**.ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**

**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.В.ЛОМОНОСОВА»**

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

|  |
| --- |
| «УТВЕРЖДАЮ»  Декан экономического факультета МГУ  профессор \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ А.А.Аузан  «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2021 год |
|  |

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Наименование дисциплины:**

#### Управление проектами в цифровой экономике

**Уровень высшего образования:**

МАГИСТРАТУРА

**Направление подготовки:**

38.04.02. МЕНЕДЖМЕНТ

**Форма обучения:**

ОЧНАЯ

Рабочая программа рассмотрена и одобрена

*Учебно-методической комиссией экономического факультета*

(протокол №\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, дата)

Москва 2021

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с самостоятельно установленным МГУ образовательным стандартом (ОС МГУ) для реализуемых основных профессиональных образовательных программ высшего образования по направлению подготовки магистратуры 38.04.02. Менеджмент

ОС МГУ утвержден решением Ученого совета МГУ имени М.В.Ломоносова от 28 декабря 2020 года, протокол №7

Год (годы) приема на обучение: 2021 и последующие

1. **Место и статус дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы подготовки магистра**

Статус дисциплины: *вариативная (по выбору программы)*

Триместр: 3 триместр

1. **Входные требования (реквизиты) для освоения дисциплины**

*Для успешного освоения данного курса требуются знания и умения, полученные в следующих дисциплинах:*

* Математика для менеджеров
* Теория вероятностей и математическая статистика
* Методы исследования в менеджменте
* Современные технологии и принятие управленческих решений
* Стратегический менеджмент

1. **Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с требуемыми компетенциями выпускников**

*При определении результатов обучения разработчик РПД ориентируется на компетенции и образовательные результаты, определенные магистерской программы, в рамках реализуется учебная дисциплина.*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Компетенции выпускников (коды)** | **Индикаторы (показатели) достижения компетенций** | **Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), сопряженные с компетенциями** |
| УК-3. Способен разрабатывать, реализовывать и управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла, предусматривать и учитывать проблемные ситуации и риски проекта | УК-3.И-1. Понимает принципы проектного подхода к управлению  УК-3.И-2. Демонстрирует способность управления проектами | УК-3.И-1.З-1. Знает основные методологические подходы в сфере управления проектами  УК-3.И-1.З-2. Знает методы и модели структуризации проекта  УК-3.И-1.З-3. Знает методы управления рисками проекта на всех стадиях его жизненного цикла  УК-3.И-2.З-1. Знает основные виды проектов их специфику и особенности управления ими  УК-3.И-2.З-2. Знает способы оценки проектов с учетом факторов риска и неопределенности |
| УК-4. Способен организовывать и осуществлять руководство работой команды (группы), вырабатывая и реализуя командную стратегию для достижения поставленной цели | УК-4.И-1. Формирует эффективную команду  УК-4.И-2. Координирует и направляет деятельность участников команды на достижение поставленной цели с учетом особенностей поведения ее участников, временных и прочих ограничений | УК-4.И-1.З-1. Знает основные модели командообразования и факторы, влияющие на эффективность командной работы  УК-4.И-1.З-2. Знает основные современные технологии организации деятельности команд, в том числе – виртуальных  УК-4.И-1.У-1. Умеет распределять роли в команде с учетом индивидуальных характеристик участников  УК-4.И-2.З-1. Знает основные методы анализа взаимодействия в команде  УК-4.И-2.З-2. Знает основные принципы и современные технологии осуществления эффективного коммуникационного процесса |

1. **Объем дисциплины по видам занятий**

Объем дисциплины составляет \_3\_ зачетных единицы: \_108\_ академических часов, в том числе \_52\_ академических часа составляет контактная работа с преподавателем, \_56\_ академических часов составляет самостоятельная работа магистранта.

