

Компетенции, индикаторы и результаты их достижения для программы бакалавриата по направлению "Менеджмент" ЭФ МГУ
Описание индикаторов достижений профессиональных компетенций

Компетенции	Критерии оценивания компетенций	
1	2	3
	индикаторы	результат
УКБ-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УКБ-1.И-1. Осуществляет поиск необходимой информации, опираясь на результаты анализа поставленной задачи	УКБ-1.И-1.3-1. Знает основные методы критического анализа и основы системного подхода как общенаучного метода
		УКБ-1. И-1. У-1. Умеет анализировать задачу, используя основы критического анализа и системного подхода
		УКБ-1.И-1.У-2. Умеет осуществлять поиск необходимой для решения поставленной задачи информации, критически оценивая надежность различных источников информации
	УКМ-1.И-2. Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации	УКБ-1.И-2.3-1. Знает критерии сопоставления различных вариантов решения поставленной задачи
		УКБ-1.И-2.У-1. Умеет осуществлять критический анализ собранной информации на соответствие ее условиям и критериям решения поставленной задачи
		УКБ-1.И-2.У-2. Умеет отличать факты от мнений, интерпретаций и оценок при анализе собранной информации
		УКБ-1.И-2.У-3. Умеет сопоставлять и оценивать различные варианты решения поставленной задачи, определяя их достоинства и недостатки
	УКБ-1.И-3. Выбирает оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор	УКБ-1.И-3.3-1. Знает принципы, критерии, правила построения суждения и оценок
		УКБ-1.И-3.У-1. Умеет формировать собственные суждения и оценки, грамотно и логично аргументируя свою точку зрения

		УКБ-1.И-3.У-2. Умеет применять теоретические знания в решении практических задач
УКБ-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УКБ-2.И-1. Понимает базовые принципы постановки задач и выработки решений	УКБ-2.И-1.3-1. Знает основные принципы и концепции в области целеполагания и принятия решений
		УКБ-2.И-1.3-2. Знает методы генерирования альтернатив решений и приведения их к сопоставимому виду для выбора оптимального решения
		УКБ-2.И-1.3-3. Знает природу данных, необходимых для решения поставленных задач
		УКБ-2.И-1.У-1. Умеет системно анализировать поставленные цели, формулировать задачи и предлагать обоснованные решения
		УКБ-2.И-1.У-2. Умеет критически оценивать информацию о предметной области принятия решений
		УКБ-2.И-1.У-3. Умеет использовать инструментальные средства для разработки и принятия решений
	УКБ-2.И-2. Выбирает оптимальные способы решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УКБ-2.И-2.3-1. Знает основные методы принятия решений, в том числе в условиях риска и неопределенности
		УКБ-2.И-2.3-2. Знает виды и источники возникновения рисков принятия решений, методы управления ими
		УКБ-2.И-2.3-3. Знает основные нормативно-правовые документы, регламентирующие процесс принятия решений в конкретной предметной области
		УКБ-2.И-2.У-1. Умеет проводить многофакторный анализ элементов предметной области для выявления ограничений при принятии решений
		УКБ-2.И-2.У-2. Умеет разрабатывать и оценивать альтернативные решения с учетом рисков
		УКБ-2.И-2.У-3. Умеет выбирать оптимальные решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
УКБ-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УКБ-3.И-1. Понимает основные аспекты межличностных и групповых коммуникаций	УКБ-3.И-1.3-1. Знает основные принципы и методы управления человеческими ресурсами для организации групповой работы

		УКБ-3.И-1.3-2. Знает методы оценки эффективности командной работы
		УКБ-3.И-1.3-3. Знает основные модели командообразования и технологии эффективной коммуникации в команде
		УКБ-3.И-1.У-1. Умеет проектировать межличностные и групповые коммуникации
		УКБ-3.И-1.У-2. Умеет определять свою роль в команде, ставить цели и формулировать задачи, связанные с ее реализацией
		УКБ-3.И-1.У-3. Умеет выстраивать взаимодействие с учетом социальных особенностей членов команды
	УКБ-3.И-2. Применяет методы командного взаимодействия	УКБ-3.И-2.3-1. Знает теоретические основы и практические аспекты организации командной работы
		УКБ-3.И-2.3-2. Знает основные методы анализа группового взаимодействия
		УКБ-3.И-2.3-3. Знает методы анализа командных ролей

