Это те самые ситуации, когда мы сомневаемся принимать решение или нет. Продолжением будет "метод контрольных вопросов", который позволит анализировать сложные и непонятные ситуации, выстраивать последовательность простых действий и программировать свои решения.

Всего на курсе у нас будет свыше 15 разных методов принятия решений и практических упражнений для отработки необходимых навыков. Пять кейсов для выработки совместных решений и достижения согласия, три деловые/ролевые игры и приглашение менеджеров для обмена опытом.

На курсе нас ждет много интересного и полезного материала, например метод «Бортовой журнал», который позволит оттачивать свое мастерство в принятии решений, работать над ошибками, или метод «Гипермышление», который позволит избежать черно-белого мышления, и научит упаковывать результаты своей умственной деятельности в виде ноу-хау, которое работает.

В ходе курсе мы исследуем один из самых творческих методов принятия решений - мозговую атаку, которая лежит в основе большого количества креативных методов. Для практического применения творческих (сильных) решений от вас может потребоваться не только творческое начало, но и предпринимательские способности.

Современные организации продолжают развиваться, не отстают от них и управленческие решения, на смену задачи делегирования полномочий приходят новые организационные формы. Одна из них – это «холакратия», когда каждый человек в организации имеет все необходимые полномочия для принятия решений и адаптации к изменениям во внешней среде. Мы не только разберем как это работает, но и попробуем реализовать холакратию в виде набора правил и процедур.

Курс направлен на освоение основных методов принятия решений и приобретение практических навыков. Еженедельные занятия будут включать в себя лекцию, семинарские занятия, практикующие упражнения, разбор одного из методов принятия решений, а также анализ конкретных ситуаций, написание эссе и выполнение тестов.

Важным элементом изучения дисциплины является активный подход студента к принятию решений в своей учебной и профессиональной жизни, экспериментирование с подходами и методами, обсуждение результатов и полученного практического опыта. Представить результаты, поделиться опытом, задать вопросы и получить на них ответы можно будет на семинарах и в ходе выполнения практических заданий.

**Курс состоит из четырех частей:**

Часть 1. Что такое управленческое решение?

Часть 2. Процесс принятия решений

Часть 3. Методы принятия решений

Часть 4. Принятие решений в организации

(*Подробно по ссылке на РПД*)

**Результаты обучения**

**Знать** существующее разнообразие решений, их виды, типы и подходы к принятию решений; знать методы принятия решений и условия их эффективного применения;

**Уметь** применять методы принятия решения в разных ситуациях; уметь комбинировать методы и программировать решения; анализировать и оценивать их эффективность;

**Владеть** подходами к принятию решений и решению проблем; владеть процессом принятия решений, чтобы вовлекать нужных людей и выбирать подходящие методы;