1. **Формат обучения:** очная, c использованием обучающей среды On.Econ

Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и виды учебных занятий

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование и краткое содержание разделов и тем дисциплины (модуля),**  **Форма промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)** | **Всего**  **(часы**) | В том числе | | | | | | |
| **Контактная работа  (работа во взаимодействии с преподавателем)**  ***Виды контактной работы, часы*** | | | | **Самостоятельная работа обучающегося**  ***Виды самостоятельной работы, часы*** | | |
| Занятия семинарского типа | Групповые консультации | Индивидуальные консультации | **Всего** | Подготовка к аудиторным занятиям | Внеаудиторная самостоятельная работа | **Всего** |
| Тема 1. Подходы управления проектами в цифровой экономике и их сущность | 8 | 4 | - |  | 4 | - | 4 | 4 |
| Тема 2. Управление инвестиционной деятельностью в условиях цифровизации и проектный анализ | 48 | 8 | 16 | - | 24 | 4 | 8 | 24 |
| Тема 3. Структуризация проекта | 8 | 4 | - | - | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Тема 4. Подготовка обоснования инновационного проекта | 12 | 4 | 4 | - | 8 | 4 | 4 | 4 |
| Тема 5. Подготовка плана инвестиционного проекта. Завершение инновационного проекта | 12 | 4 | 4 | - | 8 | 8 | 4 | 4 |
| Промежуточная аттестация: *Экзамен* | 20 | 4 | - | - | 4 | 8 | 4 | 16 |
| **Итого** | **108** | **52** | | | | **56** | | |

**Краткое содержание тем дисциплины**

**Тема 1. Подходы управления проектами в цифровой экономике и их сущность**

Разработка новых инструментов управления проектами и новая цифровая реальность. Интегрирование в бизнес цифровых технологий и изменения в методах управления проектами. Современные технологии управления проектами и расширение возможностей команды проекта. Рычаги управления проектами. Фреймворк Кеневин. Законы управления проектами, позволяющие избежать неправильных действий команды проекта. Анализ методов управления проектами, применяемых для разных типов проектов.

**Основная литература**

1. Основы инновационного менеджмента. Теория и практика. Учебник/Под ред. А.К. Казанцева и Л.Э. Миндели. – «Экономика», 2004.

2. Горфинкель В.Я. Инновационный менеджмент. Учебник /под ред. В.Я. Горфинкеля, Т.Г. Попадюк. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2019. - 380 с

3. Project Management Body of Knowledge, Project Management Institute, USA.

**Дополнительная литература**

1. Адизес И. Как преодолеть кризисы менеджмента. Диагностика и решение управленческих проблем. Пер.с англ. – СПб.: Стокгольмская школа экономики. 2006.

2. Латышев А.С. Обучение проектному управлению преподавателей и студентов ТюмГУ. Вебинар Академии управления WINbd. Лучшие практики инноваций в российских и международных университетах, 9-12 ноября 2020 г.

3. Свинарев С.. Управление проектами цифровой трансформации. itWeek №6 (942) 20 ноября 2018. | 16.11.2018. <https://www.itweek.ru/digitalization/article/detail.php?ID=204253>.

4. Филатова М.В. и др. Вестник ВГУИТ, 2020, Т. 82, №. 4, С. 335-339 Проектное управление в условиях цифровой экономики/ Вестник ВГУИТ/. <https://www.vestnik-vsuet.ru/vguit/article/viewFile/2571/3769>

5. Джей Т. Риптон. Как цифровая трансформация меняет управление проектами. URL: <https://www.advanta-group.ru/blog/kakcifrovaa-transformacia-menaet-upravlenie-proektami/>.

**Тема 2. Управление инвестиционной деятельностью в условиях цифровизации и проектный анализ**

Основные принципы проектного подхода в цифровой экономике. Определение инвестиционного проекта и его признаки. Проектный цикл и горизонт планирования. Понятия проектных затрат и выгод. Критерии оценки эффективности инвестиционных проектов и их анализ. Построение финансовой модели проекта при подготовке и принятии инвестиционных решений

Учет неопределенности и риска. Сущность качественного и количественного подходов. Риск-анализ в цифровой экономике. Разработка бизнес-плана проекта и его экспертиза.