		УКБ-3.И-2.У-1. Умеет проектировать и организовывать командную работу
		УКБ-3.И-2.У-2. Умеет определять и корректировать командные роли
		УКБ-3.И-2.У-3. Умеет определять потребности участников команды в овладении новыми знаниями и умениями
УКБ-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном (ых) языке (ах).	УКБ-4.И-1. Выбирает на государственном языке РФ и иностранном(-ых) языках коммуникативно приемлемые стиль и средства взаимодействия в общении с деловыми партнерами	УКБ-4.И-1.3-1. Знает нормы устной речи, принятые в профессиональной среде
		УКБ-4.И-1.У-1. Умеет выбирать стиль общения на государственном языке РФ и иностранном языке применительно к ситуации взаимодействия
		УКБ-4.И-1.У-2. Владеет иностранным языком на уровне, необходимо и достаточном для общения в профессиональной среде
	УКБ-4.И-2. Ведет деловую переписку на государственном языке РФ и иностранном(-ых) языках	УКБ-4.И-2.3-1. Знает нормы письменной речи, принятые в профессиональной среде
		УКБ-4.И-2.У-1. Умеет вести деловую переписку на государственном языке РФ и/или иностранном языке
	УКБ-4.И-3. Использует диалог для сотрудничества в социальной и профессиональной сферах	УКБ-4.И-3.У-1. Владеет нормами и моделями речевого поведения применительно к конкретной ситуации академического и профессионального взаимодействия
		УКБ-4.И-3.У-2. Умеет выстраивать монолог, вести диалог и полилог с соблюдением норм речевого этикета, аргументированно отстаивать свои позиции и идеи

	УКБ-4.И-4. Умеет выполнять перевод профессиональных текстов с иностранного(-ых) на государственный язык РФ и с государственного языка РФ на иностранный(-ые)	УКБ-4.И-4.У-1. Владеет жанрами устной и письменной речи в профессиональной сфере
		УКБ-4.И-4.У-2. Умеет выполнять корректный устный и письменный перевод с иностранного языка на государственный язык РФ и с государственного языка РФ на иностранный язык профессиональных текстов
УКБ-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УКБ-5.И-1. Имеет базовые представления о межкультурном разнообразии общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УКБ-5.И-1.3-1. Знает о наличии межкультурного разнообразия общества в социально-историческом контексте
		УКБ-5.И-1.3-2. Знает о наличии межкультурного разнообразия общества в этическом контексте
		УКБ-5.И-1.3-3. Знает о наличии межкультурного разнообразия общества в философском контексте
		УКБ-5.И-1.У-1. Умеет воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом контексте
		УКБ-5.И-1.У-2. Умеет воспринимать межкультурное разнообразие общества в этическом контексте
		УКБ-5.И-1.У-3. Умеет воспринимать межкультурное разнообразие общества в философском контексте
	УКБ-5.И-2. Понимает необходимость восприятия и учета межкультурного разнообразия общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УКБ-5.И-2.3-1. Знает причины межкультурного разнообразия общества в социально-историческом контексте
		УКБ-5.И-2.3-2. Знает причины межкультурного разнообразия общества в этическом контексте
		УКБ-5.И-2.3-3. Знает причины межкультурного разнообразия общества в философском контексте
		УКБ-5.И-2.У-1. Умеет учитывать межкультурное разнообразие общества в рамках социально-исторического контекста
		УКБ-5.И-2.У-2. Умеет учитывать межкультурное разнообразие общества в рамках этического контекста