# Основная литература

1. Виленский П.Л., Лившиц В.Н., Смоляк С.А. Оценка эффективности инвестиционных проектов: Теория и практика. М., Поли Принт Сервис, 2015
2. Риск-менеджмент инвестиционного проекта. Учебник под общей редакцией М.В.Грачевой. М.: ЮНИТИ-Дана, 2017
3. Проектный анализ: Продвинутый курс. Учебник для вузов. Под общей редакцией Грачевой М.В. – М.: Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова, 2017, ООО «Издательство «КноРус», 2019

**Дополнительная литература:**

1. Грачева М.В., Алексанов Д.С. Статья «Финансовый анализ инвестиционных проектов: основные правила формирования денежных потоков» (статья), Журнал «Аудит», номер 5, 2021
2. Грачева М.В. «Учет проектных рисков в нестационарных условиях» - статья в Журнале «Финансовая аналитика: проблемы и решения», 32(266) - 2015
3. Риск-менеджмент инвестиционного проекта. Учебник под общей редакцией М.В.Грачевой. М.: ЮНИТИ-Дана, 2017
4. Грачева М.В., Ляпина С.Ю. Управление рисками в инновационной деятельности. Учебное пособие. - М.: ЮНИТИ-Дана, 2010

**Интернет-источники:**

1. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов (Третья редакция, исправленная и дополненная) – М.: 2008 – официальный сайт ИСА РАН, <http://www.isa.ru/images/Documents/metod.zip>
2. <http://www.cfin.ru>
3. http://www.pmi.org (Институт Управления проектами PMI, США)
4. http://www.pmi.ru (Московское отделение PMI)
5. http://www.ipma.ch (сайт организации IPMA)
6. http://www.pmmagazine.ru (журнал "Управление проектами")

**Тема 3. Структуризация проекта**

Сущность и подходы к структуризации проекта. типичные ошибки структуризации. Функции и подсистемы управления проектом. Понятие интеграционного процесса и его роль в успехе проекта. Выделение этапов проекта. Различные варианты разбиения жизненного цикла проекта на этапы в зависимости от характера проекта.

**Основная литература**

1. Практика управления инновационным проектом: учеб. пособие/ В.А.Первушин. – М.: Издательство «Дело» АНХ, 2013. – 208 с. (Сер. «Образовательные инновации»). Гл. 2.

2. Неделя начинается с субботы: Сказка для менеджеров младшего возраста / Владимир Анатольевич Первушин. – [б. м.] : Издательские решения, 2017. – 394 с. – ISBN 978-5-4485-1105-9

3. Project Management Body of Knowledge, Project Management Institute, USA.

**Дополнительная литература**

1. Просницкий А. Microsoft Project 2016. Методология и практика., ОЧУ ДПО УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2016.

2. Максин Д. Разработка и внедрение системы управления проектной деятельностью в организации. «НПК «Поток», 2015.

3. Риск-менеджмент инвестиционного проекта: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям/ под ред. М.В. Грачевой, А.Б. Секерина. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009 2009. – 544 с.

**Тема 4. Подготовка обоснования инновационного проекта**

Ключевые элементы проекта. Успех проекта и качество описания его продукта. Стратегический план реализации проекта. Бизнес-процесс подготовки обоснования инвестиционного проекта

**Основная литература**

1. Project Management Body of Knowledge, Project Management Institute, USA.

2. Майкл В. Ньюэлл. Управление проектами для профессионалов. Руководство по подготовке к сдаче сертификационного экзамена. Пер. с англ. – М. КУДИЦ-ОБРАЗ, 2006.

3. Практика управления инновационным проектом: учеб. пособие/ В.А.Первушин. – М.: Издательство «Дело» АНХ, 2013. – 208 с. (Сер. «Образовательные инновации»).

**Дополнительная литература**

1. Белбин Р. М., Типы ролей в командах менеджеров. Пер. с англ. — М.: HIPPO, 2003. — 232с.

2. Арчибальд Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами: Пер. с англ. – М.: ДМК Пресс, 2002. – 464 с.

3. К. Хелдман. Профессиональное управление проектом. Пер. с англ. – М. Бином. Лаборатория знаний, 2016.

**Тема 5. Подготовка плана инвестиционного проекта. Завершение инновационного проекта**

Разработка плана инвестиционного проекта (процессы планирования проекта, инициация проекта или этапа, формирование ИСР, планирование ресурсов, определение длительности и взаимосвязей работ, оценка стоимости работ и разработка бюджета проекта, разработка расписания, планирование персонала, планирование поставок проекта, планирование рисков проекта, план инновационного проекта).

Завершение инновационного проекта (процессы завершения проекта, административное завершение. подведение итогов и оценка проекта. оценка работы команды проекта. накопление и сохранение опыта реализации проектов в компании)

**Основная литература**

1. Project Management Body of Knowledge, Project Management Institute, USA.

2. В.А.Первушин. Практика управления инновационным проектом: учеб. пособие. – М.: Издательство «Дело» АНХ, 2013. – 208 с. (Сер. «Образовательные инновации»).

3. Элияху М. Голдратт Критическая цепь; пер. с англ. – Москва : ТОС Центр, 2006 – 272.

**Дополнительная литература**

1. Майкл В. Ньюэлл. Управление проектами для профессионалов. Руководство по подготовке к сдаче сертификационного экзамена. Пер. с англ. – М. КУДИЦ-ОБРАЗ, 2006.

2. Арчибальд Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами: Пер. с англ. – М.: ДМК Пресс, 2002. – 464 с.

3. В. А. Первушин. Неделя начинается с субботы: Сказка для менеджеров младшего возраста/. – Издательские решения, 2017. – 394 с. – ISBN 978-5-4485-1105-9.

4. Лоуренс Лич. Вовремя и в рамках бюджета. Управление проектами по методу критической цепи. Пер. с англ. – М. Альпина Паблишер. 2010

5. Филлипс Д., Гарсиа-Диас А. Методы анализа сетей: пер. с англ. М.: Мир, 1984. – 496 с.

6. Клиффорд Ф. Грей, Эрик У. Ларсон. Управление проектами. Практическое руководство: пер. с англ. М. Дело и сервис, 2003.

7. Э.Э. Линчевский. Психологический климат туристской группы. М.: – Физкультура и спорт, 1981.

1. **Фонд оценочных средств для оценивания результатов обучения по дисциплине** 
   1. **Примеры оценочных средств:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Результаты обучения по дисциплине** | **Виды оценочных средств** |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

* 1. **Критерии оценивания (баллы) по дисциплине:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Виды оценочных средств** | **Баллы** |
| Решение кейсов на аудиторных и практических занятиях, выполнение тестов, экспертиза проекта | 120 |
| Итоговая работа | 30 |
| **Итого** | **150** |

*При наличии блокирующих элементов до промежуточной аттестации указывается порядок проведения пересдач по каждому из таких элементов.*

* 1. **Оценка по дисциплине выставляется, исходя из следующих критериев:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Оценка** | **Минимальное количество баллов** | **Максимальное количество баллов** |
| *Отлично* | 127,5 | 150,0 |
| *Хорошо* | 97,5 | 127,0 |
| *Удовлетворительно* | 60,0 | 97,0 |
| *Неудовлетворительно* | 0,0 | 59,5 |

**Примечание:** в случае, если магистрант за триместр набирает менее 20% баллов от максимального количества по дисциплине, то уже на промежуточном контроле (и далее на пересдачах) действует следующее правило сдачи: «магистрант может получить только оценку «Удовлетворительно», и только если получит за промежуточный контроль, включающий весь материал дисциплины, не менее, чем 85% от баллов за промежуточный контроль».