		УКБ-5.И-2.У-3. Умеет учитывать межкультурное разнообразие общества в рамках философского контекста
УКБ-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УКБ-6.И-1. Адекватно оценивает временные ресурсы и ограничения и эффективно использует эти ресурсы	УКБ-6.И-1.У-1. Умеет эффективно организовывать и структурировать свое время
		УКБ-6.И-1.У-2. Умеет критически оценить эффективность использования временных и других ресурсов при решении профессиональных задач
	УКБ-6.И-2. Выстраивает и реализует персональную траекторию непрерывного образования и саморазвития на его основе	УКБ-6.И-2.3-1. Знает содержание и принципы самоорганизации и саморазвития
		УКБ-6.И-2.3-2. Знает свои личностные особенности и возможности в контексте самообразования
		УКБ-6.И-2.3-3. Знает современные тренды рынка труда, а также основы карьерного роста в своей профессиональной деятельности
		УКБ-6.И-2.У-1. Умеет планировать цели и направления своей социальной и профессиональной деятельности с учетом личностных характеристик, внешних и внутренних факторов и угроз
УКБ-7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	УКБ-7.И-1. Рассматривает нормы здорового образа жизни как основу для полноценной социальной и профессиональной деятельности	УКБ-7.И-1.3-1. Знает нормы здорового образа жизни, правильного питания и поведения
		УКБ-7.И-2.3-2. Имеет представление о нормативной базе общей физической подготовки для своего половозрастного профиля
	УКБ-7.И-2. Выбирает и использует здоровьесберегающие приемы физической культуры для укрепления организма в целях осуществления полноценной профессиональной и другой деятельности	УКБ-7.И-2.3-1. Знает основы общей физической подготовки, в том числе здоровьесбережения
		УКБ-7.И-2.3-2. Знает свои личностные возможности и особенности организма с точки зрения физической подготовки
УКБ-8 Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для	УКБ-8.И-1. Применяет теоретические и практические знания и навыки для обеспечения безопасных условий жизнедеятельности в бытовой и профессиональной сферах	УКБ-7.И-2.У-1. Умеет использовать основы физической культуры для укрепления организма в целях сохранения полноценной профессиональной и другой деятельности
		УКБ-8.И-1.3-1. Знает основные положения концепции устойчивого развития общества
		УКБ-8.И-1.3-2. Знает основы экологии и техники безопасности

сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов		УКБ-8.И-1.У-1. Умеет обеспечивать безопасные и/или комфортные условия жизнедеятельности
		УКБ-8.И-1.У-2. Умеет выявлять и устранять проблемы, связанные с нарушениями условий безопасности в быту и на рабочем месте
	УКБ-8.И-2. Осуществляет оперативные действия по предотвращению чрезвычайных ситуаций и/или их последствий, в том числе при угрозе и возникновении военных конфликтов	УКБ-8.И-2.3-1. Знает алгоритм действий при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
		УКБ-8.И-2.У-1. Умеет действовать в чрезвычайных ситуациях и при возникновении военных конфликтов
УКБ-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УКБ-9.И-1. Осознает значимость и проблемы профессиональной и социальной адаптации лиц с ограниченными возможностями	УКБ-9.И-1.3-1. Понимает специфику потребностей лиц с ограниченными возможностями в профессиональной и социальной среде
		УКБ-9.И-1.У-1. Умеет аргументированно объяснять ценность многообразия и опровергать стереотипы в отношении лиц с ограниченными возможностями
	УКБ-9.И-2. Содействует успешной профессиональной и социальной адаптации лиц с ограниченными возможностями	УКБ-9.И-2.У-1. Умеет идентифицировать возможности более глубокого вовлечения лиц с ограниченными возможностями в профессиональную деятельность
		УКБ-9.И-2.У-2. Умеет создавать условия для более глубокого вовлечения лиц с ограниченными возможностями в организационную среду и профессиональную деятельность с учетом их особых потребностей
		УКБ-9.И-2.У-3. Умеет выбирать способы и технологии коммуникации, учитывающие особые потребности лиц с ограниченными возможностями
УКБ-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УКБ-10.И-1. Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике	УКБ-10.И-1.3-1. Знает основы поведения экономических агентов, в том числе теоретические принципы рационального выбора (максимизация полезности) и наблюдаемые отклонения от рационального поведения (ограниченная рациональность, поведенческие эффекты и систематические ошибки, с ними связанные)