* 1. **Типовые задания и иные материалы, необходимые для оценки результатов обучения:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Номер, наименование раздела (темы)** | **Содержание материалов заданий** |
| Тема 1. Подходы управления проектами в цифровой экономике и их сущность | Обсуждение существующих подходов к управлению проектами и их использования для различных типов проектов. Анализ кейсов по проектам в области цифровизации |
| Тема 2. Управление инвестиционной деятельностью в условиях цифровизации и проектный анализ | Работа с кейсами, решение задач, экспертиза бизнес-плана некоторого проекта |
| Тема 3. Структуризация проекта | Формирование элементов содержания проекта. Структуризация проекта в части описания содержания проекта Работа с кейсами, тесты |
| Тема 4. Подготовка обоснования инновационного проекта | Разработка плана проекта. На основе рассматриваемого кейса изучение взаимосвязи элементов проекта. Работа с кейсами, тесты |
| Тема 5. Подготовка плана инвестиционного проекта. Завершение инновационного проекта | Выбор темы проекта и разработка его плана, включая описание продукта проекта, границ, стратегического плана, ИСР, планирование ресурсов, оценку стоимости, разработку реагирования на рисковые события |
| Промежуточная аттестация: *Экзамен* | Экзаменационный тест |

* 1. **Методические рекомендации и требования к выполнению заданий:**

В процессе проведения занятий семинарского типа используются различные формы обратной связи: мини-тестирование, решение задач, разбор кейсов. По ряду тем курса предусмотрено выполнение студентами домашних заданий и их презентация на контактных часах.