		УКБ-10.И-1.3-2. Знает принципы рыночного обмена и закономерности функционирования рыночной экономики, ее основные понятия, основные принципы экономического анализа для принятия решений (учет альтернативных издержек, изменение ценности во времени, сравнение предельных величин)
		УКБ-10.И-1.3-3. Знает факторы технического и технологического прогресса и повышения производительности, показатели социально-экономического развития и роста, ресурсные и экологические ограничения развития, понимает необходимость долгосрочного устойчивого развития
		УКБ-10.И-1.3-4. Знает особенности циклического развития рыночной экономики, риски инфляции, безработицы, потери благосостояния и роста социального неравенства в периоды финансово-экономических кризисов
		УКБ-10.И-1.3-5. Знает сущность и функции предпринимательской деятельности и риски, связанные с ней, особенности частного и государственного предпринимательства, инновационной деятельности
		УКБ-10.И-1.3-6. Знает понятие общественных благ и роль государства в их обеспечении, цели, задачи и инструменты регулятивной (в том числе бюджетной, денежно-кредитной, социальной и пенсионной) политики государства, понимает влияние государственного регулирования на экономическую динамику и благосостояние индивидов
		УКБ-10.И-1.У-1. Умеет критически оценивать информацию о перспективах экономического роста и технологического развития экономики страны, последствий экономической политики для принятия обоснованных экономических решений
	УКБ-10.И-2. Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей	УКБ-10.И-2.3-1. Знает основные виды личных доходов, основные виды расходов, в том числе обязательных, принципы личного финансового планирования и ведения личного бюджета

		УКБ-10.И-2.У-1. Умеет оценивать свои права на налоговые льготы, пенсионные и социальные выплаты
		УКБ-10.И-2.У-2. Умеет вести личный бюджет, в том числе используя программные продукты
		УКБ-10.И-2.У-3. Умеет решать типичные задачи в сфере личного экономического и финансового планирования, возникающие на разных этапах жизненного цикла
	УКБ-10.И-3. Использует финансовые инструменты для управления личными финансами, контролирует собственные экономические и финансовые риски	УКБ-10.И-3.3-1. Знает основные финансовые организации и принципы взаимодействия с ними, основные финансовые инструменты и возможности их использования для достижения финансового благополучия
		УКБ-10.И-3.3-2. Знает виды и источники возникновения экономических и финансовых рисков для индивида, способы их снижения
		УКБ-10.И-3.У-1. Умеет пользоваться источниками информации о правах и обязанностях потребителя финансовых услуг, анализировать условия финансовых продуктов и положения договоров с финансовыми организациями

		УКБ-10.И-3.У-2. Умеет оценивать индивидуальные риски, в том числе риск стать жертвой мошенничества, и управлять ими
УКБ-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в своей профессиональной деятельности	УКБ-11.И-1. Реализует гражданские права и осознанно участвует в жизни общества	УКБ-11.И-1.3-1. Знает права и обязанности человека и гражданина, основы законодательства РФ и правового поведения
		УКБ-11.И-1.У-1. Способен давать оценку событиям и ситуациям, оказывающим влияние на политику и общество; выстраивать свою жизненную позицию, основанную на гражданских ценностях и социальной ответственности
		УКБ-11.И-1.У-2. Демонстрирует способность рефлексировать и конструктивно разрешать проблемные ситуации, связанные с нарушением гражданских прав, применением манипулятивных технологий формирования ложных и антиправовых действий
	УКБ-11.И-2. Следует базовым этическим ценностям, демонстрируя нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению	УКБ-11.И-2.3-1. Знает базовые этические ценности и способен формировать личностную позицию по основным вопросам гражданско-этического характера УКБ-11.И-2.У-1. Умеет давать правовую и этическую оценку ситуациям, связанным с коррупционным поведением, проявлениями экстремизма, терроризма УКБ-11.И-2.У-2. Демонстрирует понимание социальных, правовых, этических последствий коррупционных действий, проявлений экстремизма и терроризма
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.И-1. Понимает термины, основные понятия, подходы, модели экономической, организационной и управленческой теорий в контексте решения задач управленческой деятельности.	ОПК-1.И-1.3-1 Знает основные термины, понятия, подходы и модели экономической, организационной и управленческой теории, касающиеся современных управленческих проблем
		ОПК-1.И-1.У-1 Умеет содержательно интерпретировать формальные выводы теоретических моделей в контексте решения задач управленческой деятельности