1. **Ресурсное обеспечение**
   1. **Перечень дополнительной литературы**
2. Боб Йохансен. Лидеры создают будущее: десять новых качеств для неопределённого мира. Bob Johansen «Leaders Make the Future: Ten New Leadership Skills for an Uncertain World». Издательство: "Berrett-Koehler Publishers" (2012). ISBN 978-1-60994-487-2.
3. Jamais Cascio. Facing the Age of Chaos https://medium.com/@cascio/facing-the-age-of-chaos-b00687
4. Назаретян А.П. Антропология насилия и культура самоорганизации: Очерки по эволюционно-исторической психологии. — М.: Издательство ЛКИ, 2007. — 256 с. (Синергетика в гуманитарных науках.)
5. Цирель С.В. Методология. QWERTY-эффекты, path dependency и закон Седова.
6. https://ecsocman.hse.ru/data/2010/12/16/1214863245/Tsirel.pdf
7. Мартин Р. Мышление в стиле "И". Как мыслят успешные лидеры. Пер. с англ., – Юрайт, 2009.
8. https://www.wrike.com/ru/blog/4-preimushhestva-tsifrovoj-transformatsii-dlya-upravleniya-proektami/.
9. Троянская С.Л. Основы компетентностного подхода в высшем образовании: учебное пособие. – Ижевск: Издательский центр «Удмуртский университет», 2016. – 176 с. ISBN 978-5-4312-0388-6
10. Гайворонская С.А. Практика проектного управления в НИУ БелГУ. Вебинар Академии управления WINbd. Лучшие практики инноваций в российских и международных университетах, 9-12 ноября 2020 г.
11. Модернизация системы образования – один из ключевых факторов развития экономики России. Т.А.Боякова, Е.А.Головенко, В.И.Пантелеев, В.А.Первушин. Вестник Сибирского государственного аэрокосмического университета им. академика М.Ф. Решетнева, 6(32) 2010.
12. Безуевская В.А. Внедрение проектного управления в СурГУ. Вебинар Академии управления WINbd. Лучшие практики инноваций в российских и международных университетах, 9-12 ноября 2020 г.
13. Кривоногов, С. О.: Определение метода управления проектами на основе модели Кеневин. Молодой ученый 50 (184), 167-169 (2017), https://moluch.ru/archive/184/47240.
14. https://leadstartup.ru/db/cynefin-framework.
15. Ries, Eric. The Lean Startup: How Today's Entrepreneurs Use Continuous Innovation to Create Radically Successful Businesses (англ.). — Crown Publishing (англ.)русск., 2011. — P. 103.
16. Козлов О.С. Ввведение в теорию автоматического управления. Основные понятия теории управления техническим системами. Лекции по курсу «Управление Техническими Системами» https://mailsgun.ru
17. International Competence Baseline of the International Project Management Association (ICB IPMA)
18. Требования IPMA к компетентности профессионалов в управлении проектами, программами и портфелями. 4-я версия.2019 г. https://sovnet.ru/media/Main/Publication/2020-08-05
19. PRINCE2®:2009 Manual – Managing Successful Projects With PRINCE2® – 2009 Edition, 2012, London, The Stationery Office (TSO).
20. https://forpm.ru/pmi-vs-prince2/
21. Стандарт ISO 21500: 2021 «Управление проектами, программами и портфелями». <http://mconlab.com/stati/27-iso-21500-russkaya-versiya>
22. Стандарт ISO 21502. Управление проектами, программами и портфелями – Руководство по управлению проектами. Руководство по своевременному и систематическому управлению реализацией проектов, выполнению задач и целей, а также достижению выгод.
23. Стандарт ISO 21503. Управление проектами, программами и портфелями – Руководство по управлению программами. Руководство по формированию и управлению интегрированными программами для реализации выгод.
24. Стандарт ISO 21504 .Управление проектами, программами и портфелем – Руководство по управлению портфелем (переведенный ISO 21504:2015 Project, programme and portfolio management – Guidance on portfolio management).
25. Стандарт ISO 21505. Управление проектами, программами и портфелями – Руководство по корпоративному управлению.
26. ГОСТ Р ИСО 21500-2014. Руководство по проектному менеджменту. http://docs.cntd.ru/document/1200118020
27. ГОСТ 54869-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом.
28. ГОСТ 54840-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов.
29. ГОСТ 54871-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению программой.
30. ГОСТ 53892-2010. Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов. Области компетентности и критерии профессионального соответствия.
31. ГОСТ 52807-2007. Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов.
32. ГОСТ 52806-2007. Менеджмент рисков проектов.
33. ГОСТ Р 58305-2018. Система менеджмента проектной деятельности. Проектный офис.
34. ГОСТ Р 58184-2018. Система менеджмента проектной деятельности. Основные положения.
35. ISO/IEC 26702 (IEEE Std 1220:2005) Systems engineering – Application and management of the systems engineering process.
36. ISO/IEC TR 24748-1:2010 Systems and software engineering – Life cycle management – Guide for life cycle management
37. ISO/IEC 25010:2011 Systems and Software Engineering – Systems and Software Engineering Quality Requirements and Evaluation.
38. ISO/IEC/IEEE 24765:2010 Systems and software engineering – Vocabulary.
39. ISO/IEC/IEEE 29148 Systems and software engineering — Life cycle processes – Requirements engineering.
40. ISO/IEC/IEEE 42010:2011 Systems and software engineering – Architecture description.
41. ISO 15926 Industrial automation systems and integration – Integration of life-cycle data for process plants including oil and gas production facilities.
42. ISO/IEC 29110:2011 Systems Engineering Standards for Very Small Entities.
43. ГОСТ Р 57193-2016. Национальный стандарт Российской Федерации. Системная и программная инженерия. Процессы жизненного цикла систем (на основе ISO/IEC/IEEE 15288:2015 Systems and software engineering – System life cycle processes). https://docs.cntd.ru/document/1200141163
44. ГОСТ Р ИСО/МЭК 12207-2010. Информационная технология. Системная и программная инженерия. Процессы жизненного цикла программных средств (см. ISO/IEC 12207:2008)
45. ГОСТ Р ИСО/МЭК ТО 16326-2002. Программная инженерия. Руководство по применению
46. ГОСТ Р ИСО 15926-1-2008. Промышленные автоматизированные системы и интеграция. Интеграция данных жизненного цикла для перерабатывающих предприятий, включая нефтяные и газовые производственные предприятия.
47. ГОСТ Р ИСО/МЭК ТО 16326-2002. Программная инженерия. Руководство по применению
48. ГОСТ 2.103-2013 Единая система конструкторской документации (ЕСКД). Стадии разработки. http://docs.cntd.ru/document/1200115351.
49. Р 50-605-80-93 Система разработки и постановки продукции на производство. Термины и определения.
50. https://vc.ru/sber/132215-chto-takoe-sbergile-i-chem-on-otlichaetsya-ot-agile
51. https://www.pmservices.ru/project-management-news/top-7-metodov-upravleniya-proektami-agile-scrum-kanban-prince2-i-drugie/
52. https://infostart.ru/1c/articles/985232/
53. Просницкий А. Microsoft Project 2016. Методология и практика., ОЧУ ДПО УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2016.
54. Максин Д. Разработка и внедрение системы управления проектной деятельностью в организации. «НПК «Поток», 2015.
55. Риск-менеджмент инвестиционного проекта: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям/ под ред. М.В. Грачевой, А.Б. Секерина. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009 – 544 с.
56. Project Management Body of Knowledge, Project Management Institute, USA.
57. Майкл В. Ньюэлл. Управление проектами для профессионалов. Руководство по подготовке к сдаче сертификационного экзамена. Пер. с англ. – М. КУДИЦ-ОБРАЗ, 2006.
58. Практика управления инновационным проектом: учеб. пособие/ В.А.Первушин. – М.: Издательство «Дело» АНХ, 2013. – 208 с. (Сер. «Образовательные инновации»).
59. Майкл В. Ньюэлл. Управление проектами для профессионалов. Руководство по подготовке к сдаче сертификационного экзамена. Пер. с англ. – М. КУДИЦ-ОБРАЗ, 2006.
60. Арчибальд Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами: Пер. с англ. – М.: ДМК Пресс, 2002. – 464 с.
61. В. А. Первушин. Неделя начинается с субботы: Сказка для менеджеров младшего возраста/. – Издательские решения, 2017. – 394 с. – ISBN 978-5-4485-1105-9.
62. Лоуренс Лич. Вовремя и в рамках бюджета. Управление проектами по методу критической цепи. Пер. с англ. – М. Альпина Паблишер. 2010
63. Клиффорд Ф. Грей, Эрик У. Ларсон. Управление проектами. Практическое руководство: пер. с англ. М. Дело и сервис, 2003.