	ОПК-1.И-2. Демонстрирует корректную постановку профессиональных задач, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой теории.	ОПК-1.И-2.У-1 Умеет формулировать и интерпретировать профессиональные задачи, пользуясь категориальным аппаратом экономической, организационной и управленческой теории
		ОПК-1.И-2.У-2 Умеет использовать знания экономической, организационной и управленческой теории для выработки различных вариантов решения профессиональных задач и осуществления обоснованного выбора между альтернативными решениями
	ОПК-1.И-3. Применяет инструментарий экономико-математического моделирования для постановки и решения типовых задач выявления причинно-следственных связей и оптимизации деятельности объекта управления.	ОПК-1.И-3.3-1 Знает экономико-математический инструментарий, используемый для моделирования деятельности различных объектов управления
		ОПК-1.И-3.У-1 Умеет использовать экономико-математическое моделирование для постановки и решения типовых задач выявления корреляций и причинно-следственных связей в деятельности объектов управления
		ОПК-1.И-3.У-2 Умеет использовать экономико-математическое моделирование для постановки и решения типовых задач оптимизации деятельности объектов управления
	ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ОПК-2.И-1.3-1 Знает электронные библиотечные системы для поиска необходимой научной и практической литературы
		ОПК-2.И-1.3-2 Знает основные электронные базы поиска нормативных и правовых документов
		ОПК-2.И-1.У-1 Умеет применять электронные библиотечные системы для поиска необходимой научной и практической литературы

		ОПК-2.И-1.У-2 Умеет применять электронные базы для поиска нормативных и правовых документов для решения управленческих задач
	ОПК-2.И-2. Применяет методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современных цифровых технологий, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными.	ОПК-2.И-2.3-1 Знает современные методы сбора, обработки, анализа, хранения и передачи данных с помощью цифровых технологий, в том числе интеллектуальных информационно-аналитических систем
		ОПК-2.И-2.У-1 Умеет применять современные методы сбора, обработки и анализа данных с помощью цифровых технологий для решения управленческих задач
		ОПК-2.И-2.У-2 Умеет воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.И-1. Обосновывает результаты решения стратегических и оперативных управленческих задач как в целом на уровне организации и ее подразделений, так и в отдельных функциональных областях менеджмента.	ОПК-3.И-1.3-1 Знает принципы и подходы к разработке стратегических и управленческих решений на уровне организации и ее подразделений, а также в отдельных функциональных областях менеджмента
		ОПК-3.И-1.У-1 Умеет обосновывать результаты решения стратегических и оперативных управленческих задач на разных уровнях
	ОПК-3.И-2. Производит оценку результатов анализа и оптимизации бизнес-процессов.	ОПК-3.И-2.3-1 Знает принципы и подходы к анализу и оптимизации бизнес-процессов
		ОПК-3.И-2.У-1 Умеет осуществлять анализ и оптимизацию бизнес-процессов
		ОПК-3.И-2.У-2 Умеет производить оценку результатов анализа и оптимизации бизнес-процессов

	ОПК-3.И-3. Осуществляет оценку ожидаемых результатов и последствий организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости и реализации в условиях сложной и динамической среды.	ОПК-3.И-3.3-1 Знает методы оценки ожидаемых результатов и последствий организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости и реализации в условиях сложной и динамической среды
		ОПК-3.И-3.У-1 Умеет осуществлять оценку ожидаемых результатов и последствий организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости и реализации в условиях сложной и динамической среды
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.И-1. Применяет основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации, выявляет и оценивает возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций.	ОПК-4.И-1.3-1 Знает основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации
		ОПК-4.И-1.3-2 Знает подходы к выявлению и оценке возможностей развития организации и бизнесов
		ОПК-4.И-1.У-1 Умеет применять методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации
		ОПК-4.И-1.У-2 Умеет выявлять и оценивать возможности развития организации и бизнесов
	ОПК-4.И-2. Осуществляет разработку бизнес-планов проектов, развития новых направлений деятельности и организаций.	ОПК-4.И-2.3-1 Знает основные требования к содержанию бизнес-планов и принципы их составления
		ОПК-4.И-2.У-1 Умеет разрабатывать бизнес-планы проектов по развитию новых направлений деятельности и организаций
	ОПК-4.И-3. Оценивает экономическую эффективность принимаемых управленческих решений на основе знания методов финансового и инвестиционного анализа.	ОПК-4.И-3.3-1 Знает методы финансового и инвестиционного анализа
		ОПК-4.И-3.У-1 Умеет оценивать экономическую эффективность управленческих решений на основе методов финансового и инвестиционного анализа

ОПК-5. Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	ОПК-5.И-1. Понимает основные принципы работы с данными, применяет современный инструментарий анализа данных на базовом уровне, в т.ч. с использованием программирования, алгоритмизации и математических методов при решении задач анализа данных.	ОПК-5.И-1.3-1 Знает основные принципы работы с данными
		ОПК-5.И-1.3-2 Знает на базовом уровне как минимум один из общих или специализированных пакетов прикладных программ и языков программирования, используемых для решения задач анализа данных.
	ОПК-5.И-2. Оценивает возможности и целесообразность использования цифровых технологий в деятельности организации, использует современные цифровые технологии и программные продукты для решения профессиональных задач.	ОПК-5. И-1.У-1 Умеет применять на базовом уровне как минимум один из общих или специализированных пакетов прикладных программ и одного из языков программирования, используемых для решения задач анализа данных.
		ОПК-5.И-2.3-1 Знает место и роль информационных технологий и информационных систем управления
		ОПК-5.И-2.3-2 Знает методы и технологии проектирования информационных систем управления
		ОПК-5.И-2.У-1 Умеет управлять крупными массивами данных и осуществлять их интеллектуальный анализ с использованием информационных технологий и программных средств
	ОПК-5.И-3. Понимает особенности технологий 4-й промышленной революции и возможности их использования при проектировании бизнес-моделей организаций.	ОПК-5.И-3.3-1 Знает особенности технологий 4-й промышленной революции
		ОПК-5.И-3.У-1 Умеет оценивать возможности и перспективы использования технологий 4-й промышленной революции при проектировании бизнес-моделей организаций
ОПК-6. Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и	ОПК-6. И-1. Имеет базовые представления о принципах, видах и сферах использования современных	ОПК-6.И-1.3-1. Знает основные принципы и способы использования современных информационных технологий, включая технологии искусственного интеллекта, для решения профессиональных задач

использовать их для решения задач профессиональной деятельности	цифровых технологий в своей профессиональной области.	ОПК-6.И-1.У-1. Умеет выбирать и применять подходящие для решения поставленной управленческой задачи информационные технологии, включая технологии искусственного интеллекта
ПК-1 Способен разрабатывать и осуществлять корпоративные и функциональные стратегии организации, направленные на обеспечение ее конкурентоспособности	ПК-1. И-1.Применяет знания основных современных теорий, подходов и бизнес-практики в области управления и инструменты стратегического анализа для разработки корпоративных и функциональных стратегий.	ПК-1.И-1.3-1. Знает основные теории, подходы, школы в области стратегического и операционного управления, инструменты стратегического анализа, а также бизнес-практики отечественных и зарубежных компаний
		ПК-1.И-1.3-2. Знает основные группы стейкхолдеров, а также методы определения стейкхолдеров для разработки конкурентоспособной стратегии организации
		ПК-1.И-1.У-1. Умеет применять основные теории, подходы, школы и инструменты в области стратегического и операционного управления в разных управленческих ситуациях
		ПК-1.И-1.У-2. Умеет определять и учитывать требования основных групп стейкхолдеров при разработке стратегии организации
	ПК-1. И-2. Разрабатывает и осуществляет реализацию корпоративной и функциональной стратегий организации.	ПК-1.И-2.3-1. Знает основные виды корпоративных и функциональных стратегий организации
		ПК-1.И-2.У-1. Умеет выявлять управленческую проблему и оценивать ресурсы, необходимые для осуществления стратегических и операционных планов по развитию организации