**8.2. Перечень лицензионного программного обеспечения**

Пакет программ Microsoft Office

**8.3. Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

Ресурсы институциональной подписки экономического факультета МГУ

**8.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (при необходимости)**

1. https://www.facebook.com/rus.russiarus - Российское управленческое сообщество.
2. https://pmmagazine.ru/ - Журнал о том, как управлять проектами, программами и портфелями проектов.
3. https://www.facebook.com/ProfiExecutive - Клуб эффективных управленцев.
4. http://www.e-xecutive.ru/management/practices/1767378-modeli-ofisov-upravleniya-proektami - Модели офисов управления проектами.
5. <https://finswin.com/projects/osnovnye/feed.html>
6. <https://spark.ru/startup/my-draft/blog/8807/otsenka-venchurnogo-proekta-na-stadii-poseva-i-mvp>
7. <https://progressive-management.com.ua/glossary-management/149-stage-of-development-of-innovative-companies-venture-financing>

**8.5. Описание материально-технической базы**

Занятия проводятся в компьютерном классе, оснащенном проектором.

Кроме того, для организации занятий по дисциплине необходима доска или флипчарт.

1. **Язык преподавания:** Русский
2. **Преподаватель (преподаватели):**

##### Первушин Владимир Анатольевич, Грачёва Марина Владимировна

1. **Разработчики программы:**

##### Первушин Владимир Анатольевич, Грачёва Марина Владимировна