		ПК-1.И-2.У-2. Умеет разрабатывать стратегические и операционные планы и программы, направленные на реализацию корпоративной и функциональной стратегий
		ПК-1.И-2.У-3 Умеет разрабатывать аналитические и методические документы для осуществления стратегии организации
ПК-2 Способен проводить аудит человеческих ресурсов и организовывать эффективную групповую работу в организации	ПК-2. И-1. Применяет теории организации и организационного поведения для создания и поддержания эффективной работы персонала.	ПК-2.И-1.3-1. Знает основные концепции и теории, объясняющие взаимодействие индивида, группы и организации и описывающие процессы восприятия, мотивации, лидерства, власти, методы регулирования групповой динамики, включая способы разрешения конфликтных ситуаций
		ПК-2.И-1.У-1.Умеет организовывать и контролировать групповую работу, используя основные концепции и теории, объясняющие взаимодействие индивида, группы и организации, в том числе использовать современные методы эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение
	ПК-2. И-2.Осуществляет аудит человеческих ресурсов в компании и применяет современные технологии управления персоналом.	ПК-2.И-2.3-1.Знает основные теории и подходы к планированию, подбору, отбору, оценке и развитию человеческих ресурсов организации и методы повышения эффективности их деятельности, а также современные технологии управления человеческими ресурсами
		ПК-2.И-2.У-1. Умеет проводить мониторинг и анализ человеческих ресурсов в соответствии с целями организации и разрабатывать предложения по совершенствованию ее деятельности
ПК-3 Способен составлять и оценивать финансовые планы организации, формировать финансовую, инвестиционную и дивидендную политику, обеспечивать осуществление финансовых взаимоотношений с организациями, органами	ПК-3.И-1 Разрабатывает и оценивает финансовые и инвестиционные планы организации с учетом фактора риска и неопределенности.	ПК-3.И-1.3-1. Знает основные методы финансового менеджмента, типы и виды денежных потоков компании, которые генерирует операционная, финансовая и инвестиционная деятельность организации
		ПК-3.И-1.3-2. Знает методы, принципы, международные стандарты риск-менеджмента и основы страховой деятельности

государственной власти и местного самоуправления		ПК-3.И-1.У-1. Умеет использовать методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, формирования структуры капитала, финансового и инвестиционного планирования
		ПК-3.И-1.У-2. Умеет рассчитывать денежные потоки компании по различным операциям
		ПК-3.И-1.У-3. Умеет оценивать эффективность инвестиционных проектов
		ПК-3.И-1.У-4. Умеет идентифицировать и оценивать риски и их последствия при планировании финансовой и инвестиционной деятельности организации
		ПК-3.И-1.У-5. Умеет разрабатывать план риск-менеджмента компании, в том числе, план передачи рисков в страховую организацию
	ПК-3.И-2. Составляет финансовую отчетность, разрабатывает финансовые прогнозы компаний разных форм собственности.	ПК-3.И-2.3-1 Знает основные принципы и методы составления финансовой отчетности
		ПК-3.И-2.У-1. Умеет документировать хозяйственные операции организации
		ПК-3.И-2.У-2. Умеет использовать данные управленческого учета для эффективного управления затратами организации
		ПК-3.И-2.У-3. Умеет применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации
	ПК-3.И-3 Разрабатывает финансовую, инвестиционную и дивидендную политику	ПК-3.И-3.3-1 Знает различные источники и формы финансирования деятельности организации

	организации и осуществляет ее реализацию.	ПК-3.И-3.3-2. Знает показатели, характеризующие связь финансовой, инвестиционной и дивидендной политики организации
		ПК-3.И-3.У-1. Умеет рассчитывать оптимальные с точки зрения налогообложения и риска затраты на привлечение капитала в компанию
		ПК-3.И-3.У-2 Умеет контролировать процесс исполнения финансовых и инвестиционных проектов организации
ПК-4 Способен осуществлять предпринимательскую деятельность, создавать и формировать новые компании и бизнес-модели	ПК-4.И-1. Подбирает, оценивает и формализует бизнес-идеи для реализации предпринимательского и инновационного проектов.	ПК-4.И-1.3-1.Знает сущность и функции предпринимательской деятельности, принципы и закономерности функционирования компании, алгоритмы дизайн-мышления
		ПК-4.И-1.3-2. Знает содержание, сущность и закономерности инновационного развития на макро- и микроуровнях, в том числе, особенности инновационного процесса на разных стадиях развития компании
		ПК-4.И-1.3-3.Знает нормативно-правовую базу ведения предпринимательской деятельности и основные направления государственной поддержки предпринимательства в РФ
		ПК-4.И-1.У-1. Умеет применять технологии разработки и оценки бизнес-идей, алгоритмы дизайн-мышления, маркетинговые инструменты для создания и развития предпринимательского и инновационного проекта
		ПК-4.И-1.У-2.Умеет разрабатывать способы коммерциализации инновационных бизнес-идей и формировать стратегии их реализации
		ПК-4.И-1.У-3. Умеет разрабатывать организационные и распорядительные документы, необходимые для создания и развития организации

	ПК-4.И-2. Разрабатывает бизнес-модели и бизнес-процессы новых и действующих организаций.	ПК-4.И-2.3-1. Знает сущность и особенности формализации бизнес-моделей и бизнес-процессов в условиях цифровой экономики
		ПК-4.И-2.3-2. Знает современные методы маркетингового планирования, маркетинговых коммуникаций, стратегии и методы ценообразования, создания брендов
		ПК-4.И-2.У-1. Умеет моделировать и реорганизовывать бизнес-процессы организаций с учетом текущей ситуации
		ПК-4.И-2.У-2. Уметь применять актуальные стратегии ценообразования и технологии продаж при разработке бизнес-модели организации
		ПК-4.И-2.У-3. Умеет применять методы создания брендов с нуля и развивать уже существующие бренды
ПК-5 Способен определять влияние цифровизации и оценивать ее последствия на деятельность организации	ПК-5.И-1 Понимает природу и сущность цифровой экономики и цифровой среды бизнеса.	ПК-5.И-1.У-1. Умеет анализировать состояние цифровой среды бизнеса
		ПК-5.И-1.У-2. Умеет применять цифровые и технологические решения, влияющие на деятельность организации, ее подразделения и на отдельные функциональные области менеджмента
	ПК-5.И-2 Оценивает последствия процессов цифровизации и цифровой трансформации на микро- и макроуровнях.	ПК-5.И-2.3-1. Знает текущее состояние, драйверы и сдерживающие факторы цифровой трансформации в разных отраслях экономики
		ПК-5.И-2.3-2. Знает особенности цифровой трансформации бизнес-процессов организации

ПК-6 Способен осуществлять профессиональную научно-исследовательскую и научно-практическую деятельность с использованием методов качественного и количественного анализа, а также вести научную-практическую дискуссию в сфере управления		ПК-5.И-2.У-1. Умеет оценивать готовность, степень и эффекты цифровой трансформации в разных отраслях экономики
		ПК-5.И-2.У-2. Умеет проводить анализ и оценивать влияние цифровизации на бизнес-процессы организации
	ПК-6.И-1 Подбирает релевантные и достоверные источники, статистические данные и делает их обзор, выявляя управленческую проблему.	ПК-6.И-1.У-1 Умеет проводить сравнительный анализ позиций авторов и формулировать выводы
		ПК-6.И-1.У-2 Умеет оценивать достоверность и отбирать качественные источники, аргументировать свою точку зрения
		ПК-6.И-1.У-3 Умеет формулировать управленческую проблему
	ПК-6.И-2 Использует релевантные методы качественного и количественного анализа для решения поставленной управленческой проблемы.	ПК-6.И-2.3-1 Знает методы качественного и количественного анализа для научно-практического исследования управленческой проблемы
		ПК-6.И-2.У-1 Умеет применять методы качественного и количественного анализа для решения поставленной управленческой проблемы
		ПК-6.И-2.У-2 Умеет интерпретировать полученные результаты, делать выводы и обоснованный выбор варианта решений поставленной управленческой проблемы
	ПК-6.И-3 Способен проводить научно-практическое исследование и формировать отчет, визуализировать и представлять его результаты.	ПК-6.И-3.3-1 Знает основные структурные и логические элементы научно-практического исследования в сфере управления
		ПК-6.И-3.У-1. Умеет формулировать план и этапы исследования, актуальность, цели, задачи, предмет, объект, управленческую проблему

		ПК-6.И-3.У-2. Умеет формулировать выводы и рекомендации по итогам проведенного исследования
		ПК-6.И-3.У-3 Умеет подготовить и презентовать отчет по теме исследования
		ПК-6.И-3.У-4 Умеет обосновывать и аргументировать полученные результаты проведенного исследования в процессе дискуссии